

Ayuda en Acción

Memoria de Galicia 2025

Índice de contenidos

Carta director general 03

Carta de la Delegada de Ayuda en Acción en Galicia 04

Sobre Ayuda en Acción 05

Cómo trabajamos 06

La delegación en cifras 07

Nuestro trabajo en 2025 09

Agradecimientos 20

Cuenta de resultados y fondos 21

Compliance, transparencia y buenas prácticas 22

Sede central: Impact Hub Barceló, C/ Serrano Anguita, 13.
CP.28004 Madrid.
Tel: 91 522 60 60 / informacion@ayudaenaccion.org

Sede Galicia:
Calle María Luisa Durán Marquina, 20, 1º.
15011 A Coruña.



DIRECTOR GENERAL

Jorge Cattaneo

Para Ayuda en Acción 2025 ha estado marcado por la coincidencia de varias crisis, cada vez más cercanas y superpuestas, que han supuesto un desafío mayor si cabe: atender lo urgente como punto de partida, pero mantener nuestra mirada puesta en construir una prosperidad duradera para las personas más vulnerables. Lo hemos visto en el paso de la emergencia a la resiliencia, sobre todo en Valencia tras la DANA: de la limpieza urgente a la reconstrucción del tejido social. Nuestro foco es claro: que las familias más vulnerables no queden fuera de la recuperación económica y que los jóvenes puedan sostener sus oportunidades educativas. Esta misma filosofía la hemos aplicado a Mozambique tras el ciclón Chido. Allí ya no solo reconstruimos casas, sino que implementamos sistemas de alerta temprana y cultivos resistentes para que el clima no vuelva a decidir el futuro de estas comunidades. Esa visión a largo plazo también guía nuestra respuesta al desplazamiento forzado. Con una cifra récord de más de 120 millones de personas desplazadas en el mundo, la Educación en Emergencias se ha convertido en nuestra prioridad absoluta. En contextos críticos como Gaza o las rutas migratorias de Centroamérica, trabajamos para que el refugio no sea una sala de espera eterna, este año hemos logrado que miles de niños y jóvenes retomen su escolarización en espacios seguros, garantizando que su único derecho sea el de aprender, incluso en medio de la mayor de las crisis. Sin embargo, los desafíos actuales no son solo operativos, sino también narrativos. En un año marcado por la polarización, la gestión de la verdad ha sido nuestro nuevo frente de batalla. El auge de la IA y las fake news ha facilitado discursos de odio que deshumanizan a los más vulnerables, y por ello hemos redoblado esfuerzos en alfabetización digital. No permitiremos que la tecnología cree nuevas barreras ni que la desinformación divida a la sociedad socavando los valores de la solidaridad. En este escenario tan complejo, las mujeres emergen como el motor de resistencia global y el eje central de nuestro enfoque de arraigo y movilidad. Entendemos que las mujeres son quienes sostienen el territorio: tanto las que migran buscando seguridad como las que se quedan resistiendo a la violencia estructural en lugares como Centroamérica. Frente a este retroceso de derechos, nuestra respuesta es el empoderamiento económico y el fortalecimiento de sus redes de protección. Al apoyar sus cooperativas, demostramos que cuando una mujer genera arraigo y avanza, toda su comunidad se transforma, convirtiéndose en el auténtico motor de cambio que el mundo necesita.



DELEGADA DE AYUDA EN ACCIÓN EN GALICIA

Lorena Boga García

2025 ha sido, en Galicia, un año de consolidación y de mirada larga. Frente a un contexto marcado por la incertidumbre económica y social, y por el retroceso de derechos que amenaza a las personas más vulnerables, desde la delegación hemos mantenido el rumbo: acompañar a la infancia, la juventud y las mujeres en la construcción de sus propios proyectos de vida, con la educación y el empleo como palancas de transformación duradera. Un año más, hemos llegado a 16.283 personas, gracias al compromiso sostenido de nuestros socios y socias, de las administraciones públicas gallegas y de las entidades colaboradoras que hacen posible nuestro trabajo en el territorio.

En el ámbito de la Acción Social, el proyecto Impulsa ha continuado acompañando a 883 alumnos y alumnas de siete centros educativos gallegos en su desarrollo personal y vocacional, reforzando la continuidad educativa y el acompañamiento socioemocional en Educación Primaria, ESO y Formación Profesional, con especial atención al alumnado en situación de mayor vulnerabilidad. En paralelo, el proyecto Impulsa Empleo Joven ha acompañado a 99 jóvenes de A Coruña inscritos en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil, de los cuales 46 –14 hombres y 32 mujeres– se han insertado laboralmente a cierre de año, un resultado que confirma el valor de la orientación individualizada y de las alianzas con empresas del territorio.

En Educación para la Ciudadanía Global, la Campaña Mundial por la Educación en Galicia ha cumplido más de quince años de trabajo en red, movilizando en esta edición a 21 centros educativos, 6 entidades de educación no formal y las tres universidades gallegas, bajo el lema "Defiende la educación, apaga la emergencia", con el que hemos querido poner en el centro el derecho a la educación en contextos de crisis y desplazamiento. Junto a ello, 2025 marcó la finalización de Education4thePlanet, que ha permitido a 318 jóvenes gallegos y gallegas fortalecer su compromiso con la Agenda 2030 y la acción climática, con especial protagonismo de las mujeres del entorno rural como agentes de cambio.

En Cooperación Internacional, Galicia ha seguido siendo un socio decisivo. En Perú culminamos Acuimpulsa Sechura, que cierra siete años de trabajo continuado junto a ANFACO-CYTMA en la Bahía de Sechura. En Nicaragua, los proyectos vinculados a la cadena láctea del Corredor Seco han seguido situando a mujeres y jóvenes en el centro del modelo de desarrollo económico. Y en Mozambique, tras el paso del ciclón Chido, la financiación de la Xunta de Galicia ha permitido que 100 familias accedan a refugios resilientes y seguros en el distrito de Metuge, además de reforzar la prevención de la violencia de género en la comunidad.

Nada de esto sería posible sin la confianza de nuestros 3.441 socios y socias en Galicia, sin el respaldo institucional de la Xunta de Galicia, la Deputación da Coruña y el resto de administraciones públicas, ni sin la generosidad de las empresas, fundaciones y entidades que colaboran con nosotros. A todas y todos, gracias por seguir creyendo que otro futuro es posible para quienes más lo necesitan.

Sobre Ayuda en Acción

Somos una ONG internacional que trabaja para generar oportunidades de crecimiento y desarrollo junto a las personas que más lo necesitan, poniéndolas en el centro.

Las acompañamos **desde la infancia y la juventud, construyendo lazos,** definiendo metas en común, apostando por sus talentos y habilidades. Facilitamos su **acceso a la educación y la transición hacia el empleo y el emprendimiento** para que protagonicen su propio camino y generen un desarrollo sostenible y duradero en sus comunidades. Llevamos 45 años trabajando en todo el mundo, guiados por los valores que impulsan nuestra labor: el compromiso con los derechos humanos; la independencia y transparencia en todo lo que hacemos; la empatía como principio irrenunciable, priorizando siempre a las personas; la apuesta por la innovación, por la búsqueda continua de soluciones que produzcan un impacto duradero.

Sede en Galicia

Calle María Luisa Durán Marquina, 20, 1º.
15011 A Coruña.

Sede central

C/ Serrano Anguita, 13. Madrid 28004
Teléfono: 91 522 60 60
Fax: 91 570 61 05
ayudaenaccion.org

Cómo trabajamos

Los pilares de nuestra estrategia

1

Inclusión socioeconómica:

Creemos en la **igualdad de oportunidades** como cimiento para un **futuro sostenible.** Por ello, fomentamos **mercados inclusivos** y trabajamos para eliminar las barreras que impiden el acceso a la educación, el empleo y el emprendimiento empoderando a las personas en situación de vulnerabilidad y proporcionándoles las **herramientas** necesarias para que puedan participar plenamente en el **desarrollo de sus comunidades.**

2

Movilidad humana segura:

Aportamos un acompañamiento integral a las personas desplazadas para convertir la migración en oportunidades de desarrollo. Estamos **a su lado en todo el proceso migratorio** (en origen, tránsito, destino e incluso retorno) protegiendo sus derechos y facilitando su plena integración socioeconómica.

3

Sostenibilidad:

Reconocemos la urgencia de abordar los **desafíos ambientales y sociales** para garantizar un **desarrollo real y duradero.** Promovemos la transición hacia una **economía verde y modelos energéticos más sostenibles** y acompañamos a las comunidades más vulnerables para su **adaptación al cambio climático.**



Nuestro valor diferencial está en el **arraigo,** en nuestro **sentido de pertenencia,** en **dejar huella** generando **oportunidades sostenibles** para las personas y sus comunidades.

La delegación en cifras

En 2025...



En 2025 hemos llegado a 16 283 personas

Programa España:

Impulsa:
883 estudiantes
Impulsa Empleo Joven:
99 jóvenes
Education4thePlanet:
318 estudiantes y 15 docentes
Campaña Mundial por la Educación:
2.608 estudiantes y
366 personas de la comunidad educativa.

Cooperación al desarrollo:
11.994 personas,
6.400 mujeres y 5.594 hombres.



Número de proyectos totales que hemos ejecutado ese año: 17


Ayuda en Acción
Impulsa
Creando oportunidades para el futuro
ayudaenaccion.org
900 85 85 86

Nuestro trabajo en 2025

Líneas de intervención

01 Programa España – Proyecto Impulsa

El proyecto Impulsa tiene como objetivo mejorar la empleabilidad de jóvenes estudiantes de Formación Profesional y de facilitar la continuidad educativa y el acompañamiento socioemocional del alumnado de Educación Secundaria Obligatoria y Educación Primaria. Abarca el último ciclo de Educación Primaria y todos los ciclos de ESO y FP, prestando especial atención a quienes se encuentran en situación de riesgo y vulnerabilidad social.

De manera coordinada y complementaria a las acciones e iniciativas ya desarrolladas por los centros educativos, adapta las actividades a cada nivel y familia formativa para que resulten útiles, interesantes y positivas para su desarrollo académico y personal.

Esto se hace a través de los siguientes objetivos específicos:

- Promover el desarrollo personal y profesional del alumnado.
- Promover la identificación vocacional.
- Potenciar el conocimiento y la interacción con el medio, especialmente en las áreas de formación y laboral.
- Facilitar la toma de decisiones en relación con la continuidad educativa o la futura inserción laboral.

A lo largo del curso escolar se buscó alcanzar dichos objetivos por medio de actividades como:

- Sesiones grupales.
- Sesiones individualizadas.
- Actividades de articulación con el entorno como actividades con empresas, masterclass con profesionales, etc.

Cifras

En Galicia, el proyecto se implementó en siete centros educativos que abarcan Formación Profesional, Educación Secundaria Obligatoria (ESO) y Educación Primaria. La intervención se llevó a cabo mediante un enfoque integral, combinando sesiones individuales y grupales, así como estableciendo vínculos estratégicos para reforzar el impacto de la iniciativa a través de actividades de articulación con el entorno.

Como resultado, el proyecto logró transformar la experiencia educativa de 883 estudiantes de los siete centros educativos, mediante 496 sesiones grupales y 148 sesiones individuales. Además, se realizaron 41 actividades de vinculación con el entorno, incluyendo las Jornadas Impulsa, la Feria Impulsa de emprendimiento, visitas a diversas empresas y recursos, así como actividades de aprendizaje y servicio, entre otras.



Alumnado de FP Básica y Media de Administración y Gestión del IES Celso Emilio Ferreiro en las Jornadas Impulsa.



Presentación del proyecto APS "Conectando entre edades" del alumnado del IES San Mamede en beneficio de la residencia de mayores de Maceda.

02 Programa España – Proyecto Impulsa Empleo Joven



Dinámica "La isla desierta" para la mejora de habilidades comunicativas.

El proyecto Impulsa Empleo Joven tiene como objetivo general mejorar la empleabilidad de los jóvenes inscritos en el Sistema Nacional de Garantía Juvenil que no estudien ni trabajen.

Tiene los objetivos de:

- Reforzar la autoconfianza, motivación, autonomía y seguridad de la juventud.
- Dar oportunidades a la juventud para la adquisición y/o refuerzo de habilidades clave, tanto transversales y básicas como competencias técnico-profesionales.
- Ayudar a jóvenes a relacionarse con agentes de su entorno socioeconómico y laboral.
- Proveer experiencias de prácticas en empresas a través de formaciones teóricas y prácticas para la acreditación y consolidación de competencias.
- Acompañar a jóvenes en la búsqueda de empleo y posterior integración laboral.

Se buscó alcanzar dichos objetivos por medio de actividades como:

- Sesiones grupales dirigidas a alcanzar competencias para la búsqueda de empleo.
- Sesiones individualizadas para la orientación laboral.
- Formaciones técnicas con prácticas en empresas.
- Actividades de articulación con su contexto socioeconómico a través de masterclass con profesionales, visitas a ferias de empleo, organización de eventos de empleo.

Cifras

En A Coruña, durante el año 2025, han participado un total de 99 jóvenes (56 mujeres y 43 hombres). A fecha 31 de diciembre de 2025, momento en el que habían finalizado la segunda y la tercera edición, 46 participantes se han insertado laboralmente (14 hombres y 32 mujeres), cifras que se desglosan de la siguiente manera:

a) Orientación profesional y el acompañamiento socioemocional:

- En las sesiones individuales han participado 99 jóvenes.
- En las sesiones grupales han participado 65 participantes (25 hombres y 39 mujeres).

b) Adquisición de competencias:

- Se han desarrollado dos formaciones técnicas con prácticas en empresas: formación técnica específica de “Carretillas elevadoras y preparación de pedidos” y formación técnica específica de “Actividades Auxiliares de Comercio” En total han participado de estas formaciones 24 personas (9 mujeres y 15 hombres).

c) Relacionamiento con el entorno.

- Se ha organizado el evento “Jóvenes y Empleo” donde han colaborado 8 empresas así como el área de Empleo del Ayuntamiento de A Coruña y el proyecto Xuventude Mentoring de la Xunta de Galicia.
- Se han organizado dos voluntariados corporativos con empresas referentes que han permitido a los y las jóvenes conocer la realidad del mercado laboral y las competencias que realmente demandan los empleadores
- Se ha acudido a 4 ferias de empleo con los y las jóvenes para favorecer un espacio donde contactar directamente con empresas y conocer las oportunidades reales del mercado laboral, entre otras.



Taller competencial para la búsqueda de empleo.


DE ENCUENTRO Y EMERGENCIA
EJAR A NADIE ATRÁS
EDUCACIÓN
Aprendizaje
Paz
Recuperación
Salva vidas
CRISIS OLVIDADAS
SALUD PÚBLICA
VIOLENCIA Y GUERRAS
EXPLOTACIÓN INFANTIL
POBREZA Y HAMBRUNAS

03 Educación para la Ciudadanía Global - Campaña Mundial por la Educación en Galicia

La Campaña Mundial por la Educación en Galicia es una iniciativa consolidada que cuenta, desde hace más de quince años, con el apoyo continuado de la DXRREEeUE de la Xunta de Galicia. En la anualidad 2025, el proyecto fue impulsado por Ayuda en Acción, en coordinación con Educo, Entreculturas, Taller de Solidaridad y el grupo de investigación TeXe de la Universidade de Santiago de Compostela, reforzando un enfoque de trabajo en red entre entidades del ámbito social, educativo y universitario.

El objetivo de este proyecto es promover y reivindicar el derecho a la educación a través de la exigencia a los gobiernos locales, autonómicos, estatales y a la comunidad internacional de la realización efectiva del derecho humano a una educación para todas las personas en el marco de la Agenda de Educación 2030 y del Objetivo de Desarrollo Sostenible 4 (Educación de calidad). En Galicia se han realizado actividades de sensibilización, concienciación, formación, movilización social e incidencia política en espacios educativos formales y no formales.

Durante la campaña 2024–2025, las acciones se desarrollaron bajo el lema "Defiende la educación, apaga la emergencia", que buscó visibilizar la educación como un derecho esencial especialmente amenazado en contextos de crisis, conflictos armados, desplazamientos forzados, emergencias climáticas y otras situaciones de vulnerabilidad extrema. A través de este lema, la Campaña hizo un llamamiento urgente a la acción colectiva y a la responsabilidad política internacional, poniendo el foco en los millones de niños, niñas y jóvenes que ven interrumpido o negado su acceso a una educación de calidad en situaciones de emergencia, y subrayando la necesidad de respuestas estructurales, sostenidas y con enfoque de derechos.

En el marco de esta anualidad participaron 21 centros educativos, 6 entidades de educación no formal y las 3 universidades gallegas, alcanzando un total de 2.608 estudiantes y 366 personas adultas entre personal docente y familias. La participación activa de estos agentes contribuyó a fortalecer el enfoque de Educación para la Ciudadanía Global, favoreciendo procesos educativos que conectan las realidades locales con los desafíos globales y promoviendo el compromiso social y educativo de la comunidad gallega con el derecho a la educación en todo el mundo.



Acto de movilización e incidencia política en el Parlamento de Galicia.

04 Educación para la Ciudadanía Global – Education4ThePlanet

En 2025 se dio por finalizada la ejecución del proyecto Education4ThePlanet: juventud gallega activada por la Agenda 2030 y la acción por el clima, financiado por la Xunta de Galicia en la convocatoria 2024 de proyectos de Educación para la Ciudadanía Global. Implementado entre septiembre de 2024 y septiembre de 2025, el proyecto ha cumplido con éxito su objetivo principal: impulsar una juventud gallega crítica, participativa y comprometida con la acción climática y con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, especialmente el ODS 13 (Acción por el Clima).

A lo largo de su ejecución, 318 jóvenes (187 alumnas y 131 alumnos) de los centros IES Rafael Dieste y CPI Virxe da Cela de Monfero, así como del Grado en Gestión Industrial de la Moda de la Universidad de A Coruña, fortalecieron significativamente su conocimiento crítico y su capacidad de acción transformadora. Este impacto se logró mediante un enfoque educativo innovador, basado en metodologías participativas y experienciales, que incluyeron talleres formativos y de sensibilización climática, visitas a explotaciones del sector primario con enfoque ecosocial y liderazgo femenino, y un proceso de Aprendizaje-Servicio orientado a la confección de prendas de moda sostenible, acompañado por una experta en sostenibilidad textil. Estas acciones favorecieron la conexión entre teoría y práctica, así como la implicación activa del alumnado en propuestas de transformación social y ambiental.

De manera complementaria, el proyecto generó espacios de diálogo directo entre la juventud y Titulares de Obligaciones y Responsabilidades del ámbito local, reforzando la dimensión de incidencia social y política de la iniciativa. En este marco, el alumnado presentó públicamente sus aprendizajes y propuestas ante representantes institucionales municipales, consolidando su papel como sujetos activos de derechos y promoviendo una participación juvenil informada y comprometida con la acción climática a nivel local.

El proyecto contó además con la participación activa de mujeres del entorno rural gallego y nicaragüense vinculadas al sector primario, que aportaron una visión experta basada en sus experiencias de vida, trabajo y liderazgo comunitario. Sus testimonios resultaron clave para visibilizar el papel de las mujeres como agentes fundamentales en la acción climática, acercar al alumnado modelos de producción y de vida sostenibles y reforzar una mirada crítica desde la perspectiva de género y la justicia climática, conectando realidades del Norte y del Sur global.

En términos globales, Education4ThePlanet ha generado un impacto significativo y medible en la formación crítica, la movilización social y la capacidad de incidencia de la juventud gallega, consolidando un modelo educativo innovador, con perspectiva de género y enfoque Norte–Sur. El proyecto ha sentado bases sólidas para la continuidad y replicabilidad de la iniciativa en otros centros educativos de Galicia, contribuyendo a fortalecer una ciudadanía joven activa, informada y comprometida frente a la emergencia climática.



Jornada de recogida de residuos en la playa de O Pedrido con alumnado de ESO del CPI Virxe da Cela.


Duff

05 Cooperación Internacional

Durante 2025 la hoja de ruta en cuanto a Cooperación Internacional se orientó hacia la mejora de los medios de vida, la seguridad alimentaria y la ampliación de oportunidades económicas en contextos de alta vulnerabilidad.

Las intervenciones desarrolladas en Perú, Nicaragua y Mozambique evidencian un avance hacia enfoques cada vez más integrales y con fuerte anclaje territorial, basados en el fortalecimiento de capacidades locales, la equidad de género y la resiliencia. Asimismo, la acción desarrollada a lo largo del año pone de manifiesto una elevada capacidad de adaptación ante escenarios normativos, climáticos y sociopolíticos complejos, garantizando la pertinencia y sostenibilidad de los resultados a medio y largo plazo.

Perú



Pescadores y comerciantes de productos pesqueros de la comunidad de Tajamar, en la Bahía de Sechura (Perú), participan en un taller formativo sobre buenas prácticas de manufactura, higiene personal y prevención de la contaminación de los alimentos.

En 2025 finalizó la ejecución del proyecto 'Acuimpulsa Sechura', ejecutado en la Bahía de Sechura en consorcio con la Asociación Nacional de Fabricantes de Conservas y Productos Transformados de Pescados y Mariscos – (ANFACO-CYTMA), con la financiación de la Xunta de Galicia. La intervención ha contribuido al fortalecimiento de la competitividad del sector pesquero-artesanal y acuícola en la provincia, mediante la mejora de la trazabilidad y la seguridad alimentaria, así como el impulso del desarrollo económico regional con enfoque de género, gobernanza y preparación ante la emergencia climática.

Uno de los pilares del proyecto ha sido el fortalecimiento de la seguridad alimentaria, a través de la adopción de buenas prácticas de manipulación, conservación y trazabilidad de los productos pesqueros y acuícolas. Mediante acciones formativas, herramientas técnicas y sensibilización, se ha mejorado la calidad e inocuidad de los productos destinados al consumo y la comercialización, generando valor añadido para las familias del sector y reforzando la confianza de la población consumidora.

De forma complementaria, las acciones desarrolladas han tenido un impacto directo en las condiciones de vida de las comunidades costeras, reforzando sus capacidades de resiliencia frente a eventos climáticos adversos y promoviendo medidas de prevención y respuesta temprana. Asimismo, se han dinamizado oportunidades económicas en el territorio, con una participación activa de mujeres y jóvenes en los procesos productivos y comerciales del sector. Todo ello, incorporando de manera transversal el enfoque de género, promoviendo una redistribución más equitativa de roles, facilitando una mayor dedicación de las mujeres a sus iniciativas económicas y el fortalecimiento de su liderazgo.

El proyecto ha impulsado, además, la profesionalización de los actores locales a través de procesos formativos en buenas prácticas productivas, comercialización y gestión empresarial, contribuyendo a la consolidación de un modelo de desarrollo más inclusivo y sostenible. En conjunto, la intervención ha beneficiado a 1.140 personas, entre ellas emprendedoras, productoras, pescadoras e integrantes de Organizaciones Sociales de Pescadores Artesanales (OSPAS), destacando igualmente la articulación con autoridades públicas para avanzar en la preparación y respuesta frente a los efectos del cambio climático.

De este modo, Acuimpulsa Sechura culmina un proceso de intervención sostenido desde 2018 en la Bahía de Sechura, desarrollado junto a ANFACO-CYTMA y Fundación CETMAR y financiado por la Xunta de Galicia. Iniciado con Acuipesca-Perú y continuado con Sechura Recupera, este recorrido ha fortalecido el sector pesquero-acuícola mediante acciones orientadas a la gobernanza, la resiliencia comunitaria, la seguridad alimentaria y el empoderamiento económico con enfoque de género y adaptación climática. En conjunto, la experiencia ha permitido consolidar capacidades locales y un modelo de intervención replicable en otros territorios costeros con contextos similares.

Nicaragua

Desde el 2018, Ayuda en Acción impulsa en el departamento de Madriz una línea de trabajo orientada al fortalecimiento progresivo de cooperativas y pequeñas empresas vinculadas a la cadena láctea, de miel y café, lideradas por mujeres, evitando acciones aisladas y apostando por procesos sostenidos en el tiempo. Este enfoque ha permitido consolidar capacidades organizativas y comerciales sostenibles, además de la participación y el liderazgo de mujeres y jóvenes.

En este marco, el proyecto 'Competitividad Empresarial de mujeres y juventudes en la cadena de valor de lácteos del Corredor Seco de Nicaragua', financiado por la Xunta de Galicia, culminó su implementación en el 2025 beneficiando directamente a un total de 101 personas (80 mujeres, 7 hombres y 14 jóvenes) organizadas en 7 cooperativas y 20 MiPymes del sector lácteo. La intervención permitió fortalecer capacidades técnicas, productivas y comerciales frente a la variabilidad climática, favoreciendo un mayor posicionamiento de las participantes en el mercado y contribuyendo a mejorar sus oportunidades de generación de ingresos y autonomía económica.

A través de mentorías en Buenas Prácticas de Manufactura y cumplimiento normativo, se consiguió un aumento significativo en la productividad, alcanzando niveles tres veces superiores a los existentes al inicio de la intervención. De forma paralela, se incorporaron herramientas de gestión que permitieron mejorar las competencias empresariales, contables y comerciales mediante acciones de marketing y formaciones en liderazgo. Todo este recorrido pasó por el trabajo con instituciones clave del sector, acrecentando la articulación público-privada.

Por otro lado, el proyecto INNOVALAC, también financiado por Cooperación Galega, iniciado en 2024, da continuidad a sus acciones en 2025. La intervención se desarrolla en seis municipios del Corredor Seco de Madriz y articula a 3 cooperativas y 13 MiPymes del sector lácteo.

Concretamente, durante el 2025, en la dimensión productiva, se fortaleció a 12 MiPymes y 2 cooperativas mediante la dotación de equipos para la transformación de los productos lácteos bajo criterios de calidad e inocuidad, así como la incorporación de herramientas digitales, como la entrega de Tablets, para reforzar la comercialización y la presencia en redes.

Las alianzas con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza y la Universidad Nacional Autónoma de Nicaragua permitieron preparar el eje de sostenibilidad ambiental a través de acciones como la medición de huella de carbono e hídrica en actividades agropecuarias. Asimismo, se dinamizaron espacios de mercado y alianzas comerciales, incluyendo la participación en Nicaragua Emprende y ruedas de negocio con apoyo institucional favoreciendo mejores condiciones de acceso a mercados para las MiPymes y cooperativas.

En este proceso evolutivo comenzó en 2025 la ejecución del proyecto CREO – INNOVALAC que permitió ampliar la intervención de 3 a 5 cooperativas y de 13 a 26 pymes, extendiendo el alcance geográfico de 5 a 7 municipios, incorporando Estelí como nuevo territorio. Su diseño sitúa, una vez más, a mujeres y jóvenes en el centro del modelo, trabajando con 262 personas (153 mujeres y 109 hombres) para el acopio y la transformación de productos lácteos con calidad homogénea y así incrementar la capacidad para generar ingresos estables, contribuyendo al desarrollo de sus familias y comunidades.



Emprendedoras de mipymes lácteas aprenden nuevas técnicas para elaborar y diversificar productos como el yogur durante una mentoría práctica en Somoto, Nicaragua.



Representante de COPAPMEL, cooperativa de mujeres de producción apícola de la comunidad de San Lucas, Somoto (Nicaragua), expone sus productos durante una feria de intercambio.

Mozambique

En Mozambique, en el ámbito de la cooperación al desarrollo, concluyó la ejecución de Pe1xan, un proyecto financiado por la Xunta de Galicia ejecutado por Ayuda en Acción y Fundación CETMAR como líder de consorcio. Se contribuyó a la mejora de las condiciones de vida, seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namaacha, provincia de Maputo. En concreto, el proyecto benefició de forma directa a aproximadamente 6.500 personas, principalmente mujeres, jóvenes, pescadores artesanales y mujeres comerciantes de pescado, mediante una intervención integral centrada en el fortalecimiento de las cadenas de valor de la pesca y la acuicultura, junto con la mejora de la seguridad alimentaria.

Entre los principales logros del proyecto destacó la elaboración e implementación de una Hoja de Ruta para el sector pesquero y acuícola con horizonte 2026, concebida como un instrumento estratégico para reforzar la gobernanza local en las áreas de pesca, acuicultura y seguridad alimentaria y nutricional en el distrito de Namaacha. Este Plan de Acción supuso un resultado clave por su capacidad para articular, por primera vez, un marco compartido de planificación y coordinación entre administraciones públicas, servicios técnicos distritales, líderes comunitarios y actores del sector pesquero y acuícola.

De igual modo, se mejoraron los medios de producción pesquera con la construcción de dos embarcaciones seguras, la introducción de mejoras en artes de pesca y el desarrollo de procesos de formación práctica en carpintería naval, que permitieron capacitar a los jóvenes como técnicos locales.

El proyecto incorporó la acuicultura por medio de la construcción de un estanque comunitario y, desde la perspectiva de la seguridad alimentaria y nutricional, la campaña "Consume mais peixe" alcanzó a más de 1.300 hogares, además de centros educativos y comunidades locales, logrando que el 100 % de las familias encuestadas declararan consumir pescado, con mejoras documentadas en la nutrición infantil y en los hábitos alimentarios. En el ámbito del trabajo de las mujeres dedicadas a la comercialización de pescado, se reforzaron sus capacidades en higiene, conservación, transformación, así como en la elaboración de nuevos productos.

Por otro lado, en 2025, se continuó con la implementación de XaLissima II, complementario a Pe1xan y en continuidad con XaLissima I, finalizado en 2024. Este proyecto, cuya finalización está prevista para junio de 2026, consolidó la ampliación territorial de la intervención hacia el distrito de Moamba y mantuvo el foco en el fortalecimiento de la gobernanza comunitaria y de las capacidades económicas vinculadas al sector pesquero y acuícola. Entre los principales resultados alcanzados durante el 2025, destaca el fortalecimiento institucional de los CCPs, especialmente en aspectos relacionados con su legalización, organización interna y capacidades de gestión comunitaria de los recursos pesqueros. Asimismo, se continuó trabajando y acompañando a iniciativas emprendedoras lideradas por mujeres vinculadas a la comercialización y transformación de pescado, reforzando sus capacidades financieras, organizativas y de liderazgo económico. De forma complementaria, con el apoyo técnico de la Fundación CETMAR, se avanzó en el desarrollo de procesos de capacitación dirigidos tanto a técnicos gubernamentales competentes en materia de pesca



Pescadores y comerciantes de pescado de Mahelane, Namaacha (Mozambique) participan en una sesión teórico-práctica sobre emprendimientos, en el marco del proyecto Pe1xan.



Mujeres de la comunidad de Mahanhane, Boane, comercializan pescado en el espacio multifuncional construido en el marco de XaLissima I, un lugar que fortalece la actividad pesquera y genera nuevas oportunidades para la economía local.

y acuicultura como a miembros de los Consejos Comunitarios de Pesca, fortaleciendo conocimientos y herramientas para el monitoreo ambiental, la gestión sostenible de los recursos pesqueros y la gobernanza participativa del sector.

Se inicia, también en 2025, un nuevo proyecto, XaLissima III, en continuidad con Pelxan y XaLissima I y II. Esta nueva intervención representa un avance significativo al incorporar, desde un enfoque innovador y sostenible de medios de vida resilientes al cambio climático, la articulación entre pesca artesanal, acuicultura y horticultura agroecológica.

En línea con las experiencias previas de XaLissima, el proyecto busca seguir fortaleciendo las capacidades técnicas, organizativas y productivas de las comunidades de Namaacha, Boane y Moamba, promoviendo al mismo tiempo la diversificación sostenible de los medios de vida, la economía circular y la mejora de la seguridad alimentaria. Asimismo, pretende reforzar la resiliencia de las comunidades frente a los efectos del cambio climático mediante estrategias integradas y adaptadas al contexto local. Durante 2025, el proyecto avanzó en la puesta en marcha de las primeras actividades y en los procesos preparatorios para su ejecución plena a partir de 2026.

Por otro lado, en 2025 se puso en marcha una intervención de acción humanitaria en el distrito de Metuge, provincia de Cabo Delgado, en respuesta a los impactos del ciclón Chido, que afectó a más de 450.000 personas y provocó la destrucción de más de 100.000 viviendas, agravando un contexto ya marcado por el conflicto armado y el desplazamiento forzado. La intervención, financiada por la Xunta de Galicia y ejecutada con el apoyo de la OIM, tuvo como objetivo garantizar el acceso a un refugio digno y seguro desde un enfoque de género y de derechos.

Como resultado de estas acciones, 100 familias accedieron a refugios resilientes y seguros, lo que se tradujo en una mejora sustancial de sus condiciones de protección, dignidad y habitabilidad. Este acceso a viviendas más seguras permitió reducir significativamente la exposición de las familias a riesgos climáticos adversos, mejorar su privacidad y seguridad, y generar entornos más adecuados para la convivencia familiar, contribuyendo al bienestar físico y psicosocial de las personas beneficiarias. De igual modo, 200 personas participaron en procesos formativos sobre técnicas de construcción resiliente, fortaleciendo capacidades referidas a la reparación, mantenimiento y construcción de viviendas seguras. Este resultado no solo incrementó el conocimiento técnico de las personas beneficiarias, sino que también favoreció su autonomía, reduciendo la dependencia de la ayuda externa y facilitando la replicabilidad de estas prácticas en la comunidad. Estas acciones permitieron beneficiar directamente a 3.991 personas (908 mujeres, 983 hombres, 1.296 niñas y 804 niños), así como generar un impacto indirecto en 8.910 personas, ampliando los efectos positivos de la intervención a nivel comunitario. Más allá de las cifras, el proyecto contribuyó a mejorar las condiciones de vida, la seguridad y la dignidad de la población afectada, sentando bases para una recuperación más sostenible e inclusiva en un contexto marcado por la vulnerabilidad y el desplazamiento.

En el ámbito de la protección, 289 personas fueron capacitadas y sensibilizadas en prevención de la violencia de género, lo que permitió aumentar el conocimiento comunitario sobre riesgos, mecanismos de prevención y derechos, promoviendo cambios en actitudes y comportamientos. Este proceso contribuyó a la creación de entornos más seguros e inclusivos, especialmente para mujeres y niñas, fortaleciendo la cohesión social y la corresponsabilidad comunitaria en la prevención de la violencia.

Esta intervención replicó la experiencia desarrollada en 2024 en el distrito de Meluco, dando respuesta a las consecuencias devastadoras que supuso el ciclón Chido. Se realizaron las pertinentes adaptaciones de los aprendizajes, enfoques y metodologías por el nuevo contexto territorial, generados dentro del marco del proyecto de investigación para el desarrollo financiado por la Xunta de Galicia, y ejecutado en consorcio con la Universidade da Coruña, para la construcción de soluciones habitacionales resilientes en contextos de crisis humanitaria.



Isabel Agostinho, desplazada interna a causa del conflicto armado, refuerza con barro las paredes de su refugio en la comunidad de Primeiro de Maio, provincia de Metuge, Cabo Delgado (Mozambique), aplicando las técnicas de construcción resiliente aprendidas durante las formaciones. | Fotografía de Juan Luis Rod.


NIKE

Agradecimientos

Ayuda en Acción Galicia quiere dar las **gracias a todos los organismos públicos, empresas, entidades y organizaciones sociales** que han participado con nosotras durante el año 2025 para mejorar las condiciones de vida de las personas.



Entidades colaboradoras:

Colaboramos con:

• **Instituciones educativas:** CEIP de Arzúa, CEIP Raquel Camacho, CIFP Someso, CPI Virxe da Cela, CPR La Grande Obra de Atocha, IES de Arzúa, IES de Celanova Celso Emilio Ferreiro, IES Rafael Dieste, IES de Maceda, CRA de Bergondo, Universidade da Coruña.

• **Instituciones públicas:** Centro Municipal de Empleo del Concello de A Coruña, Centro Municipal de Información Juvenil del Concello de A Coruña, Centro Sociocomuniario de Celanova, Polo de Emprendemento de Baños de Molgas, Servizo de Información Xuvenil da Xunta de Galicia, Servicio de Orientación Laboral de Melide, Servicio Público de Empleo de Galicia.

• **Entidades Privadas:** Asociación de Jóvenes Empresarios de Ourense, Asociación Habitamos, Asociación Nacional de Fabricantes de Conservas y Productos Transformados de Pescados y Mariscos – Centro Nacional de Conocimiento y Tecnología para la Industria Marina, Acuícola y Alimentaria (ANFACO-CYTMA), FEAFES Galicia, Fundación Centro Tecnológico del Mar (Fundación CETMAR), Fundación Nortempo.

• **Empresas:** Alba Ferro, CIMO, Cooperativa Perpetuo Socorro, Decathlon, Deloitte, Gi-Group, Jardanay, LN Consultores, SG Monte do Gozo, Synergie, Top Beauty, Vegalsa, Xesforgan.

Contamos con el apoyo de:

• **Instituciones públicas:** Dirección Xeral de Relacións Exteriores e coa UE (Xunta de Galicia), Consellería de Emprego, Comercio e Emigración (Xunta de Galicia), Deputación da Coruña, Ministerio de Trabajo y Economía Social y Fondo Social Europeo Plus.

• **Entidades privadas:** Fundación Amancio Ortega, Fundación La Caixa.



Trabajo en red:

• Campaña Mundial pola Educación.
• Coordinadora Galega de ONGD.
• EAPN Galicia – Rede Europea de Loita Contra a Pobreza e a Exclusión Social.
• Plataforma Galega de Voluntariado.
• Plataforma de Organizacións de Infancia Galicia.
• Rede de Educación e Desenvolvemento Rural.

Cuenta de resultados y fondos

PROVINCIA	Nºº	Nº	HOMBRE	MUJER	ND
A CORUÑA	1585	1527	508	991	28
LUGO	402	385	140	237	8
OURENSE	338	327	121	199	7
PONTEVEDRA	1258	1202	431	748	23
TOTAL	3583	3441	1200	2175	66

*Nº COLABORACIONES: total colaboraciones recurrentes (un socio puede tener varias colaboraciones)
**Nº SOCIOS: total de personas/colectivos/empresas que colaboran de forma recurrente.

INGRESOS EJERCICIO 2025:

CONCEPTO	IMPORTES
Fuentes de financiación propias	818 971€
Fuentes de financiación públicas	630 309€
Fuentes de financiación privadas	145 723€
TOTAL INGRESOS	1 595 003€

Compliance

Desde Ayuda en Acción entendemos el compliance como las buenas prácticas y procedimientos con los que cuenta la organización para identificar y clasificar los riesgos a los que nos enfrentamos con el fin de establecer mecanismos internos que nos permitan prevenir, gestionar y controlar los riesgos.

Transparencia y rendición de cuentas

Somos sujetos obligados de la Ley 19/2013 y en 2023 hemos sido auditados en materia de Transparencia por parte del Consejo General de Transparencia y Buen Gobierno del Gobierno de España.

También consideramos que es importante promover la Transparencia y la rendición de cuentas a todos nuestros grupos de interés (donantes, personas y organizaciones con y por las que trabajamos y la sociedad en su conjunto) sobre la gestión de los recursos y nuestra actuación.

- Además, en nuestra web podrás encontrar publicado:
- Políticas corporativas
- Evaluaciones a proyectos.
- Licitaciones.
- Cuentas Anuales auditadas por KPMG.

- Información sobre el equipo humano y el órgano de gobierno.
- La auditoría de transparencia de la FUNDACIÓN LEALTAD, cumpliendo con los principios definidos en su “Guía de Transparencia y Buenas Prácticas”.
- La evaluación de “Herramienta de Indicadores de Transparencia y Buen Gobierno” de la COORDINADORA DE ONGD-ESPAÑA.

Somos **miembros de la World Compliance Association en el Comité de Compliance** de entidades sin animo de lucro.

MDS, red de más de 200 organizaciones para triangularizar información en el momento de la contratación de perfiles con el propósito de no contratar personas que se hayan visto previamente envueltas en casos de acoso laboral y/o sexual.

Buenas prácticas

Formación y concienciación de nuestro marco normativo interno para asegurar un control interno adecuado.

Las Políticas, rigen nuestra gestión interna, siendo el más importante el Código de Conducta ya que es el marco de referencia por el que se debe regir la conducta de los grupos de interés vinculados a la organización.

Usamos diferentes instrumentos para reforzar el compromiso con las personas e identificar áreas de mejora de nuestra gestión interna.

- **Canales de denuncia,** para comunicar los incumplimientos legales y de nuestras políticas internas por parte de cualquier grupo de interés. El canal se basa en los principios de corresponsabilidad, independencia, confidencialidad e información y garantizamos la protección para las partes. En 2023 se aprobó la Ley 2/2023, de 20 de febrero, reguladora de la protección de las personas que informen sobre infracciones normativas y de lucha contra la corrupción.

- **Canales de denuncia alternativos,** canal de denuncias pensado para aquellas personas que viven en nuestras comunidades y que no cuentan con acceso a internet.

- **Canales de consultas,** sugerencias y/o quejas porque la comunicación es la base de la confianza y que nos hacen mejorar.

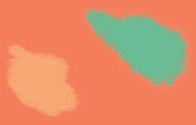


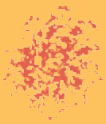
Cooperación Española

Comisión Europea

Somos **socios estratégicos** de estos organismos garantizando el rigor en el uso de los fondos que se adjudican en convocatoria pública para proyectos de cooperación y ayuda humanitaria.

Ayuda en Acción







ayudaenaccion.org