

Informe

Evaluación Final Externa

Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namuno (MESANA)

Expediente: 0C237/2019

AACID

Ayuda en Acción

Mayo 2024

Versión final

Informe

Evaluación Final Externa

Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namuno (MESANA)

Expediente: 0C237/2019

AACID

Ayuda en Acción

Mayo 2024

Versión final

Informe	Evaluación
Versión	final
Fecha	13/05/2024
Entregado por	Fernando de los Ríos fernando.dlrm@gmail.com +34.617550837
Proyecto	Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namuno (MESANA) Expediente: 0C237/2019
Promotor	Ayuda en Acción
Financiador principal	AACID
Localización	Distrito de Namuno, provincia de Cabo Delgado, Mozambique
Contenido	Resumen ejecutivo _____ ii
	Introducción _____ 1
	Descripción del objeto de evaluación y contexto _____ 1
	Metodología _____ 2
	Análisis e interpretación de la información recopilada / Conclusiones / Recomendaciones / Lecciones aprendidas _____ 4
	Relevancia _____ 4
	Eficacia _____ 11
	Eficiencia _____ 19
	Impacto _____ 24
	Sostenibilidad y apropiación _____ 27
	Enfoque de Género y Derechos Humanos, Sostenibilidad Ambiental y Respeto a la diversidad cultural _____ 30
	Acciones de difusión _____ 32
	ANEXOS _____ 33
	Anexo01_Matriz de Evaluación _____ 33
	Anexo02_Plan de trabajo de la fase 2 _____ 35
	Anexo03_Fuentes consultadas _____ 36
	Anexo04_Ficha CAD _____ 36
	Anexo06_Fotos durante la evaluación _____ 41
	Anexo08_TdR de la evaluación _____ 43

Resumen ejecutivo

Este informe trata sobre la evaluación realizada al proyecto "Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namuno (MESANA)" implementado por Ayuda en Acción con financiación de la AACID. Realizado entre febrero y mayo de 2024, este estudio buscó verificar el cumplimiento de los objetivos del proyecto, evaluando los resultados alcanzados y las áreas susceptibles de mejora.

El proyecto, de 30 meses de duración, se implementó en el distrito de Namuno, provincia de Cabo Delgado, Mozambique, y se centró en fortalecer las capacidades de las familias y de las comunidades en cuatro áreas: producción y rendimientos económicos a partir de la producción agrícola, prácticas nutricionales, conocimientos y cuidados sobre salud sexual y reproductiva, y acceso a agua potable. Y todo ello con el objetivo final de contribuir a la reducción de la desnutrición crónica en los niños/as menores de 5 años.

La evaluación se estructuró en fases siendo la preparación de los instrumentos de recogida de información, la recopilación y levantamiento de datos en terreno, el análisis de datos y producción del informe, y la difusión de resultados. Fueron utilizadas diferentes técnicas como entrevistas, grupos focales, análisis documental y verificación visual. Entre los informantes clave estaban el personal del proyecto, representantes gubernamentales y locales, y los/as beneficiarios/as directos.

Los criterios de evaluación utilizados fueron la relevancia, la eficacia en el alcance de los objetivos y resultados, la eficiencia en la aplicación de los recursos, el impacto final obtenido, la sostenibilidad y durabilidad de los beneficios alcanzados, y la incorporación de cuestiones de género, derechos humanos, sostenibilidad ambiental y respeto por la diversidad cultural. La evaluación analizó toda la información disponible para emitir una serie de conclusiones por criterio de evaluación, identificando áreas de mejora o recomendaciones, así como lecciones aprendidas.

El proyecto se ha alineado con las necesidades locales, abordando problemas críticos como la desnutrición crónica en Cabo Delgado, provincia con altos índice de pobreza y desafíos adicionales derivados de conflictos armados. La relevancia del proyecto también se refleja en su alineación con políticas nacionales como el Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica y la Estrategia Nacional de Desarrollo de Mozambique. Además, se ha dado especial atención a la integración de la mujer en todos los aspectos del proyecto, asegurando su participación activa, especialmente en la gestión de recursos hídricos en las comunidades, y adaptando el proyecto a los desafíos cambiantes del contexto como la pandemia de Covid-19 y la inestabilidad local.

En cuanto a la eficacia, el proyecto ha superado muchas de las metas previstas, especialmente en términos de participación de campesinos/as en el aprendizaje de nuevas técnicas agrícolas y en prácticas nutricionales, a pesar de no alcanzar completamente las metas de extensión de las tierras cultivadas por los beneficiarios/as y el valor económico esperado por la venta de la producción. La estrecha conexión entre las actividades realizadas y los

resultados obtenidos demuestra un fortalecimiento de las capacidades familiares y comunitarias, especialmente en áreas de producción agrícola, educación nutricional, salud sexual y reproductiva y acceso a agua potable.

Respecto a la eficiencia, el control adecuado del gasto y la asignación estratégica de fondos hacia actividades que impactan directamente a la población beneficiaria reflejan una gestión presupuestaria prudente. Las actividades generadoras de rendimiento, especialmente en la producción agrícola, han mostrado un retorno económico significativo.

El impacto del proyecto ha sido notable en áreas como la producción agrícola y el acceso al agua, proporcionando beneficios duraderos que no dependen de apoyo técnico continuo. Aunque el impacto en servicios de salud sexual y reproductiva puede ser menos duradero debido a la falta de financiación continua para las parteras entrenadas, el proyecto ha logrado mejoras en la atención médica a través de la formación y ha podido implementar brigadas móviles de salud.

La sostenibilidad y la apropiación por parte de las instituciones públicas y la sociedad civil son evidentes en las mejoras de capacidades, aunque enfrentan desafíos financieros que podrían limitar la durabilidad de los beneficios obtenidos. La integración efectiva del proyecto con las acciones de la Administración local ha tenido un impacto en la entrega de servicios y posibilidad de continuidad de las acciones y servicios.

Finalmente, el proyecto ha abordado efectivamente las desigualdades de género y mejorado las condiciones de las poblaciones vulnerables, aunque se necesitan acciones más específicas de empoderamiento femenino. Los impactos ambientales de las actividades agrícolas han sido mínimos, y la diversidad cultural ha sido respetada a través de la inclusión activa de la comunidad y autoridades locales en todas las fases del proyecto, garantizando que las intervenciones sean culturalmente apropiadas y bien recibidas.

Introducción Se presenta a continuación el informe de evaluación del proyecto “**Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namuno (Mesana)**”, promovido por la ONG Ayuda en Acción, con financiación de la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID).

Esta evaluación fue realizada entre febrero y mayo de 2024 con el propósito final de verificar el **alcance de los objetivos** del proyecto, analizando los factores que han podido influir en este alcance; la **obtención de los resultados previstos**, verificando el impacto de cada uno de ellos en el alcance de los objetivos; y la **identificación de las áreas de mejora**.

El informe se compone de una primera parte inicial, donde se reflejan los datos fundamentales del proyecto, el contexto y la metodología aplicada en la evaluación. Seguidamente, una parte más extensa relacionada con el análisis de las cuestiones de evaluación planteadas por criterios, conclusiones, recomendaciones para la mejora y las lecciones aprendidas específicamente para ese criterio. Por último, se incorporan las acciones de difusión del presente informe que serán llevadas a cabo. En anexo se incluye información adicional sobre la ejecución de la evaluación y la intervención.

Descripción del objeto de evaluación y contexto El **proyecto evaluado** tuvo una duración de 30 meses, 24 meses inicialmente previstos, más 6 meses adicionales de extensión sin costes, y fue implementado en Mozambique, en la provincia norteña de Cabo Delgado y, en particular, en el distrito de Namuno. Tuvo por objetivo contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional de la población rural de este distrito, en concreto, en el Puesto Administrativo de Hucula, para lo cual fortaleció las capacidades de las familias campesinas y las comunidades en 4 ámbitos: 1) la mejora de la producción e ingresos económicos de las familias campesinas a través de la aplicación de nuevas técnicas y cultivos, así como el apoyo a la comercialización de las cosechas; 2) la incorporación de buenas prácticas nutricionales con acciones de capacitación a partir de centros comunitarios de formación nutricional; 3) la capacidad de atención a la salud sexual y reproductiva, con énfasis en la situación nutricional de mujeres embarazadas y niños menores de 5 años; y 4) la mejora de la disponibilidad y acceso a agua potable y segura en comunidades vulnerables. Ayuda en Acción contó con la colaboración en terreno de la ONG local Wiwanana, así como con la Fundación Mundukide.

Cabo Delgado es una provincia del norte de Mozambique, que linda con Tanzania, y con el océano Índico. Posee un clima tropical que ofrece condiciones favorables para la agricultura, con abundante lluvia durante la temporada de lluvias. Los agricultores locales se dedican principalmente al cultivo de productos básicos como maíz, arroz, mandioca, alubias, y otros productos para comercialización como el sésamo, cacahuets y guisantes.

Además, la región es conocida por su producción de nueces de cajú, que son una fuente importante de ingresos para los agricultores locales y un producto de exportación clave. A pesar de todo, la mayoría de la población en Cabo Delgado practica una agricultura de subsistencia, muy dependiente del régimen de lluvias para el éxito de las cosechas, con muy baja producción y productividad. El rendimiento medio familiar es muy bajo, sin capacidad de inversión, limitando las iniciativas de desarrollo propias. Además, las infraestructuras existentes de transporte (carreteras) son muy precarias, elevando los costes de producción, lo que hace disminuir aún más los ya exigüos márgenes de beneficio de los cultivos denominados de "rendimiento". Tampoco son comunes las infraestructuras de riego o el uso de maquinaria, siendo aún empleados instrumentos y herramientas manuales. Cabo Delgado, además, ha experimentado una gran inestabilidad política y conflictos armados, lo que ha afectado negativamente a la seguridad de los agricultores, la inversión en el sector agrario y el desplazamiento masivo de personas a otras zonas más seguras de la provincia, con dificultades de acceso a la tierra y reinicio de las actividades de producción en zonas nuevas. El cambio climático, por su parte, ha provocado variabilidad en las precipitaciones y eventos climáticos extremos, lo que ha aumentado la incertidumbre en la producción agrícola. Todos estos factores han redundado aún más en la pobreza y vulnerabilidad de la población de Cabo Delgado, en especial de la población rural, con un claro efecto sobre la desnutrición crónica de los niños menores de 5 años. Esta provincia presenta uno de los niveles más altos de Mozambique con relación a este indicador (44,70% de los menores de 5 años¹), colocando este problema y sus causas como claras prioridades en intervenciones de cooperación como la aquí evaluada.

Metodología

Criterios y Preguntas de Evaluación. La evaluación se centró en los criterios CAD principales a los que dio respuesta a partir de las preguntas de evaluación planteadas. Estas preguntas orientaron la recogida de información a partir de diferentes métodos, lo que permitió su análisis y extracción de conclusiones. A partir de las conclusiones se definieron recomendaciones y lecciones aprendidas para la mejora de las intervenciones futuras.

Criterio	Pregunta de evaluación
Relevancia	<ol style="list-style-type: none">1. ¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?2. ¿Se adapta el proyecto a las prioridades de desarrollo del país receptor y de la zona de intervención?3. ¿En qué medida el proyecto se integra en las prioridades y estrategias de cooperación de la AACID de forma global, y en Cabo Delgado de forma particular?

¹ IDS Mozambique 2022/23 disponible [aquí](#). MISAU/INS/INE

Criterios transversales: Género/Sostenibilidad ambiental/respeto por la diversidad cultural	Eficacia	4. ¿Se ha sabido adaptar el proyecto a la dinámica del contexto a lo largo del período de ejecución?
		5. ¿Se han alcanzado los objetivos y resultados del proyecto?
		6. ¿Hay una relación entre la verificación de los resultados esperados y el alcance de los objetivos?
	Eficiencia	7. ¿Qué factores han facilitado u obstaculizado el alcance de objetivos y obtención de los resultados del proyecto?
		8. ¿Han sido los recursos suficientes y adecuados para la realización de las actividades previstas y la obtención de resultados?
		9. ¿Ha sido eficiente la intervención en la ejecución de las actividades?
		10. ¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos humanos y materiales de acuerdo con los resultados conseguidos?
		11. ¿En qué medida la colaboración institucional (AeA/FWW/Gobiernos locales y Servicios Públicos) y los mecanismos de gestión de articulación del proyecto han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?
	Impacto	12. ¿Qué herramientas o procedimientos se han establecido para mejorar la eficiencia del proyecto?
		13. ¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de derechos?
		14. ¿Se ha producido un impacto positivo y duradero sobre los titulares de responsabilidades?
		15. ¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de obligaciones?
		16. ¿Se han dado/pueden dar efectos negativos de algún tipo sobre los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones?
		17. ¿Se han creado/mejorado capacidades en las instituciones públicas y de la sociedad civil participantes?
	Sostenibilidad y apropiación	18. ¿Se podrán mantener los efectos positivos alcanzados por el proyecto una vez termine este? ¿Qué factores se pueden mencionar influirán sobre esta sostenibilidad?
		19. ¿Se ha integrado la intervención en las acciones de desarrollo y provisión de servicios públicos de la Administración Local?
		20. ¿Se ha actuado sobre la desigualdad de género, y sobre las brechas e inequidades de género, para reducirlas?
		21. ¿Se ha trabajado para asegurar los derechos de la población más vulnerable?
		22. ¿El proyecto ha realizado actividades o implantado rutinas que afectan/pueden afectar a la calidad de los recursos naturales de la zona?
		23. ¿De qué manera se ha respetado la diversidad cultural y el contexto social y cultural de la zona?

Fases y Actividades. La evaluación comprendió 4 fases: 1) fase de preparación (2 semanas) durante las cuales se recibió la información documental, se analizó y se preparó la fase siguiente de recogida de información en campo, junto con los intervinientes del proyecto en Mozambique; 2) fase de obtención de información y evidencias (3 semanas) durante las cuales se realizaron entrevistas con informantes clave, se organizaron encuentros grupales con beneficiarios u otros actores relacionados con el proyecto, se visualizaron los beneficios y se recogió información documental complementaria; 3) fase de análisis y elaboración del informe de evaluación (7 semanas) hasta la obtención de la versión final aceptada por el cliente; y 4) fase de apoyo a la comunicación y difusión de resultados entre los socios locales fundamentalmente.

Técnicas aplicadas. Dadas las características de este proyecto, la obtención de información radicó principalmente en el análisis de fuentes documentales (primarias producidas por el proyecto, fuentes de verificación, etc.; y secundarias o relacionadas con el contexto en Cabo Delgado y en Mozambique); la realización de entrevistas semiestructuradas con informantes clave tales como el personal de gestión del proyecto de Ayuda en Acción, Wiwanana y la Fundación Mundukide, técnicos del proyecto, representantes del Gobierno local, funcionarios de la Administración local y el personal sanitario del distrito; la realización de encuentros de grupos con los beneficiarios principalmente; y análisis visual.

Actores involucrados. Fueron incorporados a la evaluación como informantes clave todos los actores relevantes de la intervención: personal de la entidad promotora, personal de los socios locales en Mozambique, personal técnico de los servicios de la Administración local, Gobierno local, y la población beneficiaria.

Análisis e
interpretación de
la información
recopilada /
Conclusiones /
Recomendaciones
/ Lecciones
aprendidas

Relevancia

Análisis

La pertinencia mide la adecuación de los objetivos del proyecto al contexto local donde se desarrolla. Mide, por tanto, su alineamiento con las políticas, estrategias y prioridades del país y de la zona de intervención, y su correspondencia con las necesidades prioritarias de la población objetivo

¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria?

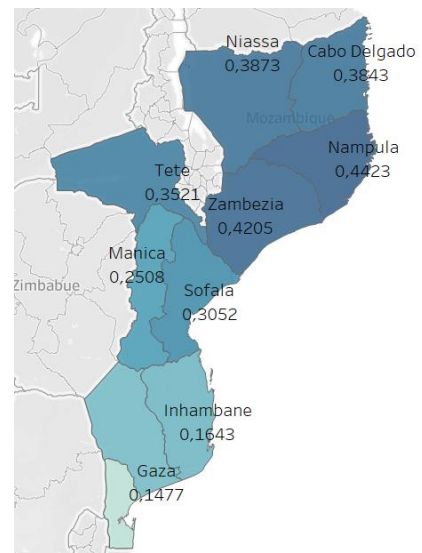
Sí, se corresponde con las prioridades y necesidades de la población titular de derechos, y fueron incorporadas las necesidades, prioridades e intereses de las mujeres.

Cabo Delgado es una de las provincias con el índice de pobreza multidimensional² más elevado, lo que da idea del amplio conjunto de problemas que las familias enfrentan. Desde 2017, además, se instala en la provincia un conflicto armado protagonizado por jóvenes descontentos que, amparados bajo la yihad islámica, ponen de manifiesto el hartazgo de la juventud ante un panorama poco ilusionante. A pesar de los descubrimientos de grandes yacimientos de gas en la parte oceánica de provincia, la situación de pobreza, aislamiento, baja cobertura de servicios públicos básicos de salud, educación e infraestructuras, el poder económico de las familias es de los peores del país.

Datos de Contexto

Índice de Pobreza Multidimensional

Provincia	
Nampula	0,4423
Zambezia	0,4205
Niassa	0,3873
Cabo Delgado	0,3843
Tete	0,3521
Sofala	0,3052
Manica	0,2508
Inhambane	0,1643
Gaza	0,1477
Maputo Provincia	0,0301
Maputo Cidade	0,0019



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas de Mozambique. – UNU Wider. 2018

Adaptación propia

En este contexto, el proyecto se centra en uno de los problemas principales que este clima de pobreza e inseguridad genera: la desnutrición crónica. Los altos **índices de desnutrición crónica** son reflejo, en realidad, de una situación continuada de falta de acceso a alimentación y disponibilidad de alimentos nutritivos, conocimientos sobre nutrición y dieta balanceada, acceso a agua potable segura que evite enfermedades de origen hídrico³. Es un reflejo de mala alimentación, pero también de malas infraestructuras de

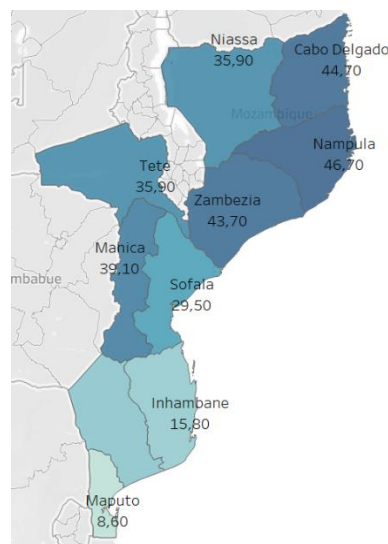
² Multidimensional Poverty Peer Network. Referencia [aquí](#)

³ Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica. 2011-2015 (2020) PAMRDC. SETSAN. Gobierno de Mozambique. Disponible [aquí](#)

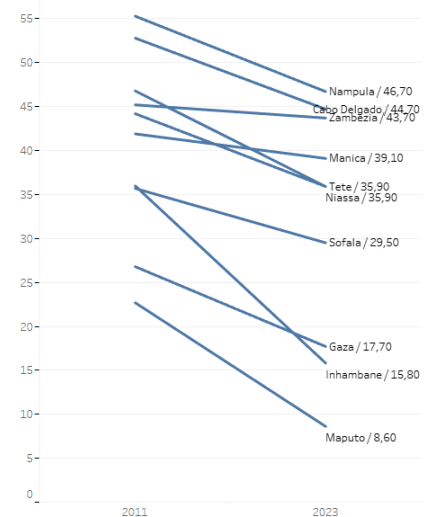
transporte que impiden generar dinámicas comerciales más atractivas con las familias. Los altos precios del transporte de mercancías y la inviabilidad de esas rutas comerciales perjudican la venta de excedentes agrícolas por parte del sector familiar y su capacidad financiera para adquirir alimentos más nutritivos no producidos en su localidad. Es también reflejo del bajo nivel educativo de las madres y padres que no son capaces de ofrecer una mejor alimentación a sus hijos a partir de los recursos que tienen y de los alimentos producidos localmente. Es un reflejo, en suma, de una multiplicidad de factores que producen un retraso en el crecimiento de las/os niñas/os con relación a su edad, y que acarrea graves problemas cognitivos que pueden perjudicar su desarrollo como personas y sus opciones de vida en el futuro. La desnutrición crónica es, pues, un problema de primera magnitud con consecuencias sobre la generación actual y futuras sobre el que se debe prestar máxima atención⁴. El proyecto, por tanto, se considera muy relevante.

Datos de Contexto

% de Desnutrición Crónica 2022/23



% de Desnutrición Crónica 2011-2022/23



Fuente: Encuesta Demográfica y de Salud 2011 y 2022/23⁵
Adaptación propia

¿Se adapta el proyecto a las prioridades de desarrollo del país receptor y de la zona de intervención?

Sí, se han analizado las siguientes políticas y factores de contexto, y se alinean con ellas.

Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica (PAMRDC)⁶. El PAMRDC, que emanaba de la Estrategia de

⁴ Idem

⁵ IDS Mozambique 2011 disponible [aquí](#) y 2022/23 [aquí](#). MISAU/INS/INE

⁶ Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica. 2011-2015 (2020) PAMRDC. SETSAN. Gobierno de Mozambique. Disponible [aquí](#)

Seguridad Alimentar y Nutricional (ESAN)⁷ es el documento nacional de base con el cual se alinea la intervención y a cuya implementación pretende contribuir. Este Plan propone una serie de intervenciones en simultáneo sobre la población objetivo para que, de forma complementaria y sinérgica, produzca un efecto relevante sobre su estado nutricional, y en particular sobre la desnutrición crónica de los niños/as menores de 5 años. Este será el foco de la intervención, incorporándose en el proyecto un conjunto de acciones que, de forma simulatánea, contribuirán para la reducción de la desnutrición crónica en la zona de intervención. La vigencia del PAMRDC ya finalizó (2020), aunque sus principios están recogidos en la ESAN III a espera de aprobación final por el Gobierno de Mozambique.

Política de Aguas. El Convenio también está alineado con la nueva Políticas de Aguas de 2016⁸, que considera el abastecimiento de agua de forma integrada con los medios de saneamiento seguro, educación sanitaria y conservación ambiental, tal y como se considera en el Convenio. Aboga por la cobertura total en 2030, y menciona explícitamente la sostenibilidad de los sistemas de agua. Se menciona también *“el papel relevante de la mujer en la provisión de abastecimiento de agua, por lo que incentiva su participación activa en todas las fases del ciclo del proyecto”*. Se vuelve a incentivar en esta política *“la contribución de los usuarios, debidamente organizados, en la construcción y rehabilitación de las fuentes de agua, garantizando el cobro de tasas que satisfagan los costes de operación y mantenimiento”*. El nivel mínimo de servicio es *“de 300 personas por fuente, equipado con bomba manual, con un consumo de 20 litros/persona/día a 1 km de distancia (ida y vuelta)”* (Política de Aguas 2016). Todos estos elementos fueron incorporados al proyecto y aplicados en su implementación.

Estrategia Nacional de Desarrollo 2015-2035 (ENDE)⁹. Verificar, también, la alineación con la Estrategia Nacional de Desarrollo, eje vertebrador de todas las demás estrategias, políticas y planes de acción en el país. Esta Estrategia, aunque con una orientación más macro y con un sesgo marcadamente económico, coloca el desarrollo humano como el primer pilar de desarrollo. Se pretende que el capital humano sea el actor principal del desarrollo económico y, para tal, *“se deberán realizar inversiones e intervenciones en las áreas de educación, salud, vivienda, abastecimiento de agua y saneamiento, y protección de los grupos más vulnerables”*, siendo que las de salud se integren en las áreas de nutrición, protección del medio ambiente y educación como cuestiones transversales. El Convenio, por tanto, también contribuye de forma directa a la realización de la estrategia de desarrollo de medio plazo en Mozambique.

¿En qué medida el proyecto se integra en las prioridades y estrategias de cooperación de la AACID de forma global, y en Cabo Delgado de forma particular?

⁷ Estrategia de Seguridad Alimentar y Nutricional 2008-2015. SETSAN. Gobierno de Mozambique. Disponible [aquí](#)

⁸ Política de Aguas. Resolución 42/2016 de 30 de diciembre. Gobierno de Mozambique. Disponible [aquí](#)

⁹ Estrategia Nacional de Desarrollo 2015-2035. Gobierno de Mozambique. Disponible [aquí](#)

El Plan Andaluz de Cooperación Internacional para el Desarrollo (PACODE) 2020-2023 es el marco estratégico desarrollado por la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID). Este plan se centra en varias áreas clave para promover el desarrollo sostenible, la solidaridad global y el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El proyecto se alinea con el PACODE en 1) el enfoque en la sostenibilidad y resiliencia comunitaria frente a desafíos como el cambio climático y los desastres naturales, promoviendo el proyecto la mejora de la disponibilidad y acceso a agua potable y segura, un recurso crucial para la resiliencia comunitaria y la sostenibilidad ambiental; 2) el fortalecimiento de capacidades y desarrollo local para fomentar el desarrollo autónomo y sostenible, siendo este fortalecimiento (de las familias y las comunidades) el pilar fundamental del proyecto, capacitándolas en nuevas técnicas agrícolas y mejores prácticas nutricionales, contribuyendo de este modo al desarrollo económico local y a la autosuficiencia; 3) la promoción de la equidad de género de forma transversal, incorporando el proyecto un componente específico orientado a la mejora de la atención en salud sexual y reproductiva, con un enfoque particular en las mujeres embarazadas y los niños menores de cinco años, abordando directamente las desigualdades de género en el acceso a servicios de salud; 4) las alianzas para el desarrollo abogando por la creación de alianzas entre diversos actores, incluyendo entidades locales, ONGs y organismos internacionales, para maximizar el impacto de los proyectos de cooperación, siendo que, en este caso, Ayuda en Acción ha colaborado con la ONG local Wiwanana y la Fundación Mundukide, demostrando un enfoque colaborativo y alineado con las directrices del PACODE; y 5) el enfoque de derechos humanos que conlleve la promoción y protección de los derechos humanos, contribuyendo el presente proyecto a garantizar derechos básicos como el derecho a la alimentación, la salud y el acceso al agua, que son esenciales para la dignidad y el desarrollo humano.

El proyecto, por tanto, se alinea de forma significativa con la estrategia de acción de la AACID de forma global, siendo coherente también con los esfuerzos de la Agencia Andaluza en la provincia de Cabo Delgado. En esta provincia focaliza sus esfuerzos principalmente en los sectores de agricultura y educación, con un enfoque multiactor, generando acuerdos bilaterales con el Gobierno de la provincia en estos sectores, y financiando proyectos de cooperación como el ahora evaluado.

¿Se ha sabido adaptar el proyecto a la dinámica del contexto a lo largo del período de ejecución?

El contexto ha generado situaciones de especial dificultad para la ejecución del proyecto. En primer lugar, principalmente al inicio de la intervención, las restricciones y medidas de prevención derivadas del Covid19 aún se sentían, y era necesario evitar grandes aglomeraciones de personas que se darían, por ejemplo, en formaciones comunitarias y otros eventos semejantes. Posteriormente la incursión de grupos violentos de corte yihadista que se

mueven por los distritos más al norte, que hicieron incursiones en el distrito de Namuno, propició la huida de parte de la población y la paralización de las actividades del proyecto por seguridad. Posteriormente, en el último año de ejecución, la epidemia de cólera que se extendió en Namuno, generó también brotes de violencia de los grupos locales de “protección” llamados Naparamas, quienes rechazaban la presencia de las autoridades locales, el personal de salud y de personas ajenas a la comunidad, por ser los posibles autores de la diseminación de la epidemia. Esto también generó problemas de seguridad. Por último, la ubicación y estado de las vías de acceso a las comunidades incorporadas al proyecto, en particular las del puesto administrativo de Hucula, no facilitó la llegada de los técnicos del proyecto durante la época de lluvias. Su aislamiento era un elemento adicional a la relevancia de intervenir en esta zona, siendo, no obstante, un factor de dificultad real que perjudicaba la eficiencia y eficacia del proyecto como se verá. Estos dos últimos factores también dificultaron en gran medida la correcta ejecución de los trabajos de evaluación.

La intervención se adaptó bien a estos factores puesto que, perjudicaron la marcha general de las actividades previstas, no supusieron una merma en el alcance de los objetivos y resultados. Se implantaron las necesidades medidas de seguridad y los medios de transporte adecuados para poder llegar hasta los beneficiarios sin mayor problema que el tiempo dedicado al desplazamiento.

Conclusiones

Alineación con las necesidades locales: El proyecto responde directamente a las necesidades prioritarias de la población de Cabo Delgado, abordando problemas críticos como la desnutrición crónica, que está relacionada con el acceso insuficiente a alimentos nutritivos, conocimientos sobre nutrición, y agua potable segura.

Contexto de alta pobreza y conflictos: Cabo Delgado enfrenta un índice de pobreza multidimensional elevado, agravado por conflictos armados desde 2017 y desafíos adicionales a pesar de recursos naturales como yacimientos de gas. El proyecto se centra en contrarrestar algunos de los impactos más severos de esta situación, como la inseguridad alimentaria y la falta de infraestructuras básicas.

Prioridades de desarrollo del país y la región: El proyecto está alineado con el Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica (PAMRDC) y la Estrategia Nacional de Desarrollo 2015-2035 de Mozambique, reflejando un compromiso con las prioridades de desarrollo a largo plazo del país.

Integración de género y participación de la mujer: El proyecto promueve la equidad de género y reconoce el papel crucial de las mujeres en la provisión y gestión de recursos como el agua, asegurando su participación activa en todas las fases del proyecto.

Cobertura y sostenibilidad en el suministro de agua: Está alineado con la Política de Aguas de 2016, que busca una cobertura total y sostenible de agua

<p>Recomendaciones</p>	<p>para 2030, incorporando en su ejecución principios de sostenibilidad y participación comunitaria.</p> <p>Adaptación a la dinámica cambiante del contexto: A pesar de los desafíos como la pandemia de Covid-19, la violencia yihadista y brotes de enfermedades como el cólera, el proyecto ha adaptado sus métodos de implementación para continuar alcanzando sus objetivos sin comprometer la seguridad o el impacto.</p>
<p>Lecciones aprendidas</p>	<p>Incorporar la resiliencia comunitaria frente a desastres por eventos climáticos extremos o la acción de grupos violentos como un aspecto fundamental para la recuperación y desarrollo de las comunidades, fortaleciendo los mecanismos comunitarios de recuperación de medios de vida a través de su diversificación y aumento de las actividades de rendimiento y ahorro.</p> <p>Hacer lobby frente a las autoridades locales y de niveles superiores para el aumento de inversión en infraestructuras públicas y vías de acceso, dado que son condiciones básicas para el alcance de un nivel de desarrollo mínimo necesario.</p> <p>La importancia de la alineación con políticas locales y nacionales. La alineación con las políticas y estrategias nacionales asegura que los esfuerzos del proyecto complementen y refuercen las iniciativas existentes, maximizando así el impacto y la aceptación local.</p> <p>Necesidad de adaptabilidad y flexibilidad. Los proyectos deben diseñarse con un cierto grado de flexibilidad para adaptarse a los cambios en el contexto político, económico y social. De igual modo, los instrumentos de financiación de los donantes también deben permitir esta adaptación con el objetivo de no mermar la calidad y alcance de los objetivos y resultados de los proyectos</p> <p>Comprensión profunda del contexto local. Una comprensión detallada de las condiciones locales y los desafíos específicos son fundamentales para el diseño y la implementación con éxito de los proyectos.</p> <p>Inclusión y participación comunitaria. La participación activa de la comunidad, especialmente de las mujeres y otros grupos vulnerables, en todas las fases del proyecto, desde la planificación hasta la ejecución y evaluación, mejora los resultados y fomenta la sostenibilidad a largo plazo. Las comunidades que están involucradas y comprometidas son más propensas a apoyar y mantener los beneficios del proyecto.</p> <p>Integración de múltiples sectores para un enfoque holístico. Los problemas de desarrollo tienen muchos enfoques y requieren intervenciones integradas que aborden simultáneamente varios aspectos, como la salud, la educación, la nutrición y el acceso a recursos como el agua. Un enfoque multisectorial que integre estos aspectos puede tener un impacto más profundo y duradero.</p> <p>Importancia del enfoque de género. Integrar un enfoque de género y fomentar la equidad es crucial, especialmente en contextos donde las</p>

desigualdades de género pueden exacerbar los problemas de pobreza y acceso a servicios.

Eficacia
 Análisis

La eficacia mide la correspondencia de las actividades realizadas con el alcance final de los resultados y objetivos. Hay que evaluar, en primer lugar, si las actividades han sido realizadas en su totalidad. En segundo lugar, comprobar si los resultados y objetivos también se verifican al término de la intervención. Y, por último, ver si hay una conexión entre las actividades propuestas y los resultados/objetivos alcanzados.

¿Se han alcanzado los objetivos y resultados del proyecto?

OBJETIVO ESPECÍFICO

Fortalecer las capacidades familiares y comunitarias de la población campesina del Distrito de Namuno para la mejora de su seguridad alimentaria y nutricional.

Valoración

Se han fortalecido a las familias en las áreas previstas: producción agrícola/rendimiento económico, acceso a agua, educación nutricional, y atención sanitaria a las madres gestantes y niños de 0 a 5 años para la detección y referencia de casos a las unidades sanitarias.

IOV	Meta	Final	Unidades	
IOV1.OE N° de hectáreas cultivadas por las familias con la aplicación de las nuevas técnicas y cultivos.	100	83	Has	No se ha alcanzado el número total de extensión, entre otras cosas porque se ha privilegiado la producción de productos de huerta, de mayor valor económico y nutritivo, pero sobre áreas más pequeñas en zonas húmedas a la vera de los ríos. Esto implica que el beneficio final ha sido mucho mayor del esperado (631 familias fortalecidas contra las 200 esperadas) a pesar de que en menor extensión de terreno. Además, se han distribuido árboles frutales que no suman Has, pero que generan un enorme beneficio desde el punto de vista nutricional
FV 1. Mediciones GPS y fotografías georreferenciadas de los campos de cultivo; informes; testimonios de participantes.				Disponible el informe de la empresa de asistencia técnica y los cuadernos de los técnicos.
IOV2.OE: Valor económico de la producción obtenido a través de la aplicación de nuevas técnicas y cultivos.	4,00	3,62	millones MZM	Como en el anterior indicador, no se alcanza (por poco) la meta prevista. No obstante, no se puede considerar un fracaso, dado el alto volumen de ingresos obtenidos a partir de los productos de la huerta, además de que no se cuentan los beneficios de los árboles frutales.

FV 2. Cálculo realizado en base a las mediciones GPS de las superficies cultivadas, producción promedio y precios de mercado; informes.				Disponible el informe de la empresa de asistencia técnica y los cuadernos de los técnicos.
IOV3.OE: N° de familias que aplican buenas prácticas nutricionales a partir de las actividades del proyecto.	90	1800	Familias	Se cuentan todas las familias participantes de las sesiones de formación en los Centros de Formación Nutricional. Es verdad que la mera participación en estas formaciones no garantiza que se apliquen las técnicas.
FV 3. Informes del proyecto sobre visitas domiciliarias; testimonios de participantes				Actas de las sesiones de formación y fotografías de los eventos
IOV4.OE. N° de parteras tradicionales reconocidas por el Servicio Distrital de Salud Mujer y Acción Social (SDSMAS), con capacidad de identificación y derivación de casos de desnutrición a las Unidad Sanitarias	22	22	Matronas	Se alcanza el número de matronas incorporadas al sistema de detección y referencia comunitaria. Son reconocidas por las autoridades sanitarias, a pesar de que algunas de ellas podrán dejar su puesto al término del proyecto.
FV. 4 Listado de parteras tradicionales reconocidas; informes del proyecto; informes del SDSMAS.				Listado de las matronas elaborado por las autoridades sanitarias locales
IOV5.OE Incremento de abastecimiento de agua potable en las 25 comunidades de Hucula.	36	36	pozos operativos	Se construyen 5 pozos en otras tantas comunidades, por lo que se alcanza la meta prevista (inicialmente había 31 comunidades con abastecimiento de agua)
FV.5 Documentación del proceso de construcción; informes del Servicio Distrital de Planeamiento				Actas de construcción y entrega

RESULTADO 1

R1. Se ha incrementado la producción y los ingresos monetarios de las familias campesinas del Distrito, a través de la aplicación de nuevas técnicas y cultivos y el apoyo a la comercialización de los mismos.

Valoración

La producción ha aumentado y, fundamentalmente, en cultivos de rendimiento. El acceso a mercados es aún muy débil a causa del aislamiento de las comunidades y la precariedad de las vías de acceso, así como por causa de las tensiones del mercado.

IOV	Meta	Final	Unidades	
IIOV.1.R1. N° de familias que incrementan y diversifican su producción implementando las nuevas técnicas / cultivos (hortalizas, legumbres, sésamo, etc.).	200	651	familias aplican nuevas técnicas y cultivos durante el proyecto (hortalizas, legumbres, sésamos)	El número de familias alcanzado supera con mucho la meta prevista triplicando el número esperado.

FV 1. Listados de inscripción en el programa de asistencia técnica agrícola; listado de instructores que imparten las capacitaciones; testimonios de participantes; informe de evaluación sobre parcelas emitido por personal proyecto				Disponible el informe de la empresa de asistencia técnica y los cuadernos de los técnicos.
IOV.2.R1. N° de familias que participan en el programa de formación agrícola representadas por mujeres.	100	153	Familias representadas por mujeres	Se supera la meta. Además, se distribuyeron árboles frutales entre 354 mujeres en situación de vulnerabilidad
FV 2. Listados de inscripción en el programa de asistencia técnica agrícola; testimonios de mujeres participantes.				Cuadernos de campo de los instructores, Actas de entrega de frutales
IOV.3.R1. Incremento del acceso a insumos (semillas, fertilizantes, motobombas) por parte de las familias campesinas.	200	651	familias acceden a insumos agrícolas	Se ha promovido el acceso bonificado a semillas y plántulas de árboles frutales a un número muy superior de familias.
FV 3. Cuadernos de seguimiento de los instructores/as agrícolas; testimonios				Actas de entrega, registros de los instructores
IOV4.R1 Acceso a compradores de las familias campesinas para la venta su producción agrícola.	200	200	familias acceden al menos a 10 compradores de su producción	El acceso a compradores se ha producido según lo esperado, a pesar del aislamiento de las comunidades y la vulnerabilidad frente a fluctuaciones de mercado.
FV 3. Cuadernos de seguimiento de los instructores/as agrícolas; testimonios				Cuadernos de los instructores.

RESULTADO 2

R.2. 25 comunidades promoviendo buenas prácticas nutricionales a través de la construcción, equipamiento y puesta en funcionamiento de 3 centros comunitarios de formación nutricional.

Valoración
 La promoción de buenas prácticas nutricionales ha tenido una muy amplia coberturas en las comunidades, y se han creado infraestructuras a partir de las cuales promover eventos relacionados con esta temática y otros de interés para las propias comunidades.

	IOV	Meta	Final	Unidades	
IOV.1.R2. 3 Centros comunitarios de formación nutricional construidos y equipados en el Puesto Administrativo de Hucula.		3	3	centros formación nutricional construidos, equipados y promoviendo buenas prácticas	Los Centros fueron construidos y entregados a la comunidad, y generan actividades relacionadas con la sensibilización y aprendizaje de buenas prácticas nutricionales. Se equiparon con utensilios de cocina para la realización de demostraciones de platos nutritivos
FV1R2. Documentación del proceso de construcción; informes del proyecto; fotografías					
IOV .2.R2 Al menos 6 familias modelos (desviantes positivos) identificadas y capacitadas para la promoción de buenas prácticas nutricionales en familias afines.	6	6	6	Familias modelo	Escogidas según los criterios establecidos: reconocimiento en la comunidad, con observación de las normas de higiene y saneamiento previstas, y aplicando las prácticas nutricionales esperadas.

FV2.R2. Listado de familias modelos; testimonios de las familias modelos; planes de sesiones de los centros de comunitarios de formación nutricional.					Lista de familias modelo y testimonios de las familias modelo
IOV .3.R2 N° de sesiones de formación en buenas prácticas nutricionales realizadas en los centros de comunitarios de formación nutricional durante la ejecución del proyecto.	84	89	sesiones		Superada la meta de sesiones, con buena participación de las comunidades e implicación de las familias modelo.
FV3.R2. Plano de sesiones de los centros nutricionales; testimonios; fotografías; informes del proyecto					Plano de sesiones, Informes de cada sesión (89), y fotos
IOV .4.R2 N° de familias que participan en acciones de promoción de buenas prácticas nutricionales en los centros comunitarios de formación nutricional.	156	1891	familias		Superado con amplio margen la participación de familias en las jornadas de promoción nutricional.
FV4.R2. Planes de formación; actas de formaciones					Planes de formación, Actas (informes) de cada formación

RESULTADO 3

R.3. Se han incrementado las capacidades comunitarias para la atención a la salud sexual y reproductiva, con énfasis en la situación nutricional de mujeres embarazadas y primera infancia.

Valoración

Se ha incidido en la formación de las madres embarazada y niñas sobre la salud sexual y reproductiva en el grupo de beneficiarias esperado.

	IOV	Meta	Final	Unidades	
IOV 1.R3. N° de parteras tradicionales de Hucula reconocidas por el Servicio Distrital de Salud Mujer y Acción Social (SDSMAS) para identificar y derivar casos de desnutrición a la Unidad Sanitaria.		22	22	matronas	22 matronas tradicionales operan en la zona de intervención como agentes de sensibilización, identificación de casos y referencia a las unidades sanitarias.
FV1.R3. Listado de parteras reconocidas; fotografías de los carnets de las parteras; informes del Servicio Distrital de Salud Mujer y Acción Social.					Lista de matronas formadas reconocida por los SDSMAS de Namuno (en papel, fotografiada), Cuadernos de registro de actividades de las matronas, Informes de los SDSMAS sobre la selección y formación de las matronas
IOV 2.R3. N° de mujeres jóvenes y embarazadas que reciben formación en Salud Sexual y Reproductiva (SSR) durante el proyecto.		120	173	mujeres	Se supera la meta de participación de mujeres embarazadas en acciones de formación en SSR en las Unidades sanitarias.

FV2.R3. Actas de las capacitaciones; registro de usuarias de la Casa Madre Espera; testimonios; fotografías.				Actas capacitaciones (faltan en digital. Em papel completo). 5 actas (50+50+22+13+38=173), Registros de la “casa mae espera”, y fotografías
IOV 3.R3 Coordinación e intercambio de experiencias entre las parteras tradicionales y la Unidad Sanitaria (US) de Hucula durante el proyecto.	8	8	Al menos 1 encuentro trimestral	Se cumplió la meta a pesar de que, por las amenazas terroristas, algunos encuentros tuvieron que ser aplazados.
FV3.R3. Actas de los encuentros de coordinación e intercambios de experiencias; testimonios de participantes.				Actas de los encuentros
IOV 4.R3 N° de personas que reciben asistencia sanitaria en sus comunidades a través de brigadas móviles de salud.	2000	5784	Personas que reciben asistencia sanitaria a través de 21 brigadas móviles de salud.	Meta superada ampliamente por el buen desempeño de las “brigadas móviles”
FV4.R3. Registros brigadas móviles				Informe final de compilación de todas las actividades de las brigadas móviles, cuadro resumen de actuaciones y beneficiarios

RESULTADO 4

R.4. Se ha mejorado la disponibilidad y el acceso a agua potable y segura en 5 comunidades vulnerables del PA de Hucula.

Valoración

Se ha incrementado el acceso a agua potable en las comunidades objetivo

	IOV	Meta	Final	Unidades	
IOV 1.R4 5 pozos construidos en 5 comunidades vulnerables de Hucula (tres de ellos junto a los Centros Nutricionales)		36	31	Pozos en las comunidades	Se han construido 5 nuevos pozos funcionales y se han implantado bombas manuales para la extracción de agua (línea de base 31)
FV1.R4 Documentación del proceso de construcción; fotografías; informes del proyecto.					
IOV 2.R4 5 Comités de Agua y Saneamiento (CAS) fortalecidos y equipados para la gestión de los nuevos pozos.	5	5	CAS fortalecidos		Se fortalecen y equipan a Comités de Agua y Saneamiento para la gestión y mantenimiento de las bombas manuales.
FV2.R4 Informes del Servicio Distrital de Planeamiento e Infraestructuras; informes del proyecto; listado de participantes en los Comités de Agua y Saneamiento.					
IOV 3.R4 % de Mujeres integrantes en los Comités de Agua y Saneamiento.	40%	40%	Proporción de mujeres en los CAS		Se han respetado las proporciones de género impuestas.
FV3.R4 Listado de integrantes de los Comités de Agua y Saneamiento; informes del Servicio Distrital de Planeamiento e Infraestructuras.					

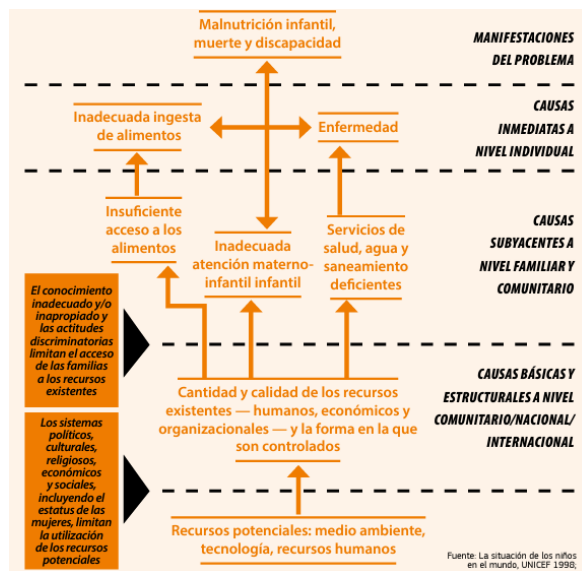
De forma global, el proyecto ha logrado fortalecer las capacidades de las familias en áreas claves como la producción agrícola, el rendimiento económico, el acceso a agua, la educación nutricional y la atención sanitaria para madres gestantes y niños menores de 5 años. Aunque algunas metas específicas como la extensión de hectáreas cultivadas no se alcanzaron en su totalidad, el proyecto adaptó sus estrategias para priorizar cultivos de mayor valor económico y nutritivo, beneficiando a un número mucho mayor de familias de lo esperado. Las familias poseen herramientas y conocimientos para la aplicación de buenas prácticas nutricionales y se mejoran los conocimientos en salud sexual y reproductiva, especialmente en mujeres embarazadas y niños, lo que sugiere un impacto profundo y duradero en la comunidad.

¿Hay una relación entre la verificación de los resultados esperados y el alcance de los objetivos?

El proyecto se basa en el marco conceptual de UNICEF sobre las causas de la nutrición establecido en 1990 en cual se establecen unas causas básicas a nivel de la sociedad (recursos y la manera en que se controlan), causas subyacentes a nivel familiar y comunitario (agrupadas en 1) acceso a alimentos, 2) atención materno infantil, y 3) servicios de salud, agua y saneamiento), y causas inmediatas, generadas por aquéllas, como son la enfermedad y la inadecuada ingesta de alimentos.

Datos de Contexto

Marco Conceptual de las causas de la desnutrición crónica



Adaptado de la “Situación de los niños en el mundo. UNICEF. 1998”

La coherencia interna del proyecto (relación entre el alcance de los objetivos a partir de la verificación de los resultados) se sustenta en el uso de este marco conceptual para la construcción de su propia lógica, y reprodujo 3 líneas de intervención asociadas a las causas subyacentes de tipo “acceso a alimentos, agua/saneamiento y atención materno infantil”. En el tiempo de

implementación del proyecto se puede ver el alcance del objetivo específico (aumento de capacidades en las familias y comunidades) pero no necesariamente el impacto sobre la desnutrición crónica. El efecto sobre este aspecto requiere de una acción más continuada y la concurrencia de otros factores adicionales. Además, los mecanismos de recogida de información por parte de las unidades sanitarias no son lo suficientemente robustos como para poder medir con la suficiente confianza los parámetros de desnutrición crónica a partir de los cuales poder verificar este impacto.

¿Qué factores han facilitado u obstaculizado el alcance de objetivos y obtención de los resultados del proyecto?

Los factores que han facilitado el alcance de los objetivos a partir de los resultados obtenidos son, en primer lugar, la **necesidad clara de fortalecimiento de aspectos básicos y fundamentales** como son el acceso a alimentación, agua y saneamiento, y servicios sanitarios a las madres gestantes. El hecho de constituir prioridades en el conjunto de las necesidades de la población beneficiaria implica que la probabilidad de éxito (impacto) sea alta. Además, estas prioridades detectadas **están alineadas con las políticas y estrategias públicas de desarrollo**, siendo este un factor adicional de éxito. Por otro lado, se partía de un **conocimiento muy profundo de la realidad local**, incorporando, además, para la implementación, **organizaciones muy enraizadas en la zona de intervención** (Fundación Wiwanana) y con una **amplísima experiencia en determinadas acciones** (Fundación Mundukide). También tuvo mucho que ver la aplicación de metodologías de trabajo que garantizan la obtención de resultados por haber sido probadas con éxito en otras intervenciones. De forma específica se podría mencionar la metodología de transmisión de conocimientos sobre producción agrícola realizada desde campesinos/as a campesinos/as en lengua local y en las zonas de producción de la población beneficiaria. La Fundación Mundukide, de la cual toma su experiencia la empresa colaboradora COMAGRI, ha aplicado con éxito esta técnica desde hace ya más de una década en contextos similares. También la transmisión de conocimientos sobre nutrición entre madres, que es semejante a la que viene aplicándose en otras áreas como género en la que la esta transmisión se produce en cascada entre personas de iguales características y contexto (pares). Ayuda en Acción ha sabido capitalizar estos logros y aplicarlos a la presente intervención, Por último, mencionar la **relación de confianza** con el Gobierno local, consolidada por la presencia continua en la zona de intervención, que facilita la colaboración institucional, factor clave en la buena ejecución de las actividades.

A pesar de todo, existen algunos factores que dificultaron la obtención de resultados. Muchos de ellos, relacionados con las dificultades de implementación de las actividades como son el Covid y sus restricciones de movilidad; la amenaza yihadista, que provocaba interrupciones en la ejecución del plan de trabajo; la violencia de los Naparamas a causa de la diseminación de la epidemia de cólera, sobre todo en la última parte del

Conclusiones

proyecto; y el lamentable estado de las vías de acceso que implicaba largos tiempos de desplazamiento y costes elevados para la participación de los técnicos del proyecto. Por otro lado, existen factores que tienen que ver con la dimensión de los problemas y que exceden, en mucho, las capacidades que un proyecto de estas características pone a disposición. El fortalecimiento de las capacidades de más de 600 familias en técnicas de producción, o el aumento de conocimientos sobre preparación de alimentos nutritivos de más de 1.800 personas es muy positivo, pero no deja de ser una pequeña muestra del conjunto de la población del distrito de Namuno. El beneficio conseguido por la población beneficiaria es muy significativo, pero su implicación sobre la mejora de determinados indicadores, como el de la desnutrición crónica, en el distrito o la provincia, es muy pequeño.

Alcance de los Objetivos y Metas. A pesar de algunos desafíos en alcanzar las metas previstas en términos de hectáreas cultivadas y valor económico de la producción, el proyecto superó significativamente las expectativas en términos del número de familias beneficiadas y la adopción de nuevas técnicas agrícolas y prácticas nutricionales.

Conexión entre Actividades y Resultados. Hay una clara conexión entre las actividades del proyecto y los resultados obtenidos. Las intervenciones específicas, como la formación en nuevas técnicas agrícolas, educación nutricional, y la mejora de la infraestructura de agua y salud, han contribuido directamente al fortalecimiento de las capacidades familiares y comunitarias, facilitando el alcance del objetivo específico del proyecto.

Impacto en la Seguridad Alimentaria y Nutricional. El proyecto ha contribuido a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias del distrito dado que ha generado un aumento de la producción agrícola, la mejora del acceso a alimentos nutritivos y el acceso mejorado a servicios de salud para madres y niños/as.

Integración y cooperación local. El proyecto logró una integración efectiva con los servicios de salud locales, mediante la colaboración con parteras tradicionales y los nuevos centros de formación nutricional. Esta integración no solo mejoró la entrega de servicios, sino que también aseguró que las intervenciones fueran culturalmente apropiadas y bien recibidas por la comunidad, maximizando así su efectividad.

Capacitación y empoderamiento de las mujeres. Un aspecto destacable de la eficacia del proyecto ha sido el enfoque en el empoderamiento de las mujeres, crucial para el desarrollo comunitario sostenible. Al capacitar a mujeres en agricultura y prácticas nutricionales, y al promover su participación en comités de gestión de recursos como el agua, el proyecto no solo mejoró la seguridad alimentaria sino también fomentó un cambio social hacia una mayor igualdad de género.

Aplicación de metodologías de trabajo con éxito. Principalmente en la transmisión de conocimientos entre pares, tanto en el área de producción

Recomendaciones

agrícola (campesino/a a campesino/a) en su tierra de producción, como en la transmisión de conocimientos sobre nutrición (de madres para madres).

Expansión amplia de las acciones. Aunque esto tiene que ver con la disponibilidad de financiación, y el tipo de instrumento de financiación que los donantes ponen a disposición de las organizaciones, es importante que la dimensión de las acciones sea cada vez mayor. De esta forma se producirían cambios más profundos y con una mayor cobertura. Quizás sea necesario buscar la colaboración de una serie de entidades implementadoras y donantes para conseguir una intervención más amplia y profunda, multifacética y de mayor duración.

Consolidación de las relaciones con las entidades locales. Las entidades locales, claves en la implementación de actividades en terreno, dependen completamente del arranque de nuevos proyectos. Esto implica que el trabajo nunca llega a tener la continuidad deseada, se pierdan capacidades y técnicos por el camino, y no se consoliden las relaciones con los grupos comunitarios o las autoridades locales. El modelo de cooperación debería avanzar hacia la generación de convenios de mayor duración, más flexibles en sus objetivos, que proporcionasen un horizonte de acción más amplio, y al cual se pudiesen sumar otros actores a lo largo del camino. Se generarían dinámicas de desarrollo y no tanto proyectos, lo que redundaría en el impacto final de las acciones.

Lecciones aprendidas

Necesidad de integración de capacidades locales en la implementación de actividades. Integrar y aprovechar las capacidades locales aumenta significativamente la eficacia de las intervenciones. La colaboración con parteras tradicionales y organizaciones locales como Wiwanana y Mundukide no solo facilitó la implementación, sino que también aseguró que las actividades fueran culturalmente pertinentes y mejor aceptadas por la comunidad.

Eficiencia

Análisis

La eficiencia se analiza a partir de la valoración de los recursos que se han utilizado en la obtención de los resultados y de los objetivos

¿Han sido los recursos suficientes y adecuados para la realización de las actividades previstas y la obtención de resultados?

¿Ha sido eficiente la intervención en la ejecución de las actividades?

¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos humanos y materiales de acuerdo con los resultados conseguidos?

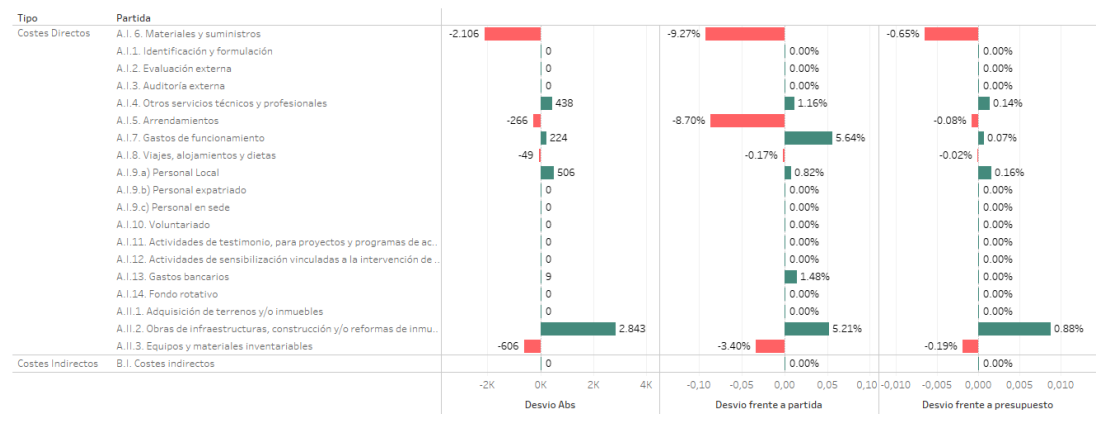
Para la valoración de la eficiencia de forma global, se evalúan 4 parámetros: 1) la relación entre gasto y presupuesto, verificando la existencia de desviaciones de bulo; 2) la asignación de fondos a actividades clave; 3) el retorno obtenido sobre actividades generadoras de rendimiento; 4) el uso adecuado de medios y aplicación de costos a las actividades y 5) la

adecuación de los perfiles técnicos a los requerimientos de las acciones implementadas.

Relación entre gasto y presupuesto. Las partidas con mayores desvíos entre lo que había sido presupuestado y gastado en términos absolutos son la de materiales y suministros, y equipos y materiales, por defecto; y obras e infraestructuras, personal local y servicios técnicos y profesionales, y gastos de funcionamiento, por exceso. En ningún caso estos desvíos superan el 10% con respecto a su partida y representan menos del 1% con relación al presupuesto total. La partida de gastos de funcionamiento es la que presenta un mayor desvío con relación al presupuesto de esta partida, pero con relación al presupuesto global representa simplemente un 0,07%, es decir, tiene muy poco impacto en términos globales. El principal desvío en términos absolutos es el de la partida de obras y construcciones, que tuvo además un importante peso en el presupuesto global. En esta partida se incluían los fondos para la construcción de 3 centros de formación y 5 pozos de agua, con un peso del 17% en el presupuesto global, sólo superada por la partida de personal local (19%). A pesar de todo, sólo representa poco más del 5% de desvío con relación al valor de la partida, por lo que no tiene mayores implicaciones.

Ejecución Presupuestaria

Desvío de los fondos ejecutados vs presupuestados en términos absolutos, y relativos a su partida, y al presupuesto total.



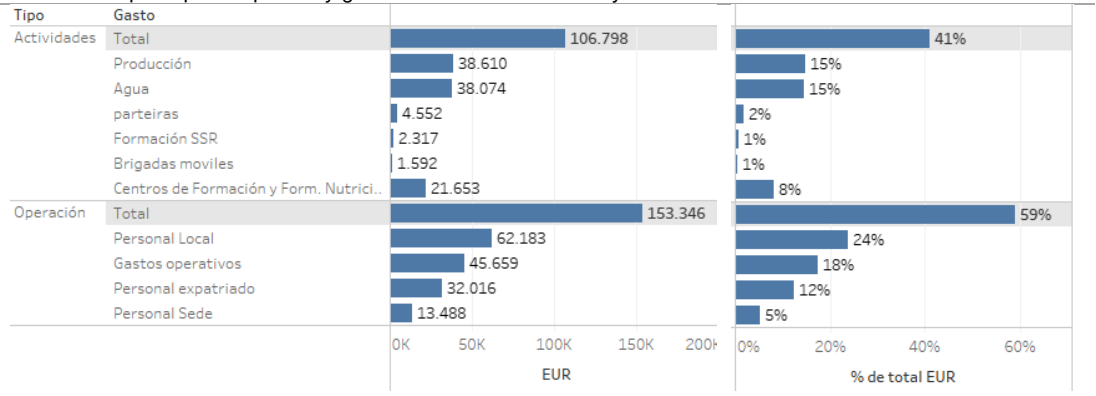
Elaboración propia a partir de los informes de ejecución presupuestaria de Ayuda en Acción

Los fondos previstos, por tanto, se han ajustado bien, en general, a las actividades conducentes a la obtención de los resultados.

Asignación de fondos a actividades clave. Em términos globales se destina el 41% de los fondos a actividades directas con la población beneficiaria, siendo la de producción agrícola la más representativa junto con la dotación de nuevas fuentes de agua. Los fondos gastados en la construcción de los Centros de Formación en nutrición ocupan el tercer lugar con la mitad del presupuesto que cada una de las dos actividades mencionadas.

Ejecución Presupuestaria

Distribución por Tipos de partida y gasto en términos absolutos y relativos al total



Elaboración propia a partir de los informes de ejecución presupuestaria de Ayuda en Acción

Se ha dado, por tanto, un peso significativo a la formación de las familias en técnicas de producción, siendo ésta la principal actividad de rendimiento de las comunidades. Hay que tener en cuenta que fue contratada una empresa externa (asociada a la Fundación Mundukide) para la ejecución de la actividad por lo que se suman los costes del personal técnico que, en las otras actividades, quedan reflejados en las partidas de personal. En cualquier caso, la superación de las metas con relación a los beneficiarios de las actividades de producción, y las nuevas fuentes abiertas en las comunidades de Namuno demuestran que los fondos fueron suficientes y adecuados para la verificación de los resultados.

Retorno obtenido sobre actividades generadoras de rendimiento. La única actividad de la cual se esperaba un retorno fue la de producción agrícola. El rendimiento alcanzado por la población beneficiaria se sitúa, como se ha indicado ya en el apartado de eficacia, en más de 52.000 EUR (3.6 millones de MZN). Teniendo en cuenta que se invirtieron poco más de 38.500 EUR (técnicos e insumos), la inversión obtuvo un retorno completo al final de la intervención con un superávit de 35% sobre lo invertido que se quedó en las manos de la población beneficiaria. Este retorno implica una muy buena correspondencia entre la inversión y el beneficio, favoreciendo la eficiencia de la intervención.

Uso adecuado de medios y aplicación de custos a las actividades. Los gastos relativos al personal (local, expatriado y en sede) suponen menos del 41% de todos los gastos directos y 18% de gastos operativos. Teniendo en cuenta la diversidad de acciones y socios, así como las distancias y los gastos de desplazamiento asociados, se podría considerar un nivel de gasto adecuado, a pesar de no implicar una gran eficiencia. Casi el 60% del presupuesto del proyecto fue destinado a gastos de operación por lo que no

es mayoritaria la parte que se destina de forma directa a la población beneficiaria.

Adecuación de los perfiles técnicos a los requerimientos de las acciones.

No se dispone de mucha información al respecto. Sin embargo, para la parte de la producción se contó con un equipo externo de técnicos especializados con mucha experiencia en el sector de la producción. Esto redundó en la eficiencia de la acción. Por otro lado, la Fundación Wiwanana también representa un valor seguro en el ámbito del trabajo comunitario. No se advierte, no obstante, la contratación de personal especializado en Salud Sexual y Reproductiva, o Agua y Saneamiento, por lo que el proyecto se apoya en los servicios distritales de salud y planeamiento e infraestructuras. El presupuesto destinado a estas actividades es muy reducido, por lo que refleja una menor atención a estas actividades cuando se compara con las otras.

¿En qué medida la colaboración institucional (AeA/FWW/Gobiernos locales y Servicios Públicos) y los mecanismos de gestión de articulación del proyecto han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?

¿Qué herramientas o procedimientos se han establecido para mejorar la eficiencia del proyecto?

Planificación conjunta. Se realizaban ejercicios de planificación de forma trimestral, siendo períodos muy largos como para poder incorporar alteraciones una vez ejecutadas las primeras actividades del periodo. Todos los actores trabajan de forma coordinada sin problemas significativos, a excepción de las transferencias presupuestarias desde Ayuda en Acción a la Fundación Wiwanana. Hubo en algún momento ciertas fricciones debidas, posiblemente, a dudas y errores en la rendición de cuentas.

Gestión directa de licitaciones. Se ha trabajado en colaboración con los Servicios distritales de Planeamiento e Infraestructuras (SDPI), que es el sector de la Administración local que tiene la responsabilidad sobre las infraestructuras de agua y saneamiento. Para evitar incorporar al proyecto las ineficiencias propias de la Administración pública, así como para asegurar el cumplimiento de la normativa de la AACID, la ejecución de las licitaciones para la abertura de nuevos puntos de agua, así como la construcción de los Centros de Formación, corrió a cargo directamente de Ayuda en Acción. El SDPI tuvo un papel importante en ciertas fases de las licitaciones, no obstante, como en la publicación de los concursos o la verificación del cumplimiento de los requisitos exigidos a los licitadores. Aun a riesgo de eliminar cierto protagonismo y apropiación del proyecto por parte de la Administración local, se estima que fue necesario y apropiado actuar de esta manera.

Sistema de M&E. Ayuda en Acción utiliza herramientas y procedimientos de M&E para el seguimiento de los proyectos. A pesar de esto, no se ha podido entrevistar a la persona responsable por incorporar los datos de implementación y analizar la información resultante, por lo que no se va a poder determinar si este sistema finalmente servía como factores de ineficiencia, o, por el contrario, de eficiencia.

Conclusiones

Gestión Presupuestaria Adecuada. En términos generales, el proyecto ha mantenido un buen control sobre el gasto, con desviaciones presupuestarias dentro de límites aceptables. Las desviaciones más significativas fueron gestionadas adecuadamente, indicando una planificación y ejecución financieras efectivas.

Eficiencia en la Asignación de Fondos. Una proporción considerable del presupuesto se destinó a actividades directamente relacionadas con la población beneficiaria, como la producción agrícola y la provisión de agua, lo cual refleja una asignación adecuada de los recursos hacia las áreas de mayor impacto.

Retorno Sobre la Inversión. Las actividades generadoras de rendimiento, particularmente en la producción agrícola, mostraron un retorno económico significativo, superando la inversión inicial. Esto subraya una alta eficiencia en términos de retorno de la inversión, beneficiando directamente a la población local.

Calidad y Adecuación de los Perfiles Técnicos. El proyecto contó con personal técnico especializado para las actividades de producción, lo cual contribuyó a la eficiencia y efectividad de estas intervenciones. Sin embargo, la falta de personal especializado en áreas como salud sexual y reproductiva, así como agua y saneamiento, sugiere una oportunidad de mejora en la asignación de expertos en estas áreas en proyectos futuros.

Recomendaciones

Fortalecimiento del sistema de M&E. Mejorar el sistema de M&E para integrar medidas de eficiencia que evalúen no solo los resultados sino también la relación coste-beneficio y la efectividad del uso de los recursos. Esto debería incluir indicadores específicos de eficiencia en los informes periódicos.

Lecciones aprendidas

Asignación de recursos. Destinar un porcentaje significativo del presupuesto directamente a actividades que impactan en la población beneficiaria maximiza la eficiencia y la efectividad del proyecto.

Retorno sobre la inversión en actividades clave. Invertir en actividades con potencial de alto retorno, como la producción agrícola, puede generar beneficios sustanciales que superan la inversión inicial. La medición y el seguimiento del retorno económico son esenciales para evaluar la eficiencia y justificar la asignación de recursos.

Gestión de contrataciones y compras. La eficiencia puede mejorarse gestionando las contrataciones y compras de manera interna cuando se espera que la burocracia externa pueda introducir retrasos o ineficiencias. Sin embargo, esta estrategia debe equilibrarse con el fomento de la apropiación local y la capacidad institucional en el entorno del proyecto.

Uso de Personal Técnico Especializado. La contratación de personal técnico cualificado para roles específicos puede mejorar significativamente la eficacia y eficiencia de las actividades del proyecto. Es esencial asegurar que

todas las áreas críticas del proyecto tengan acceso a la experiencia adecuada para garantizar resultados óptimos en todas las áreas de intervención.

Impacto
Análisis

¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de derechos?

Los beneficios relacionados con la producción agrícola (conocimiento de las mejores técnicas y prácticas, principalmente de cultivos de rendimiento y huerta) y el acceso a agua son duraderos ya que no dependen de financiación o apoyo técnico adicional. Para el caso de la producción, es cierto que no todo se aprende en una o dos campañas, pero la práctica particular hará el resto. Además, al coste de las semillas y otros medios de producción se considera asumible por los titulares de derechos. Ciertamente la capacidad de inversión para medios de regadío necesitará de un mayor esfuerzo, aunque el rendimiento esperado y las oportunidades existentes hoy día, permitirán hacerlo. Para el caso del agua, la durabilidad del beneficio depende de los buenos oficios de los Comités de agua y saneamiento, responsable por la operación (cobro de tasas) y mantenimiento (en caso de averías). Normalmente estos grupos no funcionan todo lo bien que sería deseable debido a la formación recibida (demasiado básica y puntual) y, sobre todo, a la reticencia de los titulares de derechos a pagar por el servicio, lo que deja a los grupos de gestión y mantenimiento sin capacidad de hacer frente a los gastos necesarios para la reparación de las bombas en caso de necesidad. De todas formas, no se puede prever el futuro y, a priori, el acceso a agua podrá traer beneficios por mucho tiempo.

Estos dos aspectos impactarán significativamente sobre la capacidad de alimentación de las familias y, por tanto, junto con la formación recibida relativa a la preparación de comidas nutritivas, contribuirá necesariamente a la mejora de los niveles de desnutrición crónica.

Con relación a la atención sanitaria y más concretamente en Salud Sexual y Reproductiva, se han ofrecido servicios de gran importancia, aunque quizás con menos durabilidad. Se dio un paso muy importante, formando a un buen número de parteras con reconocimiento oficial por parte de las autoridades sanitarias. Estas parteras acompañaron las “brigadas móviles” financiadas por el proyecto por lo que adquirieron capacidades prácticas y las comunidades las conocieron, no ya como miembros de la comunidad, sino como personas con responsabilidades sobre su salud, asumiendo un papel relevante en la salud comunitaria en la identificación de mamás gestantes y casos de desnutrición para su referencia al centro de salud más próximo. Estas parteras, muy probablemente dejarán de ejercer esta acción tal una vez finalizada la intervención ya que dejarán de recibir los subsidios y facilidades que venían recibiendo. A pesar del reconocimiento oficial, que expresa de forma indirecta la necesidad y el buen hacer que este grupo de parteras ofrece a la comunidad, no existen medios financieros para incorporarlas al sistema y, por tanto, su acción deberá ser financiada a partir de medios

externos. En este sentido, Ayuda en Acción manifiesta su intención de involucrarlas en próximas fases del proyecto, a la espera de conseguir financiación para el efecto.

Por último, mencionar el impacto de las “brigadas móviles”, mecanismo utilizado por los servicios de salud para encontrar a los usuarios en sus comunidades de origen, minimizando la falta de adherencia a los servicios de salud por motivos financieros (sobre todo para pagar los costes de transporte), de conocimiento, de credibilidad, o de tiempo. Esta situación (la falta o demora en acudir al centro de salud en busca de tratamientos) se vio agravada durante la pandemia de Covid19 y las medidas restrictivas a la movilidad y reunión impuestas. Por esta razón, se considera importante la financiación de esta actividad puesto que, si no se realiza con mayor frecuencia, es porque requiere de financiación (de los costes de desplazamiento) y la Administración local no siempre (o casi nunca) dispone de ella. El impacto, por tanto, fue grande, aunque restringido en el tiempo y localización de las actividades del proyecto.

¿Se ha producido un impacto positivo y duradero sobre los titulares de responsabilidades?

Como titulares de responsabilidades se pueden identificar 1) el personal sanitario de la zona de intervención, responsable de dispensar cuidados sanitarios a la población y 2) los padres y madres de los niños/as menores de 5 años, responsables por la alimentación, crecimiento y desarrollo de éstos. En el primer caso, se les ha incorporado en formaciones para poder prestar mejores servicios a las madres en periodo de gestación, así como fomentar el parto seguro en las unidades sanitarias. Para tal se ofrecieron incentivos a las madres durante el proyecto en forma de un kit de “recién nacido”, incentivo que ya dejará de darse una vez terminado el proyecto. Esto implicará (y ya se está viendo) una reducción del parto institucional a corto plazo. Además, las mejoras de las condiciones de la casa “mae espera” de la maternidad de Hucula no parecen suficientes como para ofrecer un espacio digno a las madres que están a punto de dar a luz. Las condiciones de acogida y de prestación de un servicio de parto adecuado aún no están totalmente presentes en esta unidad sanitaria.

Con relación los padres y madres, en el ámbito de su responsabilidad de ofrecer alimento y condiciones de buen desarrollo a sus niños/as, se puede decir que se han dado pasos importantes. La formación en buenas prácticas de alimentación nutritiva, que tuvo una amplia cobertura en la comunidad, implica la mejora real de las capacidades para poder ofrecer esta buena alimentación, junto con la capacidad de producir alimentos y comprar otros con los rendimientos obtenidos.

¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de obligaciones?

Los titulares de obligaciones, asociados a los responsables gubernamentales de la Administración local, han participado en las diferentes actividades del proyecto y, de esta forma, han visto fortalecidas sus capacidades de gestión y de prestación de servicios. No obstante, persisten en la Administración

dificultades financieras que impiden que estos beneficios puedan ser duraderos. No hay capacidad de inversión (mejora continua de los servicios), ni de operación (por ejemplo, para realizar brigadas móviles con las que llegar a la comunidad, o pagar incentivos a las parteras o a las madres gestantes). El impacto sobre los titulares de obligaciones ha sido, por tanto, limitado en el tiempo y con ciertas dudas sobre su continuidad.

¿Se han dado/pueden dar efectos negativos de algún tipo sobre los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones?

Ofrecer incentivos es una herramienta muy potente para mejorar la participación, adherencia a servicios y rutinas, cambios de comportamiento y adopción de prácticas entre otros. Normalmente se ofrecen para generar un estímulo inicial a partir del cual tener una experiencia de los beneficios de esa buena práctica y mantenerla posteriormente a pesar del cese de los incentivos. En el caso de los incentivos para el aumento de los partos institucionales (en la unidad sanitaria) y los ofrecidos a las parteras para realizar sus tareas en la comunidad, no generan cambios duraderos dado que el principal beneficio es el incentivo como tal, no la adopción de prácticas ventajosas. Por otro lado, puede generar sentimientos de frustración o de envidia al cesar los estímulos y recordar que otros anteriormente sí los han recibido. No se puede calificar de efecto negativo como tal, aunque no genera el impacto deseado y previsto.

No se detectan otros impactos negativos en los titulares de obligaciones.

Conclusiones

Impacto duradero en la producción agrícola y acceso al agua. La capacitación en técnicas agrícolas y la provisión de acceso a agua han creado beneficios duraderos para los titulares de derechos. Estos beneficios son sostenibles a largo plazo debido a que no requieren financiación continua o apoyo técnico adicional, y los costes asociados son manejables para los beneficiarios.

Limitaciones en la Sostenibilidad del Impacto en Salud Sexual y Reproductiva. A pesar de los esfuerzos iniciales, no se espera un impacto duradero en los servicios de salud sexual y reproductiva. Las parteras que fueron entrenadas a través del proyecto probablemente no continuarán sus actividades después de su conclusión. El impacto fue importante, pero restringido al tiempo y localización de las acciones durante el proyecto.

Impacto positivo pero limitado en los Titulares de Responsabilidades. Aunque el personal sanitario recibió formación que mejoró la calidad de la atención médica, la discontinuación de incentivos y las condiciones insuficientes en las instalaciones de salud podrían reducir la efectividad de estos esfuerzos a largo plazo.

Impacto limitado en los Titulares de Obligaciones. Los responsables gubernamentales experimentaron una mejora en sus capacidades debido a su participación en el proyecto. Sin embargo, la falta de recursos financieros limita la durabilidad de estos impactos, afectando la capacidad de mantener y expandir los servicios ofrecidos a la comunidad.

Recomendaciones

Posibles efectos negativos de los incentivos. Los incentivos utilizados para aumentar la participación en actividades del proyecto, como los partos en instituciones sanitarias, no han creado cambios duraderos en los comportamientos. Esto puede llevar a la frustración o a sentimientos negativos una vez que se retiran los incentivos, afectando potencialmente la percepción y el valor de las intervenciones del proyecto.

Gestión efectiva de incentivos. La aplicación de incentivos requiere una estrategia cuidadosa para asegurar que los cambios sean duraderos y no solo temporales. Es importante evaluar la efectividad de los incentivos regularmente y adaptarlos según sea necesario para fomentar la adopción permanente de comportamientos deseables.

Dignificación de los servicios de atención a las madres a la espera de dar a luz: las casas "mae espera". Siendo un servicio clave para favorecer el aumento de los partos institucionales, sería necesario incorporar las condiciones mínimas de dignidad de las casas "mae espera" allí donde ya las hay, y construirlas donde no. Una casa donde las madres puedan pasar varios días en habitaciones cómodas, limpias, aireadas, con alimentación y servicios sanitarios adecuados, en un entorno discreto y saludable. No es necesaria una inversión grande, pero sí incorporar algunos elementos que aseguren unos estándares de dignidad básicos, e incluir procedimientos de funcionamiento que favorezcan el uso adecuado de las instalaciones.

Fortalecimiento de las estructuras locales de gestión. Los comités de gestión local, como los Comités de Agua y Saneamiento, necesitan una formación más robusta y apoyo continuo para su impacto en los servicios que ofrecen a la comunidad.

Lecciones aprendidas

-

Sostenibilidad y apropiación
Análisis

[¿Se han creado/mejorado capacidades en las instituciones públicas y de la sociedad civil participantes?](#)

Capacidades en Instituciones Públicas. Las instituciones públicas involucradas, específicamente el personal sanitario de la zona de intervención, recibieron formaciones para mejorar la prestación de cuidados a madres en periodo de gestación y fomentar el parto seguro. Estas capacitaciones estuvieron dirigidas a aumentar la competencia técnica y la calidad de los servicios ofrecidos.

Incentivos y Mejoras en Infraestructura. Aunque se proporcionaron incentivos (kits de "recién nacido") y se hicieron mejoras en la infraestructura de las unidades sanitarias (como las mejoras en la casa "mae espera"), estos esfuerzos se enfrentan con limitaciones financieras para mantener un impacto duradero. Las condiciones mejoradas de las instalaciones no fueron

suficientes para garantizar un servicio digno y efectivo, lo que sugiere que las capacidades institucionales no mejoraron al nivel deseado.

Capacidades en la Sociedad Civil. Los Comités de Agua y Saneamiento se enfrentan a dificultades debido a su formación (demasiado básica) y la falta de compromiso de la comunidad para pagar los servicios, lo que limita su capacidad para operar eficazmente. En cuanto a la comunidad, su masiva participación en formaciones sobre prácticas de alimentación nutritiva mostró un impacto positivo. Estas formaciones fueron efectivas para mejorar las capacidades locales en términos de conocimiento y habilidades para la producción de alimentos y la nutrición.

En conclusión, el proyecto hizo esfuerzos significativos para crear y mejorar capacidades, tanto en las instituciones públicas como en la sociedad civil. Los resultados han sido, no obstante, de todo tipo. Las instituciones públicas enfrentan desafíos de sostenibilidad de las capacidades mejoradas debido a limitaciones financieras, mientras que la sociedad civil ha visto mejoras más tangibles y potencialmente sostenibles en áreas específicas como la agricultura y la nutrición. Ambos sectores, no obstante, requieren un apoyo continuo y una planificación más estratégica para asegurar que las capacidades desarrolladas sean sostenibles y efectivas a largo plazo.

¿Se podrán mantener los efectos positivos alcanzados por el proyecto una vez termine este? ¿Qué factores se pueden mencionar influirán sobre esta sostenibilidad?

Ya se ha hablado a lo largo de este informe sobre la durabilidad de los efectos positivos de los beneficios del proyecto. Los factores que favorecen esta continuidad son: 1) el grado de consolidación de las habilidades y conocimientos obtenidos por parte de las familias, relacionado con la duración de la intervención y calidad de la asistencia recibida, 2) la creación y fortalecimiento de estructuras locales, como los Comités de Agua y Saneamiento, los cuales juegan un papel crucial en la gestión y mantenimiento de las infraestructuras, así como la participación activa y el apoyo de la comunidad, y 3) el alto grado de integración de las actividades del proyecto con las políticas y programas gubernamentales. Como factores que afectan negativamente a esta continuidad, se pueden mencionar 1) la capacidad de las comunidades y las instituciones locales para financiar la continuidad de las actividades y el mantenimiento de las infraestructuras sin fondos externos, incluyendo la voluntad de la comunidad de pagar por servicios como el agua, y 2) la discontinuación de incentivos.

¿Se ha integrado la intervención en las acciones de desarrollo y provisión de servicios públicos de la Administración Local?

Sí, la intervención ha sido parte integrante de las acciones de la Administración local, a pesar de que la responsabilidad sobre algunas de las actividades, como la gestión de las licitaciones de obras, estuviera en las manos de Ayuda en Acción.

Conclusiones	<p>Mejora de capacidades en instituciones públicas. Se han realizado esfuerzos significativos para aumentar las competencias técnicas del personal sanitario en la zona de intervención, mejorando la calidad de los servicios de salud para madres en gestación y promoviendo partos seguros.</p> <p>Capacitación y empoderamiento de la Sociedad Civil. La participación activa de la comunidad en las formaciones sobre nutrición y producción de alimentos indica un impacto positivo y potencialmente sostenible en estas áreas, siempre que se continúe fomentando y apoyando estas capacidades.</p> <p>Los principales factores que favorecen la sostenibilidad de los beneficios incluyen la consolidación de habilidades y conocimientos adquiridos, el fortalecimiento de estructuras locales como los Comités de Agua y Saneamiento, y la alta integración de las actividades del proyecto con las políticas y programas gubernamentales.</p> <p>Los desafíos a la continuidad de los beneficios incluyen la débil capacidad financiera de las comunidades y las instituciones locales para continuar las actividades y el mantenimiento de las infraestructuras sin apoyo externo, así como la dependencia de incentivos, que puede no promover cambios de comportamiento duraderos.</p> <p>Integración con la Administración Local. La intervención ha estado bien integrada en las acciones de desarrollo y provisión de servicios públicos de la Administración local, aunque algunas responsabilidades críticas, como la gestión de licitaciones, se han mantenido bajo el control directo de Ayuda en Acción para asegurar la eficiencia y el control de calidad.</p>
Recomendaciones	<p>Incorporar fondos de microcrédito para potenciar la inversión comunitaria y el crecimiento. Establecer mecanismos de financiación sostenibles, como fondos rotativos o microfinanzas que puedan apoyar la continuidad de las actividades de rendimiento claves del proyecto sin depender de fondos externos.</p> <p>Repensar el modelo de incentivos y generar soluciones duraderas. Quizás se podría pensar en un “incentivo” más duradero integrado en los propios servicios y a costa del presupuesto de la Administración local. Hoy por hoy es bastante impensable que esto pueda suceder en el corto plazo, pero se podría ir pensando en el diseño de un esquema sostenible para aplicación en el medio plazo.</p>
Lecciones aprendidas	<p>La Importancia de la capacitación integral y continua. Las intervenciones que incluyen formación y capacitación deben asegurarse de que estas sean lo suficientemente robustas y continuas para permitir a los beneficiarios y a las instituciones locales mantener y ampliar los conocimientos y habilidades adquiridos. La capacitación no debe verse como un evento único, sino como un proceso continuo.</p> <p>Necesidad de estructuras de apoyo locales fuertes. La eficacia de los comités locales, como los Comités de Agua y Saneamiento, es vital para la sostenibilidad a largo plazo. Estos comités necesitan suficiente formación,</p>

recursos y apoyo comunitario para funcionar eficazmente. La falta de compromiso financiero y habilidades adecuadas pueden afectar negativamente la sostenibilidad.

Financiación sostenible y apropiación local. La sostenibilidad financiera es un desafío común en muchos proyectos de desarrollo. Es crucial fomentar el compromiso financiero de las instituciones locales desde el principio del proyecto para asegurar la continuidad de las actividades una vez que el financiamiento externo se termine.

**Enfoque de
Género y
Derechos
Humanos,
Sostenibilidad
Ambiental y
Respeto a la
diversidad
cultural
Análisis**

¿Se ha actuado sobre la desigualdad de género, y sobre las brechas e inequidades de género, para reducirlas?

El proyecto ha tenido actuaciones sobre la desigualdad de género como 1) las capacitaciones en Salud Sexual y Reproductiva, orientadas a la atención a cuestiones de género, y especialmente enfocadas a mujeres embarazadas; 2) la incorporación de parteras en el proyecto para identificar y referir casos de mujeres gestantes y desnutrición infantil pues aborda directamente las necesidades de las mujeres y niños, que son, además, grupos demográficamente vulnerables, y 3) la participación (mayoritaria) de mujeres en los programas de asistencia a la producción, que constituye una acción positiva hacia la reducción de inequidades de género, siendo la mejora de la capacidad económica de las mujeres un aspecto crucial para su autonomía y empoderamiento. Parece necesario, no obstante, incorporar medidas específicas de empoderamiento más allá de la participación en actividades generales.

¿Se ha trabajado para asegurar los derechos de la población más vulnerable?

Con relación a la población vulnerable, el proyecto ha tomado medidas para identificar y abordar las necesidades de estos grupos como pueden ser las mujeres embarazadas y niños menores de cinco años. La mejora del acceso al agua y las intervenciones en nutrición son ejemplos de cómo el proyecto ha trabajado para mejorar las condiciones de vida de estas poblaciones

¿El proyecto ha realizado actividades o implantado rutinas que afectan/pueden afectar a la calidad de los recursos naturales de la zona?

Los únicos posibles impactos sobre el medio ambiente que se podrían detectar son los derivados de la producción agrícola. El uso de pesticidas, herbicidas y fertilizantes químicos podrían tener un efecto contaminante sobre el suelo y las aguas subterráneas. Dadas las cantidades usadas y la

extensión de las tierras sobre las que se aplican estos productos, no parece que la calidad de los recursos naturales se vea muy afectada.

¿De qué manera se ha respetado la diversidad cultural y el contexto social y cultural de la zona?

Se ha involucrado a la comunidad en todas las etapas del proyecto, desde su diseño a la evaluación. Esto asegura que se incorporen todas las opiniones y sobre todo aquéllas provenientes de la comunidad local donde se ejecutan las acciones. Además, una participación especial se otorga a las autoridades locales y tradicionales, precisamente para que se incorpore el sentir cultural en la intervención. Las formaciones y capacitaciones fueron realizadas por personal y lengua local, asegurando la comprensión completa, los usos y costumbres locales.

Conclusiones

Género y grupos vulnerables. El proyecto ha tomado medidas significativas para abordar las desigualdades de género y mejorar las condiciones de las poblaciones vulnerables. Sin embargo, es esencial incorporar acciones específicas de empoderamiento de la mujer para su efectiva autonomía.

Medioambiente. Aunque el impacto ambiental de las actividades de producción agrícola es muy reducido, es recomendable mantener prácticas agrícolas sostenibles para asegurar que no se produzcan efectos acumulativos a largo plazo.

Contexto cultural. Se mantiene el respeto por la diversidad y se fortalece la apropiación local al involucrar a la comunidad en la marcha del proyecto, incorporar de forma efectiva a las autoridades locales y tradicionales, e incluir técnicos locales para las actividades de formación y asistencia técnica.

Recomendaciones

Incluir iniciativas de empoderamiento de mujeres. Incorporar programas específicos que no solo involucren a las mujeres en actividades productivas o grupos de gestión, sino que también fortalezcan sus capacidades de liderazgo y toma de decisiones dentro de sus comunidades.

Promoción de prácticas agrícolas sostenibles. Incentivar el uso de técnicas agrícolas que minimicen el uso de químicos y promuevan la salud del suelo y la biodiversidad.

Lecciones aprendidas

La integración de Género requiere enfoques específicos. Las intervenciones generales no son suficientes para abordar las desigualdades de género. Se requieren estrategias específicas y medibles, como programas dirigidos al empoderamiento económico de las mujeres y su participación en toma de decisiones

La participación comunitaria es clave. Integrar a la comunidad y sus líderes en todas las etapas del proyecto no solo muestra respeto por la diversidad cultural, sino que también mejora la relevancia y aceptación de las intervenciones

Acciones de difusión

Objetivos

Informar y divulgar los resultados de la evaluación externa final del proyecto y facilitar la elaboración de futuras intervenciones a partir de las recomendaciones y orientaciones surgidas a partir del trabajo de evaluación

Destinatarios directos

- Beneficiarios: entidades participantes.
- Administración local y provincial.
- Socio de implementación: Fundación Wiwanana
- Ayuda en Acción
- Donante: AACID
- Otros actores de cooperación española en Mozambique: AECID, Cooperaciones descentralizadas, otras ONGs

Acciones propuestas

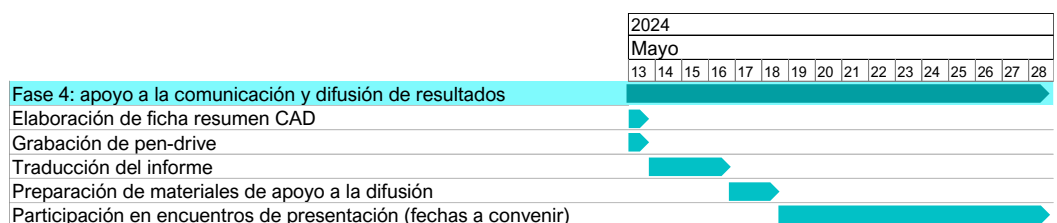
- Traducción al portugués parcial o completa del informe para su divulgación y distribución entre las partes interesadas: realizada
- Grabación de *pen-drives* (u otro medio a definir) con toda la información relativa a la evaluación para su conservación, difusión y consulta posterior: realizada
- Elaboración de una ficha resumen de la intervención y de las conclusiones de la intervención (ficha CAD incluida en el informe): realizada
- Realización de un encuentro de presentación de los resultados de la evaluación y discusión sobre los mismos con toda la población destinataria. Para tal, se podrá realizar una presentación en *powerpoint* para mejor exponer los resultados y recomendaciones si fuera solicitado: realizada

Responsables

- Responsables de Ayuda en Acción para la organización de eventos y gestión de las actividades.

Cronograma

- Las acciones relacionadas con el propio informe (elaboración de la ficha CAD, grabación de la documentación y la traducción del informe) se realizarán a la entrega del propio informe. Las acciones de presentación se desarrollarán en las semanas siguientes y serán organizadas por Ayuda en Acción.



ANEXOS
Anexo01_Matriz
de Evaluación

Criterio/ Información a obtener	Evidencias a procurar	Fuente de información
Relevancia		
Incluye la Adecuación del proyecto a las necesidades y al contexto del territorio		
1. ¿Se corresponde la intervención con las prioridades y necesidades de la población beneficiaria? 2. ¿Se adapta el proyecto a las prioridades de desarrollo del país receptor y de la zona de intervención? 3. ¿En qué medida el proyecto se integra en las prioridades y estrategias de cooperación de la AACID de forma global, y en Cabo Delgado de forma particular? 4. ¿Se ha sabido adaptar el proyecto a la dinámica del contexto a lo largo del período de ejecución?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Prioridades manifestadas por los beneficiarios y su correspondencia con las acciones del proyecto ▪ Acceso a servicios esenciales ▪ Prioridades incluidas en los planes estratégicos y agendas de desarrollo de la zona ▪ Estrategia de intervención de la AACID en Cabo Delgado y su articulación con los demás proyectos y acciones de cooperación. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Formulación inicial ○ Políticas y Estrategias nacionales y locales en Mozambique, y en el sector de la desnutrición crónica (multisectorial) ○ Políticas y Estrategias de la AACID ▪ Entrevistas con los titulares de derechos ▪ Entrevistas autoridades locales distritales y provinciales ▪ Entrevista responsable de la AACID en Mozambique
Eficacia		
Incluye la Evaluación cuantitativa de los indicadores sobre la realización de los resultados y objetivos del proyecto establecidos en su matriz de marco lógico.		
5. ¿Se han alcanzado los objetivos y resultados del proyecto? 6. ¿Hay una relación entre la verificación de los resultados esperados y el alcance de los objetivos? 7. ¿Qué factores han facilitado u obstaculizado el alcance de objetivos y obtención de los resultados del proyecto?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evaluación cuantitativa del alcance de los indicadores previstos de los resultados y objetivo específico ▪ Valoración de los posibles factores de influencia, externos e internos, incluyendo los positivos y los negativos, y su posible causalidad 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Fuentes de verificación de los indicadores del Marco Lógico ○ Documentos de sistematización de las actividades y resultados obtenidos. ▪ Entrevistas con los titulares de derechos (grupos focales) ▪ Entrevistas con los socios de implementación y AeA ▪ Entrevistas autoridades locales distritales y provinciales.
Eficiencia		
Incluye la verificación de la Proporcionalidad del presupuesto atribuido a los resultados del proyecto, otros factores de eficiencia y viabilidad		
8. ¿Han sido los recursos suficientes y adecuados para la realización de las actividades previstas y la obtención de resultados?	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Valoración del presupuesto previsto y su ejecución ▪ Valoración del cumplimiento del calendario y alcance de hitos más importantes, incluyendo las posibles modificaciones al planteamiento inicial, y la 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Presupuesto y justificación financiera ○ Cuadro de personal y documentación relacionada

<p>9. ¿Ha sido eficiente la intervención en la ejecución de las actividades?</p> <p>10. ¿Ha sido eficiente la transformación de los recursos humanos y materiales de acuerdo con los resultados conseguidos?</p> <p>11. ¿En qué medida la colaboración institucional (AeA/FWW/Gobiernos locales y Servicios Públicos) y los mecanismos de gestión de articulación del proyecto han contribuido a alcanzar los resultados de la intervención?</p> <p>12. ¿Qué herramientas o procedimientos se han establecido para mejorar la eficiencia del proyecto?</p>	<p>adecuación del diseño de partida.</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Valoración del coste por beneficiario ▪ Valoración de la relación de los costes de estructura con los costes de actividades. ▪ Valoración de posibles acciones o elementos más eficientes. ▪ Adecuación del sistema de Monitoreo y de Gestión: procedimientos, herramientas, gestión, productos de toma de decisión, y acción entre AeA y la Fundación WW ▪ Adecuación del equipo de implementación para el alcance de los objetivos y realización de actividades (formación, experiencia, actitud, recursos) ▪ Mecanismos de respuesta ante imprevistos 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Cronograma ○ Informes intermedios (y final si estuviera disponible) ▪ Sistema de M&E ▪ Entrevistas con los beneficiarios (grupos focales) ▪ Entrevistas socios de implementación y AeA ▪ Entrevistas autoridades locales distritales y provinciales.
--	--	---

Impacto

Incluye el análisis de los efectos generados en las comunidades participantes

<p>13. ¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de derechos?</p> <p>14. ¿Se ha producido un impacto positivo y duradero sobre los titulares de responsabilidades?</p> <p>15. ¿Se ha logrado un impacto positivo y duradero sobre los titulares de obligaciones?</p> <p>16. ¿Se han dado/pueden dar efectos negativos de algún tipo sobre los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Valoración de los efectos a largo plazo (acceso a alimentación, mejora de la dieta, cuidados de salud a madres gestantes y niños menores de 2 años (extensible a los menores de 5 años) sobre los titulares de derechos (grado de alcance, efecto a largo plazo, amplitud) ▪ Valoración de los efectos a largo plazo (capacidad de ofrecer servicios y soluciones para los titulares de derechos) sobre los titulares de responsabilidades y obligaciones. ▪ Verificación de efectos negativos 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Informes intermedios (y final si estuviera disponible) ○ Documentos secundarios sobre la zona de intervención y su población. ▪ Entrevistas con los titulares de derechos, responsabilidades y obligaciones. ▪ Datos sobre los servicios públicos esenciales en la zona de intervención. ▪ Datos de contexto
--	--	--

Sostenibilidad y apropiación

Incluye la verificación de la sostenibilidad de las estrategias implementadas, y la apropiación y refuerzo institucional alcanzado

<p>17. ¿Se han creado/mejorado capacidades en las instituciones públicas y de la sociedad civil participantes?</p> <p>18. ¿Se podrán mantener los efectos positivos alcanzados por el proyecto una vez termine este? ¿Qué factores se pueden mencionar influirán sobre esta sostenibilidad?</p> <p>19. ¿Se ha integrado la intervención en las acciones de desarrollo y provisión de</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Valoración de las capacidades institucionales ▪ Valoración del grado de dependencia financiera ▪ Valoración de los elementos tecnológicos, su apropiación, mantenimiento y uso ▪ Valoración de otros elementos favorecedores de la sostenibilidad: alianzas con otras organizaciones, otros proyectos, etc. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Documentación: <ul style="list-style-type: none"> ○ Sistematización de actividades ○ Informes de las autoridades locales ▪ Entrevistas con los beneficiarios ▪ Entrevistas con los gestores de las infraestructuras de agua (CAS) y centros de formación nutricional.
--	--	--

servicios públicos de la Administración Local?	<ul style="list-style-type: none"> Implicaciones en la gestión del agua y medio ambiente: uso, gestión, y conservación. Implicaciones en la gestión y mantenimiento de los Centros de formación nutricional. 	<ul style="list-style-type: none"> Entrevistas con las autoridades locales y tradicionales Entrevistas con AeA y FWW
<p>Criterios transversales Incluye la conformidad con los enfoques transversales del proyecto (género y derechos humanos), sostenibilidad ambiental y respeto por la diversidad cultural</p>		
<p>20. ¿Se ha actuado sobre la desigualdad de género, y sobre las brechas e inequidades de género, para reducirlas?</p> <p>21. ¿Se ha trabajado para asegurar los derechos de la población más vulnerable?</p> <p>22. ¿El proyecto ha realizado actividades o implantado rutinas que afectan/pueden afectar a la calidad de los recursos naturales de la zona?</p> <p>23. ¿De qué manera se ha respetado la diversidad cultural y el contexto social y cultural de la zona?</p>	<ul style="list-style-type: none"> Valoración de la participación específica de mujeres en las diferentes acciones de la intervención: participación efectiva, aumento de capacidades y mejora de las relaciones de poder. Valoración de las acciones de empoderamiento de las mujeres a partir de la intervención y valoración de los logros alcanzados Valoración de los derechos cuyo disfrute se ha asegurado en la población objetivo Valoración de los posibles impactos medioambientales, y las medidas de gestión incorporadas. Valoración de conflictos generados a partir de la intervención externa. 	<ul style="list-style-type: none"> Documentación: <ul style="list-style-type: none"> Sistematización de actividades Informes intermedios Entrevistas socios de implementación Entrevistas con los beneficiarios, en particular, con grupos de mujeres y niñas Entrevistas con las autoridades locales y tradicionales Verificación visual

Anexo02_Plan de trabajo de la fase 2

Fecha	Localidad	Encuentro
12/02/2024	Namuno	Administración del distrito Chefe Gabinete Admin
12/02/2024	Namuno	Chefe Planificação. Punto focal de ONGs Administración del distrito
12/02/2024	Namuno	SDPI Albino, chefe da planificação.
13/02/2024	Hucula sede	Administración del distrito SDSMAS Mendes, director distrital
14/02/2024	Hucula sede	Centro de Salud Enfermera de SMI x 2 Enfermero general
16/02/2024	Pemba	Técnico PAV Campos de producción de Huerta Beneficiarios y jefes de aldea
		Wiwanana
		Ejecución del proyecto y fuentes de verificación

Anexo03_Fuentes consultadas

Documentación primaria

Documentación secundaria

- Formulación original del proyecto.
- Informe técnico final
- Informe financiero final
- Modificaciones a la intervención
- MINED_Base de datos escolar 2015-2019
- SDEJT_Matriz de resultados de las escuelas de Nacuta 2022
- SDJET_Matriz de instituciones de cooperación en educación en Metuge
- MINEDH_Manual de apoyo al Consejo de Escuela
- AeA_Guerra, desplazamientos forzados y respuestas a las crisis en Cabo Delgado

Anexo04_Ficha CAD

Título	Mejora de la seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de namuno (mesana), mozambique Nº Expediente: 0C237/2019	Lugar	África Austral Mozambique (distrito de Namuno, provincia de Cabo Delgado)		
Sector	▪ 122: Salud Básica	Subsector	▪ 12261 - Educación sanitaria		
Tipo de evaluación	Externa Final	Presupuesto	321.993,37 EUR (AACID: 321.000,00 EUR)		
Fecha de la intervención	15May2021-14Nov2023	Agente ejecutor	Ayuda en Acción Co-Implementador: Fundação Wiwanana	Beneficiarios	2.117Hombres 2.398 Mujeres
Fecha de la evaluación	febrero-mayo 2024	Agente evaluador	Fernando de los Rios Martín. / fernando.dlrm@gmail.com		
Antecedentes y objetivo general de la intervención	Proyecto de una duración de 30 meses implementado en Mozambique, en la provincia norteña de Cabo Delgado, en el distrito de Namuno. Tuvo por objetivo contribuir a la reducción de la inseguridad alimentaria y nutricional de la población rural de este distrito, en concreto, en el Puesto Administrativo de Hucula, para lo cual fortaleció las capacidades de las familias campesinas y las comunidades en 4 ámbitos: 1) la mejora de la producción e ingresos económicos de las familias campesinas a través de la aplicación de nuevas técnicas y cultivos, así como el apoyo a la comercialización de las cosechas; 2) la incorporación de buenas prácticas nutricionales con acciones de capacitación a partir de centros comunitarios de formación nutricional; 3) la capacidad de atención a la salud sexual y reproductiva, con énfasis en la				

	<p>situación nutricional de mujeres embarazadas y niños menores de 5 años; y 4) la mejora de la disponibilidad y acceso a agua potable y segura en comunidades vulnerables. Ayuda en Acción contó con la colaboración en terreno de la ONG local Wiwanana, así como con la Fundación Mundukide</p>
Principios y objetivos de la evaluación	<p>Evaluación realizada con el propósito final de verificar el alcance de los objetivos del proyecto, analizando los factores que han podido influir en este alcance; la obtención de los resultados previstos, verificando el impacto de cada uno de ellos en el alcance de los objetivos; y la identificación de las áreas de mejora. Se valoraron los criterios clásicos de evaluación tales como la relevancia, eficacia, eficiencia, viabilidad, impacto, sostenibilidad y apropiación y criterios transversales: género en desarrollo y derechos humanos, sostenibilidad ambiental, y respeto por la diversidad cultural</p>
Metodología y herramientas	<p>La evaluación ha seguido un proceso compuesto por 1) una revisión inicial de la documentación disponible, incluyendo los documentos de formulación y marco lógico fundamentalmente; 2) un levantamiento de información en terreno directo con informantes clave con entrevistas semiestructuradas y reconocimiento visual; 3) un análisis de la información; y 4) establecimiento de conclusiones.</p> <p>Para responder a las preguntas de evaluación de cada uno de los criterios, se definieron indicadores a partir de los cuales poder obtener estas respuestas, y las fuentes de verificación de donde se obtendría la información necesaria.</p> <p>Desde el punto de vista metodológico, el análisis de las preguntas y la información asociada a su respuesta siguió el proceso que se expone a continuación: i) Verificación de la información documental de partida: formulación del proyecto y marco lógico fundamentalmente. ii) Verificación de la información en falta y adecuación de los instrumentos de captura de datos para la fase 2: entrevistas con informantes clave y documentación adicional; iii) Análisis de la información recabada en la fase 2 a partir de los informantes clave y su confirmación en la documentación existente. Si no existe información documental de confirmación, se mencionaría en el informe que dicha información proviene apenas de una opinión (fundada y a tener en cuenta, en cualquier caso). iv) Exposición de los elementos de análisis y conclusiones en el informe, con referencia a los elementos de confirmación obtenidos.</p>
Conclusiones y Relevancia	<p>Alineación con las necesidades locales: El proyecto responde directamente a las necesidades prioritarias de la población de Cabo Delgado, abordando problemas críticos como la desnutrición crónica, que está relacionada con el acceso insuficiente a alimentos nutritivos, conocimientos sobre nutrición, y agua potable segura.</p> <p>Contexto de alta pobreza y conflictos: Cabo Delgado enfrenta un índice de pobreza multidimensional elevado, agravado por conflictos armados desde 2017 y desafíos adicionales a pesar de recursos naturales como yacimientos de gas. El proyecto se centra en contrarrestar algunos de los impactos más severos de esta situación, como la inseguridad alimentaria y la falta de infraestructuras básicas.</p> <p>Prioridades de desarrollo del país y la región: El proyecto está alineado con el Plan de Acción Multisectorial para la Reducción de la Desnutrición Crónica (PAMRDC) y la Estrategia Nacional de Desarrollo 2015-2035 de Mozambique, reflejando un compromiso con las prioridades de desarrollo a largo plazo del país.</p> <p>Integración de género y participación de la mujer: El proyecto promueve la equidad de género y reconoce el papel crucial de las mujeres en la provisión y gestión de recursos como el agua, asegurando su participación activa en todas las fases del proyecto.</p>

	<p>Cobertura y sostenibilidad en el suministro de agua: Está alineado con la Política de Aguas de 2016, que busca una cobertura total y sostenible de agua para 2030, incorporando en su ejecución principios de sostenibilidad y participación comunitaria.</p> <p>Adaptación a la dinámica cambiante del contexto: A pesar de los desafíos como la pandemia de Covid-19, la violencia yihadista y brotes de enfermedades como el cólera, el proyecto ha adaptado sus métodos de implementación para continuar alcanzando sus objetivos sin comprometer la seguridad o el impacto.</p> <p>Eficacia</p> <p>Alcance de los Objetivos y Metas. A pesar de algunos desafíos en alcanzar las metas previstas en términos de hectáreas cultivadas y valor económico de la producción, el proyecto superó significativamente las expectativas en términos del número de familias beneficiadas y la adopción de nuevas técnicas agrícolas y prácticas nutricionales.</p> <p>Conexión entre Actividades y Resultados. Hay una clara conexión entre las actividades del proyecto y los resultados obtenidos. Las intervenciones específicas, como la formación en nuevas técnicas agrícolas, educación nutricional, y la mejora de la infraestructura de agua y salud, han contribuido directamente al fortalecimiento de las capacidades familiares y comunitarias, facilitando el alcance del objetivo específico del proyecto.</p> <p>Impacto en la Seguridad Alimentaria y Nutricional. El proyecto ha contribuido a la seguridad alimentaria y nutricional de las familias del distrito dado que ha generado un aumento de la producción agrícola, la mejora del acceso a alimentos nutritivos y el acceso mejorado a servicios de salud para madres y niños/as.</p> <p>Integración y cooperación local. El proyecto logró una integración efectiva con los servicios de salud locales, mediante la colaboración con parteras tradicionales y los nuevos centros de formación nutricional. Esta integración no solo mejoró la entrega de servicios, sino que también aseguró que las intervenciones fueran culturalmente apropiadas y bien recibidas por la comunidad, maximizando así su efectividad.</p> <p>Capacitación y empoderamiento de las mujeres. Un aspecto destacable de la eficacia del proyecto ha sido el enfoque en el empoderamiento de las mujeres, crucial para el desarrollo comunitario sostenible. Al capacitar a mujeres en agricultura y prácticas nutricionales, y al promover su participación en comités de gestión de recursos como el agua, el proyecto no solo mejoró la seguridad alimentaria sino también fomentó un cambio social hacia una mayor igualdad de género.</p> <p>Aplicación de metodologías de trabajo con éxito. Principalmente en la transmisión de conocimientos entre pares, tanto en el área de producción agrícola (campesino/a a campesino/a) en su tierra de producción, como en la transmisión de conocimientos sobre nutrición (de madres para madres).</p> <p>Eficiencia</p> <p>Gestión Presupuestaria Adecuada. En términos generales, el proyecto ha mantenido un buen control sobre el gasto, con desviaciones presupuestarias dentro de límites aceptables. Las desviaciones más significativas fueron gestionadas adecuadamente, indicando una planificación y ejecución financieras efectivas.</p> <p>Eficiencia en la Asignación de Fondos. Una proporción considerable del presupuesto se destinó a actividades directamente relacionadas con la población beneficiaria, como la producción agrícola y la provisión de agua, lo cual refleja una asignación adecuada de los recursos hacia las áreas de mayor impacto.</p> <p>Retorno Sobre la Inversión. Las actividades generadoras de rendimiento, particularmente en la producción agrícola, mostraron un retorno económico significativo, superando la inversión inicial. Esto subraya una alta eficiencia en términos de retorno de la inversión, beneficiando directamente a la población local.</p>
--	--

	<p>Calidad y Adecuación de los Perfiles Técnicos. El proyecto contó con personal técnico especializado para las actividades de producción, lo cual contribuyó a la eficiencia y efectividad de estas intervenciones. Sin embargo, la falta de personal especializado en áreas como salud sexual y reproductiva, así como agua y saneamiento, sugiere una oportunidad de mejora en la asignación de expertos en estas áreas en proyectos futuros.</p> <p>Impacto</p> <p>Impacto duradero en la producción agrícola y acceso al agua. La capacitación en técnicas agrícolas y la provisión de acceso a agua han creado beneficios duraderos para los titulares de derechos. Estos beneficios son sostenibles a largo plazo debido a que no requieren financiación continua o apoyo técnico adicional, y los costes asociados son manejables para los beneficiarios.</p> <p>Limitaciones en la Sostenibilidad del Impacto en Salud Sexual y Reproductiva. A pesar de los esfuerzos iniciales, no se espera un impacto duradero en los servicios de salud sexual y reproductiva. Las parteras que fueron entrenadas a través del proyecto probablemente no continuarán sus actividades después de su conclusión. El impacto fue importante, pero restringido al tiempo y localización de las acciones durante el proyecto.</p> <p>Impacto positivo pero limitado en los Titulares de Responsabilidades. Aunque el personal sanitario recibió formación que mejoró la calidad de la atención médica, la discontinuación de incentivos y las condiciones insuficientes en las instalaciones de salud podrían reducir la efectividad de estos esfuerzos a largo plazo.</p> <p>Impacto limitado en los Titulares de Obligaciones. Los responsables gubernamentales experimentaron una mejora en sus capacidades debido a su participación en el proyecto. Sin embargo, la falta de recursos financieros limita la durabilidad de estos impactos, afectando la capacidad de mantener y expandir los servicios ofrecidos a la comunidad.</p> <p>Posibles efectos negativos de los incentivos. Los incentivos utilizados para aumentar la participación en actividades del proyecto, como los partos en instituciones sanitarias, no han creado cambios duraderos en los comportamientos. Esto puede llevar a la frustración o a sentimientos negativos una vez que se retiran los incentivos, afectando potencialmente la percepción y el valor de las intervenciones del proyecto.</p> <p>Sostenibilidad y apropiación</p> <p>Mejora de capacidades en instituciones públicas. Se han realizado esfuerzos significativos para aumentar las competencias técnicas del personal sanitario en la zona de intervención, mejorando la calidad de los servicios de salud para madres en gestación y promoviendo partos seguros.</p> <p>Capacitación y empoderamiento de la Sociedad Civil. La participación activa de la comunidad en las formaciones sobre nutrición y producción de alimentos indica un impacto positivo y potencialmente sostenible en estas áreas, siempre que se continúe fomentando y apoyando estas capacidades.</p> <p>Los principales factores que favorecen la sostenibilidad de los beneficios incluyen la consolidación de habilidades y conocimientos adquiridos, el fortalecimiento de estructuras locales como los Comités de Agua y Saneamiento, y la alta integración de las actividades del proyecto con las políticas y programas gubernamentales.</p> <p>Los desafíos a la continuidad de los beneficios incluyen la débil capacidad financiera de las comunidades y las instituciones locales para continuar las actividades y el mantenimiento de las infraestructuras sin apoyo externo, así como la dependencia de incentivos, que puede no promover cambios de comportamiento duraderos.</p> <p>Integración con la Administración Local. La intervención ha estado bien integrada en las acciones de desarrollo y provisión de servicios públicos de la Administración local, aunque algunas responsabilidades críticas, como la</p>
--	---

	<p>gestión de licitaciones, se han mantenido bajo el control directo de Ayuda en Acción para asegurar la eficiencia y el control de calidad.</p> <p>Enfoque de Género y Derechos Humanos, Sostenibilidad Ambiental y Respeto a la diversidad cultural</p> <p>Género y grupos vulnerables. El proyecto ha tomado medidas significativas para abordar las desigualdades de género y mejorar las condiciones de las poblaciones vulnerables. Sin embargo, es esencial incorporar acciones específicas de empoderamiento de la mujer para su efectiva autonomía.</p> <p>Medioambiente. Aunque el impacto ambiental de las actividades de producción agrícola es muy reducido, es recomendable mantener prácticas agrícolas sostenibles para asegurar que no se produzcan efectos acumulativos a largo plazo.</p> <p>Contexto cultural. Se mantiene el respeto por la diversidad y se fortalece la apropiación local al involucrar a la comunidad en la marcha del proyecto, incorporar de forma efectiva a las autoridades locales y tradicionales, e incluir técnicos locales para las actividades de formación y asistencia técnica</p>
Recomendaciones	<p>Incorporar la resiliencia comunitaria frente a desastres por eventos climáticos extremos o la acción de grupos violentos como un aspecto fundamental para la recuperación y desarrollo de las comunidades, fortaleciendo los mecanismos comunitarios de recuperación de medios de vida a través de su diversificación y aumento de las actividades de rendimiento y ahorro.</p> <p>Hacer lobby frente a las autoridades locales y de niveles superiores para el aumento de inversión en infraestructuras públicas y vías de acceso, dado que son condiciones básicas para el alcance de un nivel de desarrollo mínimo necesario.</p> <p>Expansión amplia de las acciones. Aunque esto tiene que ver con la disponibilidad de financiación, y el tipo de instrumento de financiación que los donantes ponen a disposición de las organizaciones, es importante que la dimensión de las acciones sea cada vez mayor. De esta forma se producirían cambios más profundos y con una mayor cobertura. Quizás sea necesario buscar la colaboración de una serie de entidades implementadoras y donantes para conseguir una intervención más amplia y profunda, multifacética y de mayor duración.</p> <p>Consolidación de las relaciones con las entidades locales. Las entidades locales, claves en la implementación de actividades en terreno, dependen completamente del arranque de nuevos proyectos. Esto implica que el trabajo nunca llega a tener la continuidad deseada, se pierdan capacidades y técnicos por el camino, y no se consoliden las relaciones con los grupos comunitarios o las autoridades locales. El modelo de cooperación debería avanzar hacia la generación de convenios de mayor duración, más flexibles en sus objetivos, que proporcionasen un horizonte de acción más amplio, y al cual se pudiesen sumar otros actores a lo largo del camino. Se generarían dinámicas de desarrollo y no tanto proyectos, lo que redundaría en el impacto final de las acciones.</p> <p>Gestión efectiva de incentivos. La aplicación de incentivos requiere una estrategia cuidadosa para asegurar que los cambios sean duraderos y no solo temporales. Es importante evaluar la efectividad de los incentivos regularmente y adaptarlos según sea necesario para fomentar la adopción permanente de comportamientos deseables.</p> <p>Fortalecimiento de las estructuras locales de gestión. Los comités de gestión local, como los Comités de Agua y Saneamiento, necesitan una formación más robusta y apoyo continuo para su impacto en los servicios que ofrecen a la comunidad.</p> <p>Incorporar fondos de microcrédito para potenciar la inversión comunitaria y el crecimiento. Establecer mecanismos de financiación sostenibles, como fondos rotativos o microfinanzas que puedan apoyar la</p>

	<p>continuidad de las actividades de rendimiento claves del proyecto sin depender de fondos externos.</p> <p>Incluir iniciativas de empoderamiento de mujeres. Incorporar programas específicos que no solo involucren a las mujeres en actividades productivas o grupos de gestión, sino que también fortalezcan sus capacidades de liderazgo y toma de decisiones dentro de sus comunidades.</p> <p>Promoción de prácticas agrícolas sostenibles. Incentivar el uso de técnicas agrícolas que minimicen el uso de químicos y promuevan la salud del suelo y la biodiversidad.</p>
Conclusiones de carácter específico	N/A
Recomendaciones de carácter específico	N/A
Agentes que han intervenido	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Equipo de evaluación ▪ Comité gestión de la evaluación

Anexo06_Fotos durante la evaluación

Administración de Namuno
 Punto focal de ONGs y Planificación



Administración de Namuno
 Servicios Distritales de Planeamiento e Infraestructuras



Administración de Namuno Servicios Distritales de Salud, Mujer y Acción Social



Centro de Salud de Hucula (Namuno)



Centro de Salud de Hucula Equipo de personal sanitario



Zonas de huerta de Hucula
Instructor y Jefe de aldea



Río en Nambane, a 8 km. de Namuno sede
Crecida sobrepasando el puente



Fotos propias

**Anexo08_TdR de
la evaluación**

En documento separado