Ayuda en Acción

Ayuda en Acción

Rapport d'activités 2025

Grâce à votre soutien nous avons aidé 996 851 personnes.

Glossaire des sigles

ACNUR	Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (mentionné dans la section sur l'Ouganda).
AECID	Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (mentionnée comme bailleur de fonds dans les projets en Éthiopie, au Mexique, en Colombie, au Costa Rica, en Équateur et au Salvador).
AgTech	Technologie agricole/outils numériques appliqués à l'agriculture (mentionnée dans les projets du Venezuela et de l'Ouganda).
AICS	Agence italienne pour la coopération au développement (mentionnée en tant que bailleur de fonds en Bolivie et en Éthiopie).
AVCD	Agence basque pour la coopération au développement (mentionnée en tant que bailleur de fonds en Éthiopie et au Mozambique).
B2B	Business-to-Business / Rencontres et forums d'affaires entre entreprises (mentionné dans les projets en Bolivie et en Ouganda).
Bs	Boliviano (monnaie officielle de Bolivie, mentionnée dans la section des résultats de ce pays).
CAMTUR	Chambre du tourisme (au Guatemala).
CETPRO	Centres d'éducation technico-productive (mentionnés dans l'analyse de la situation de la zone métropolitaine de Lima, Pérou).
CME	Campagne mondiale pour l'éducation (mentionnée comme bailleur de fonds au Salvador).
CSI	Centres de santé intégrée (mentionnés dans la section sur le Niger).
CSIC	Conseil supérieur de recherches scientifiques (mentionné dans le rapport sur l'IA en Espagne).
DIMEX	Pièce d'identité migratoire à l'attention des étrangers (mentionnée dans les résultats du Costa Rica).
ECHO	Bureau d'aide humanitaire de l'Union européenne (mentionné comme bailleur de fonds au Mozambique).
FIAES	Fonds d'investissement pour l'environnement au Salvador (mentionné comme bailleur de fonds au Salvador).
GAD	Gouvernement autonome décentralisé (mentionné comme bailleur de fonds en Équateur).
GRD	Gestion du risque de catastrophes (mentionnée dans les résultats du Pérou).
IA	Intelligence artificielle (mentionnée dans le mot du président et du directeur, le contexte européen et les faits marquants).
IBLI	Assurance bétail indicielle (selon son sigle en anglais, mentionnée dans la section sur l'Éthiopie).
ICF	Institut de conservation des forêts (au Honduras).
LGBTIQ+ / LGTBIQ+	Collectif des personnes lesbiennes, gays, bisexuels, transgenres, intersexuels, queers et plus (mentionné dans le projet d'intégration professionnelle au Mexique).
MDS	Misconduct Disclosure Scheme / Réseau pour recouper les informations sur le harcèlement lors de l'embauche (mentionnée dans la section de Compliance).
MINCIT	Ministère du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme (mentionné en tant que bailleur de fonds en Colombie).
MINTRAB	Ministère du Travail (au Guatemala).
MSD	Market Systems Development / Développement de systèmes inclusifs de marché (mentionné dans les projets du Guatemala).
MSP	Ministère de la Santé publique (mentionné dans l'alliance stratégique de l'Équateur).
NNA	Enfants et adolescent·e·s (mentionnés dans le projet sur la protection des enfants au Honduras).
ONG / ONGD	Organisation non gouvernementale / Organisation non gouvernementale pour le développement (mentionnées au fil du document et dans la section sur la Compliance).
OPM	Bureau du premier ministre (mentionné dans l'articulation institutionnelle de l'Ouganda).
PAYGO	Pay-As-You-Go / Système de paiement à l'utilisation (mentionné dans le modèle d'irrigation solaire en Ouganda).
PBF	Fonds pour la consolidation de la paix de l'ONU (mentionné en tant que bailleur de fonds au Honduras).
PMA	Programme alimentaire mondiale (mentionné en tant que bailleur de fonds en Colombie et au Salvador).
PNUD	Programme des Nations Unies pour le développement (mentionné en tant que bailleur de fonds au Mexique).
POCTEP	Programme de coopération transfrontalière Espagne-Portugal (mentionné en tant que bailleur de fonds en Espagne).
PSEA	Protection contre l'exploitation et les abus sexuel (mentionnée dans les capacités et le manuel national au Niger).
PURE	Utilisation productive des énergies renouvelables (d'après son sigle anglais, mentionnée dans les projets d'Ouganda).
SACCO	Caisses d'épargne féminines (d'après son sigle anglais, mentionnées dans la section sur l'Éthiopie).
UE	Union européenne (mentionnée dans les projets d'Équateur et dans le contexte européen).
UNFPA	Fonds des Nations Unies pour la population (mentionné en tant que bailleur de fonds au Salvador).
UNICEF	Fonds des Nations Unies pour l'enfance (mentionné en tant que bailleur de fonds au Salvador).
UNRWA	Agence des Nations Unies pour les réfugiés de Palestine au Proche Orient (mentionné dans le mot du président).
US / USD	Dollars américains (indicateur de devise utilisé dans les ressources appliquées en Équateur).
UTA	Unités de traitement agroalimentaire (mentionnées dans la section sur le Niger).
UVG	Université del Valle de Guatemala.
VBG	Violence basée sur le genre (mentionnée dans les projets du Costa Rica, Honduras et Niger).
WASH	Eau, assainissement et hygiène (d'après son sigle anglais, en lien avec l'infrastructure scolaire décrite en Éthiopie).

Édition :

Ayuda en Acción - ayudaenaccion.org
C/ Serrano Anguita, 13 (Impact Hub Barceló) 28004 Madrid
Téléphone : 900 85 85 88

Crédits :

Coordination et contenus : Eixchélt González Guillamón.
Coordination graphique : Javier Pérez López.
Conception et mise en page: Begoña San Miguel Recio.

Un grand MERCI à tous ceux et toutes celles qui ont contribué à cette publication.

Índice de contenidos

Introduction

Le mot du président 06

Le comité de direction 07

À propos d'Ayuda en Acción 08

Le mot du directeur 09

Comment nous travaillons 10

Des objectifs identiques dans différents lieux 14

Cartographie de notre intervention 18

Pays

Amérique latine 20

Amérique latine : contexte et intervention 22

Afrique 36

Afrique : contexte et intervention 38

Europe 46

Europe : contexte et intervention 48

Base sociale	52
Ressources humaines	53
Faits marquants	54
Entreprises	56
ONsiders et bénévolat	58
Compte de résultat et fonds	59
Compliance, transparence et bonnes pratiques	60

PRÉSIDENT

Rafael Dezcallar de Mazarredo

2025 a été ma première année en tant que président d'Ayuda en Acción. Après déjà plusieurs années au sein du Comité de direction, j'ai été très heureux de cette nouvelle étape, s'agissant d'une occasion unique de contribuer à la création d'opportunités pour ceux et celles qui en ont le plus besoin, tout particulièrement les jeunes et les générations futures, dans un contexte marqué par l'incertitude. C'est également un moment important pour défendre le rôle de la coopération internationale dans un monde de plus en plus fragmenté.

Lors de cette première année, j'ai eu l'occasion de voyager dans les différents pays et de vérifier sur le terrain les résultats du travail déployé par l'organisation, ainsi que la qualité de l'équipe qui la compose. Sur le plan personnel, j'ai été particulièrement ému de revenir en Éthiopie ou au Honduras, pays dans lesquels j'avais été auparavant détaché. J'ai ainsi pu prendre toute la mesure des changements et des progrès qui se sont produits au fil de toutes ces années.

Comment ne pas mentionner la complexité du contexte international au sein duquel l'organisation déploie son activité : retrait du budget du gouvernement des États-Unis dans le système multilatéral et d'aide humanitaire, changements politiques au Sahel, crise de Gaza, dans laquelle nous tentons de soulager la souffrance de la population à travers notre alliance avec l'UNRWA...

2025 s'est clos sur un moment très spécial pour le Comité de direction et pour moi-même : les concerts à l'Auditorio Nacional et au Teatro de la Maestranza de l'Orquesta Joven de Costa Rica sous la direction d'Andrés Salado, au profit des jeunes affecté·e·s par les inondations de 2024 à Valence, que nous continuons à soutenir et que nous n'oublions pas. Encore un bel exemple de solidarité au-delà des frontières.

2026 est appelée à être une année très intense, porteuse de profonds changements à tous les niveaux. Nous accorderons une attention toute particulière à l'irruption de l'intelligence artificielle, et à son impact sur l'économie et la société.

Le comité de direction

PRÉSIDENT
Rafael Dezcallar de Mazarredo

PRÉSIDENT D'HONNEUR
Jaime Montalvo

Patronos

Guillermo Adams

Justo Peral Cabrera

Paloma Bravo

Juan Pedro Dávila

Arturo Valenzuela

Gonzalo Verdera

Sergio Cabrera

Concepción Escobar

Daniel López Acuña

Milagros Paniagua

Jesús Gracia

Manuel Escudero

Secrétaire non-membre du comité de direction

María Asunción Bellver Suárez

À propos d'Ayuda en Acción

Nous sommes une **ONG internationale** ui s'est donné pour mission de créer des opportunités de croissance et de développement aux côtés des personnes qui en ont le plus besoin, en les plaçant au centre. Nous les accompagnons **dès leur l'enfance et leur jeunesse,** en tissant des liens, en définissant des **objectifs communs,** en misant sur leurs talents et leurs compétences. Nous facilitons leur accès à l'**éducation** et leur transition vers l'emploi et l'entrepreneuriat, pour qu'ils et elles tracent leur propre chemin et contribuent au **développement durable et pérenne** de leurs communautés.

Depuis **45 ans,** nous œuvrons dans le monde entier, guidés par les valeurs au cœur de notre travail : l'engagement pour les **droits humains** ; **l'indépendance** et la **transparence** autour de tout ce que nous faisons ; l'**empathie** comme principe immuable, en accordant toujours la priorité aux personnes ; le pari sur l'**innovation,** sur la quête permanente de solutions qui produisent un **impact durable.**

DIRECTEUR GÉNÉRAL

Jorge Cattaneo

Pour Ayuda en Acción, 2025 a été marquée par plusieurs crises concomitantes, de plus en plus proches dans le temps et superposées, qui nous ont mis face à un défi on ne peut plus ambitieux : répondre à l'urgence comme point de départ, mais avec en ligne de mire la construction d'une prospérité durable pour les plus vulnérables.

Nous en avons été témoins lors du passage de l'urgence à la résilience, surtout à Valence après les inondations : de la nécessité impérieuse du nettoyage à la reconstruction du tissu social. Notre priorité est bien claire : que les familles les plus vulnérables ne soient pas exclues de la reprise économique et que les jeunes puissent bénéficier d'opportunités éducatives. C'est cette même philosophie que nous avons appliquée au Mozambique après le cyclone Chido. En plus de reconstruire les habitations, nous avons mis en place des systèmes d'alerte précoce et des cultures résistantes, pour que le climat ne puisse plus décider de l'avenir de ces communautés.

Cette vision à court terme guide aussi notre réponse aux déplacements forcés. Au vu du chiffre record des plus de 120 millions de personnes déplacées à travers le monde, l'éducation dans les situations d'urgence est devenue notre priorité absolue. Dans des contextes critiques comme celui de Gaza ou des routes migratoires d'Amérique centrale, nous travaillons à ce que la situation de réfugié·e·s ne soit pas une éternelle salle d'attente. Cette année, nous sommes parvenu·e·s à ce que des milliers d'enfants et de jeunes soient de nouveau scolarisé·e·s dans des espaces sûrs, garantissant ainsi leur droit unique d'apprendre, même au milieu des crises les plus graves.

Toutefois, loin d'être simplement logistiques, les défis d'aujourd'hui ont aussi à voir avec les récits construits. Pendant cette année placée sous le signe de la polarisation, le traitement de la vérité a constitué notre nouveau cheval de bataille. L'essor de l'IA et les fake news ont fait le lit des discours de haine qui déshumanisent les plus vulnérables. Nous avons donc redoublé d'efforts en matière d'alphabétisation numérique. Pas question de permettre que la technologie crée de nouvelles barrières ni que la désinformation divise la société en minant les valeurs de la solidarité.

Dans ce scénario tellement complexe, les femmes font figure de moteur de résistance globale et constituent l'axe central de notre approche d'enracinement et de mobilité. Nous considérons que ce sont elles qui soutiennent le territoire : aussi bien celles qui migrent en quête de sécurité que celles qui restent en opposant leur résistance à la violence structurelle, dans des endroits comme l'Amérique centrale. Face à ce recul des droits, nous opposons l'émancipation économique et le renforcement des filets de protection. En soutenant ces coopératives, nous démontrons que lorsqu'une femme parvient à s'enraciner et à aller de l'avant, c'est toute sa communauté qui s'en trouve transformée. Elle devient donc le véritable moteur de changement dont le monde a besoin.

Notre façon de travailler

Les piliers de notre stratégie

1

Inclusion socioéconomique :

Nous croyons en l'**égalité des chances,** ciment d'un **avenir durable.** C'est pourquoi nous favorisons les **marchés inclusifs** et nous nous attachons à éliminer les barrières à l'accès à l'éducation, à l'emploi et à l'entreprenariat, en encourageant l'autonomisation des personnes en situation de vulnérabilité et en leur fournissant les **outils** nécessaires pour pouvoir participer pleinement au **développement de leurs**.

2

Mobilité humaine sûre :

Nous offrons un accompagnement complet aux personnes déplacées, de sorte à transformer la migration en opportunités de développement. Nous nous tenons à leurs côtés **pendant tout le processus migratoire** (lieu d'origine, déplacement, lieu de destination et même retour), en veillant sur leurs droits et en facilitant leur pleine intégration socio-économique.

3

Durabilité :

Nous reconnaissons l'urgence d'aborder les **défis environnementaux et sociaux** pour garantir un **développement réel et pérenne.** Nous promouvons la transition vers une **économie verte et des modèles énergétiques plus durables** et nous accompagnons les communautés les plus vulnérables dans leur **adaptation au changement climatique.**

Notre valeur particulière repose sur l'**enracinement,** sur notre **sentiment d'appartenance,** sur la volonté de **laisser notre empreinte** en créant des **opportunités durables** pour les personnes et leurs communautés.

Nos valeurs

Droits humains

Contextes et opportunités d'aboutir à des projets de vie pleine.

Nous travaillons à parvenir à une véritable **justice sociale** et économique depuis la **non-discrimination,** le respect ou la **dignité** et la valeur des **personnes,** en mettant particulièrement l'accent sur les **droits de l'enfance et de la jeunesse,** et l'**égalité** entre les hommes et les femmes.

Transparence

Nous disons ce que nous faisons et nous faisons ce que nous disons.

Nous garantissons la **transparence** de nos activités **en partageant des informations** à jour et pertinentes sur notre travail sur le terrain et en montrant **honnêtement** la destination et la gestion des **fonds** reçus. Notre politique de Compliance reflète notre **engagement absolu** pour les normes éthiques et légales établies.

Indépendance

Nous sommes libres de choisir notre propre chemin.

Nous préservons l'autonomie de nos actions en affichant une rigoureuse **neutralité** et **impartialité politique et religieuse,** en dehors de tout intérêt partisan, idéologique ou gouvernemental.

Empathie

Nous travaillons en faisant preuve d'affection et d'humanité, en plaçant les personnes au centre.

Nous collaborons avec **les personnes et les communautés** qui en ont le plus besoin, en offrant une **écoute compréhensive,** en nous adaptant à leur cadre et à leurs besoins pour **faciliter** le développement de leur autonomie personnelle.

Durabilité

Nous fournissons des solutions à vocation pérenne.

Nous répondons aux **besoins** et aux défis du présent en protégeant les **générations futures.**
Nous affrontons les effets du **changement climatique** par le biais de projets respectueux de l'environnement, en garantissant un développement **économique** et social **durable.**

Innovation

Nous explorons de nouvelles voies pour améliorer la vie des personnes.

Nous misons sur la **créativité** et les méthodologies **innovantes.** Nous ouvrons des espaces au débat et à la cocréation de **solutions de substitution** dans le but d'**améliorer notre impact.**

Alliances

Nous travaillons en équipe avec des alliances de valeur.

Nous établissons des **alliances stratégiques** visant à **maximiser notre impact** et à améliorer l'efficacité de nos actions. Nous travaillons **en partenariat** avec d'autres ONG, institutions gouvernementales, entreprises et communautés locales pour **partager des ressources et développer ensemble des solutions** innovantes et adaptées, qui répondent le plus efficacement possible aux besoins identifiés.

Ayuda
en Acción

Nous avons à cœur de libérer pleinement le potentiel des enfants et des jeunes en nous assurant qu'ils et elles ont accès à la formation et à une transition réussie sur le marché du travail, pour leur permettre d'améliorer leur vie et leur environnement de façon durable.

Temps d'activité

45 ans

Ressources appliquées

45 123 691 €

Population bénéficiaire

996 851

Nous travaillons dans

18 pays

Nous sommes une équipe de

672

Collaborateur·rice·s

87 595

(81 078 en Espagne et
6517 en Amérique latine)

Bailleurs de fonds

47

(Bailleurs de fonds institutionnels)

Entreprises partenaires

572

Des objectifs identiques dans différents lieux

Dans chacun des 18 pays où nous sommes présents, nous maintenons le même cap : mettre les personnes au centre. Qu'importe la distance ou le contexte : notre façon de travailler ne change pas, car notre objectif est universel.

Nous avançons aux côtés des communautés, en faisant progresser leurs droits et leur autonomie, pour qu'elles soient elles-mêmes en mesure de transformer leur réalité. Nous ouvrons la port à de nouvelles opportunités et nous accompagnons les processus de changement, en consacrant tout spécialement notre énergie aux groupes qui ont le plus besoin de soutien en raison de leur situation de vulnérabilité. Car quel que soit le paysage, notre engagement de construire un avenir digne pour toutes et tous reste le même.

Inclusion socioéconomique

L'**inclusion socioéconomique** permet aux populations vulnérables d'accéder à des opportunités et de participer au marché de manière équitable. Pour y parvenir, l'accent est mis sur la transition de l'éducation à des emplois décents et à l'entrepreneuriat, en ciblant spécialement les jeunes et les femmes, grâce des formations techniques et numériques alignées sur la demande. Il s'agit également de promouvoir des marchés plus inclusifs et résilients, en renforçant la chaîne de valeur, la transition numérique et l'accès financier. Dans les contextes de crise, le rétablissement des moyens d'existence est protégé, de sorte à entraîner des changements systémiques intégrant de manière permanente les personnes historiquement exclues.

Projet phare :

Moringa en Éthiopie (projet INN-MORE)

Budget : 950 000 € | Bailleurs de fonds : AECID
Zone géographique : région du sud de l'Éthiopie (Wolaita et Gamo)

Ce projet promeut la sécurité alimentaire et la résilience climatique de **12 000 bénéficiaires** directs dans trois districts ruraux de la région sud de l'Éthiopie **(Wolaita et Gamo).** Dotée d'un budget de **950 000 €** financé par l'AECID, cette initiative développe de manière durable et innovante la chaîne de valeur de la moringa, arbre autochtone au grand potentiel alimentaire, actuellement peu mis à profit. Misant sur l'introduction de pratiques agricoles résilientes à la sécheresse et sur l'optimisation des cultures, le programme met les communautés rurales au centre. Les standards de qualité dans la transformation des feuilles, de la poudre et des dérivés sont améliorés, de sorte à aboutir à des produits à haute valeur nutritionnelle.

Pour garantir l'impact à long terme, le projet implante la méthodologie du développement de systèmes inclusifs, via un partenariat multipartite unissant le secteur privé **(Qomer et Awash Bank),** le monde universitaire **(Université d'Arba Minch),** le système des Nations Unies (UNIDO) et le secteur public **(ministère de l'Agriculture éthiopien).** Cet écosystème de collaboration vise à augmenter de manière durable les revenus des familles et la valeur de marché des produits, tout en encourageant de manière prioritaire l'émancipation économique, le leadership et l'accompagnement organisationnel des femmes productrices au sein de leurs coopératives.

Changement climatique et durabilité

Le **changement climatique** menace le développement durable et affecte davantage les populations vulnérables. Une transition écologique capable de transformer la production et la consommation est profondément nécessaire. Pour y parvenir, nous intégrons la durabilité environnementale à nos projets, en promouvant des solutions climatiques intelligentes et la gestion juste des ressources naturelles par les gouvernances locales. Notre stratégie favorise l'adaptation via des systèmes de production bas-carbone, comme l'agriculture régénératrice, l'économie circulaire et les énergies propres. Enfin, la résilience des communautés face aux risques et aux catastrophes est renforcée, en leur fournissant des informations climatologiques et des services financiers adaptatifs pour atténuer les impacts à venir.

Projet phare :

Integración de Población Venezolana y de Acogida

Budget : 3 000 000 € | Bailleur de fonds : AECID
Zone géographique : Colombie, Équateur et Pérou

Reposant sur un investissement de **3 millions d'euros** financé par l'**AECID,** cette intervention régionale en **Colombie, en Équateur et au Pérou** poursuit l'intégration socio-économique et la cohésion sociale de **7000 bénéficiaires directs,** dont **50 % de femmes.** Ce modèle cible la population de manière complète et globale via **1700 prises en charge psychosociales et psychologiques**, l'assistance juridique de 3 800 personnes en quête d'une régularisation migratoire et la réalisation de transferts monétaires directs (cash transfers) à **1280 familles** pour soutenir la consommation. Par ailleurs, **400 femmes victimes de violence basée sur le genre** ont été détectées et aiguillées vers des organisations spécialisées.

L'inclusion économique et de revenus est abordée sous le prisme du travail indépendant avec l'incubation de **500 entreprises,** en offrant une formation financière à **980 personnes** et en accordant **170 crédits** grâce à l'établissement de fonds de garantie qui brisent les barrières bancaires pesant sur la population en situation de mobilité humaine. Tous ces efforts sont déployés dans le cadre d'une approche Triple Nexus (action humanitaire, développement et paix) et « ne pas nuire » : préparation de **210 fonctionnaires du système de protection,** formation de **470 enfants** dans des ateliers leur apprenant leurs droits, entraînement de 100 communicateur·trice·s pour produire des avis positifs et sensibilisation de **4420 personnes** des communautés réceptrices à la lutte contre la xénophobie et la discrimination.

Mobilité humaine sûre

Nous défendons le droit à une mobilité humaine sûre et digne, en accompagnant les personnes migrantes, réfugiées et déplacées, selon une perspective intégrale du cycle migratoire.

Nous travaillons pour que ces personnes puissent décider librement de leur avenir, qu'elles choisissent d'émigrer ou non, et nous les soutenons à chaque étape du processus de migration, si tel est leur choix, en leur garantissant une protection, des droits et des possibilités d'intégration.

Nous accordons une attention particulière à l'intervention humanitaire et à la protection des femmes et des filles.

Projet phare :

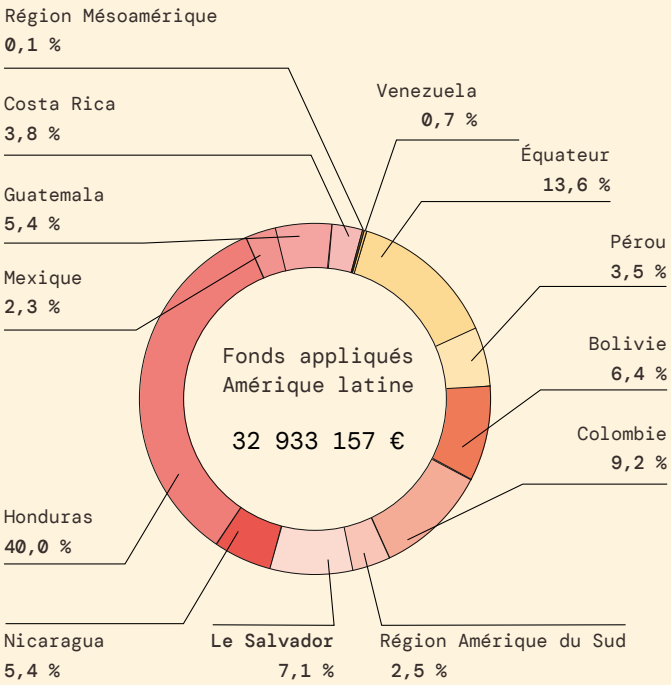
Conservation de la biosphère du fleuve Plátano (Honduras)

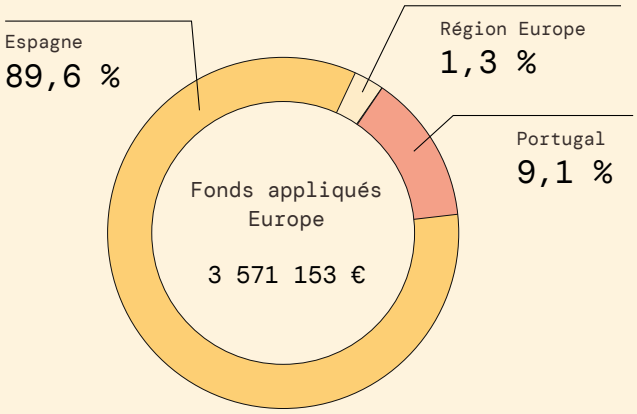
Bailleurs de fonds : Union européenne - EuropeAid.

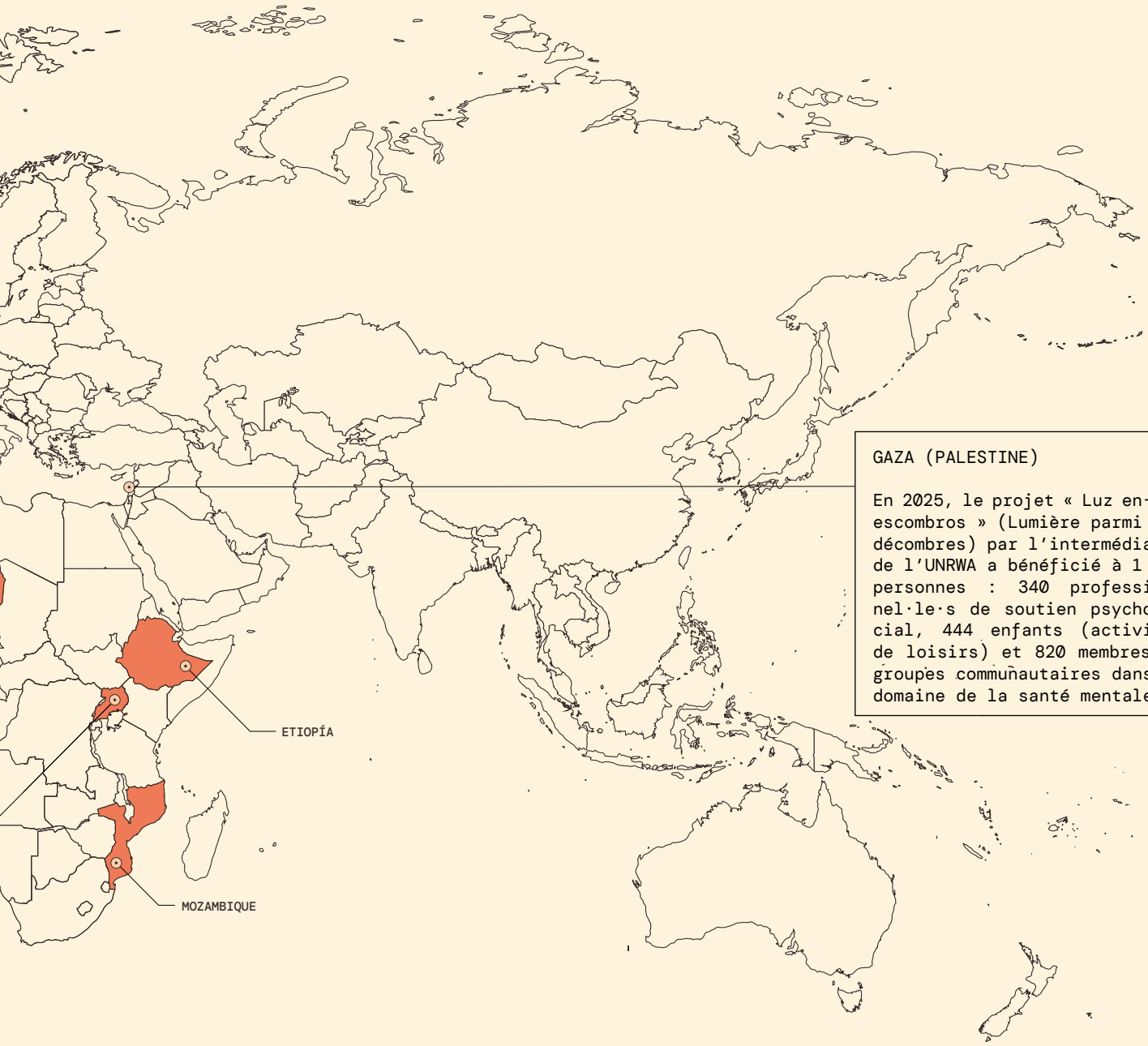
Cette initiative d'une durée de **30 mois,** financée par l'**Union européenne – EuripeAid,** est mise en œuvre dans le département de Gracias a Dios, et plus concrètement dans la commune de **Wampusirpi** et les territoires **Bakinasta et FITH.** Elle a pour objet de protéger la Réserve de la biosphère du Río Plátano et d'autonomiser **3655 bénéficiaires finaux** (dont **1296 directs**) appartenant aux peuples autochtones **Miskitos et Tawahkas.**
Le modèle d'intervention allie simultanément la gouvernance environnementale et la restauration des forêts au sein d'un écosystème inscrit au Patrimoine mondial de l'UNESCO, en mettant en place des systèmes locaux de dialogue, de médiation et de protection au service des personnes qui défendent la terre face aux graves problèmes de déforestation et de pauvreté de La Moskitia.

Afin de dynamiser équitablement l'économie locale, le projet mise sur des modèles de production basés sur les économies vertes, comme l'agrosylviculture du cacao et de ses dérivés, la production d'artisanat et l'écotourisme avec un accès aux marchés.
Environ **30 % du budget total** de l'intervention est injecté dans un fonds d'aide financière à des tiers (AFT), ce qui permet de fournir un capital d'amorçage et une assistance technique à des micro-entreprises et à des organisations communautaires dirigées par des femmes et des jeunes en situation d'exclusion. Cela représente un moteur financier décisif. L'initiative est gérée par un consortium dirigé par la Fondation Ayuda en Acción aux côtés de **MIMAT,** qui fournissent un leadership en matière de genre et de droits des femmes autochtones, et par la **Fondation Madera Verde,** experte en gestion communautaire et forestière.

PORTUGAL
ESPAÑA
HONDURAS
COSTA RICA
MÉXICO
VENEZUELA
GUATEMALA
EL SALVADOR
NICARAGUA
COLOMBIA
ECUADOR
PERÚ
BOLIVIA
MALÍ
NÍGER
UGANDA

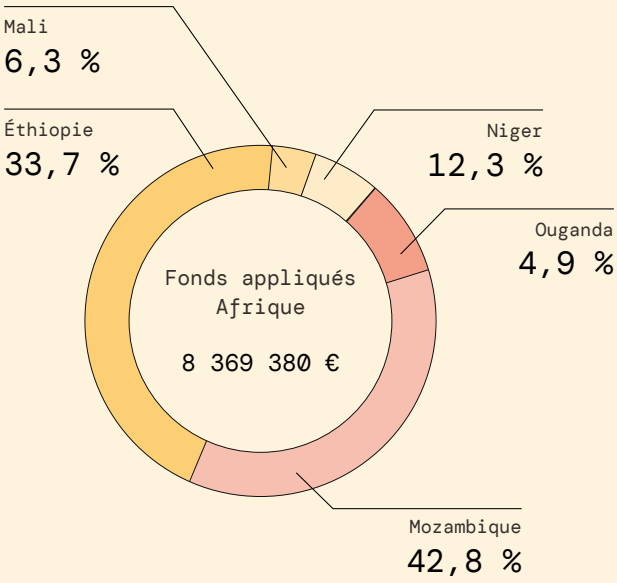

Région Mésoamérique
0,1 %
Costa Rica
3,8 %
Guatemala
5,4 %
Mexique
2,3 %
Honduras
40,0 %
Nicaragua
5,4 %
Le Salvador
7,1 %
Région Amérique du Sud
2,5 %
Colombie
9,2 %
Bolivie
6,4 %
Pérou
3,5 %
Équateur
13,6 %
Venezuela
0,7 %
Fonds appliqués
Amérique latine
32 933 157 €


Espagne
89,6 %
Région Europe
1,3 %
Portugal
9,1 %
Fonds appliqués
Europe
3 571 153 €



GAZA (PALESTINE)

En 2025, le projet « Luz en-tre escombros » (Lumière parmi les décombres) par l'intermédiaire de l'UNRWA a bénéficié à 1 604 personnes : 340 professionnel·le·s de soutien psychosocial, 444 enfants (activités de loisirs) et 820 membres de groupes communautaires dans le domaine de la santé mentale.



Amérique latine

BLOOM

En 2025, l'Amérique latine affronte encore des problèmes structurels, sous l'influence de la situation internationale et de la capacité de la région à aborder de manière coordonnée les défis économiques, sociaux et environnementaux limitant l'amélioration de la qualité de vie et le développement de sa population. Dans ce contexte, l'aide internationale au développement, loin d'avoir été renforcée, a été réduite et subordonnée à des aspects géopolitiques et économiques qui peuvent dénaturer les stratégies et les politiques des pays de la région.

Les fortes inégalités de revenus en Amérique latine restent un obstacle au progrès vers un développement social inclusif. Concernant l'écart de revenus, après la CEPAL, les revenus des 10 % les plus riches sont plus de vingt fois supérieurs à ceux des 10 % les plus pauvres. Parmi les principaux facteurs d'inégalité, citons la basse croissance économique et l'augmentation du secteur informel, la faiblesse des politiques sociales et de protection, les systèmes éducatifs déficients, qui ne répondent pas aux nouveaux besoins du marché du travail associés à la révolution technologique, les inégalités entre les femmes et les hommes et la ségrégation spatiale dans les zones urbaines.

A ces difficultés viennent s'ajouter le défi du changement climatique et le besoin de progresser sur la voie d'un développement écologiquement durable qui réduise les impacts négatifs des effets climatiques (pluies, sécheresses, etc.) sur les moyens d'existence et la population.

Enfin, la situation d'insécurité et l'incapacité des pays à répondre aux problèmes inter-régionaux, comme la mobilité humaine, affectent les politiques et les dynamiques socio-économiques de la région.

Le modèle productif actuellement en vigueur en Amérique latine s'inscrit dans une tendance à aborder les défis économiques, sociaux et environnementaux de façon isolée. En ce sens, Ayuda en Acción travaille depuis une approche systémique qui tient compte des causes de ces difficultés et défend le bien-fondé de politiques et d'acteurs public-privé. Nous mettons l'accent sur la création d'opportunités pour les jeunes, que nous accompagnons tout au long du processus de transition de l'éducation à l'emploi.

Bénéficiaires
(programmes régionaux compris)

639 847

Ressources appliquées

32 933 157 €

Effectifs

393

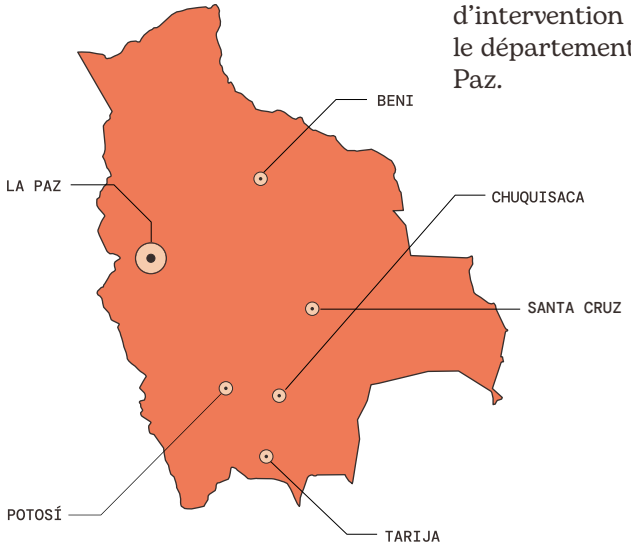
Dans cette optique, nous renforçons leur formation dans le cadre d'initiatives d'orientation professionnelle et de développement des compétences, dont les compétences non techniques. Pour ce qui est de l'insertion professionnelle, nous consolidons les systèmes de marché via le renforcement des capacités commerciales et de production, dans une perspective de durabilité environnementale et d'inclusion financière. Par ailleurs, nous créons des partenariats public-privé pour promouvoir l'employabilité.

Nous répondons aux différents facteurs de la mobilité humaine par le biais d'une approche Nexus, de sorte à promouvoir l'insertion socio-professionnelle de la population migrante dans les pays d'accueil et d'origine. Nous incluons également des initiatives de gestion des risques, qui réduisent la vulnérabilité et renforcent la résilience de la population et de ses moyens d'existence face aux effets du changement climatique.

Tout ceci dans le cadre d'un modèle de travail qui privilégie la dimension locale et la création de partenariats avec des organisations locales, nationales et internationales au niveau public et privé. Nous jouons un rôle de facilitation entre écosystèmes et acteurs, afin de favoriser la coordination et l'harmonisation des interventions.

En 2026, nous prévoyons de rester fidèles à ces axes d'intervention, dans une perspective d'écoute active et participative vis-à-vis des acteurs, permettant de réajuster les actions, si nécessaire, pour les adapter au contexte. Nous continuerons à promouvoir des programmes de nature environnementale et sociale, en vue de produire un impact positif sur la création d'opportunités pour la population et de renforcer avec les acteurs impliqués les structures qui favorisent la durabilité des interventions.

Bolivie



Siège et zones d'intervention axées sur le département de La Paz.

151 541 **enfants ont bénéficié** de la mise en œuvre de plans participatifs de coexistence pacifique dans les écoles et communautés.

Bailleurs de fonds :

Gouvernement régional de Valence, AECID, PROCOSI, Union européenne et AICS.

Résultats

135 840 ersonnes couvertes par la protection : mise en place, validation et opérationnalité de 710 mécanismes communautaires de protection des droits essentiels.

7976 étudiant·e·s doté·e·s de compétences techniques : développement complet de compétences rigoureusement adaptées aux vocations productives et aux potentialités du territoire.

6140 producteur·trice·s sur le voie de la durabilité : adoption et mise en œuvre de pratiques agroécologiques bas-carbone destinées à atténuer l'empreinte hydrique et écologique.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
10	15	209 848	2 099 510 €	34

Éducation de qualité et formation continue des enseignant·e·s

Renforcement du sous-système de formation technique et technologique via la formation de 434 professeur·e·s au sein de l'Unité spécialisée de formation continue, l'introduction de 72 innovations dans les programmes et l'application de 84 plans de développement des programmes intégrant le marketing, la transformation et la technologie.

Chaînes de valeur durables et conservation

Renforcement commercial du cacao, du miel et de la pêche dans le cadre de rencontres B2B et de forums d'affaires, ayant entraîné des ventes directes à hauteur de 614 283 Bs pour les associations apicoles. Avec, en complément, la protection de 4 800 hectares de forêts et la recharge des aquifères dans l'Amazonie.

Colombie

1360 **personnes formées** en éducation financière et outils de résilience économique dans les contextes d'exclusion.

Bailleurs de fonds :

AACID, AECID, PMA, Fonds Colombia en Paz, Luker Chocolate, Fondation Promigas, ministère du Commerce, de l'Industrie et du Tourisme e INNpulsa.

Résultats

Optimisation logistique de la chaîne du cacao : installation de 2 182 mètres de câblage de voie à Tumaco (Nariño), avec à l'arrivée une réduction des coûts, des temps de transport et des risques physiques pour les communautés.

580 personnes formées en prévention des violences : participation active de 330 adultes et 250 enfants à des initiatives de lutte contre la violence basée sur le genre à Bolivar.

148 entreprises renforcées : consolidation d'idées commerciales via l'assistance technique, les processus d'incubation, le capital d'amorçage et l'accès formel aux services bancaires.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
18	6	20 086	3 038 359 €	56

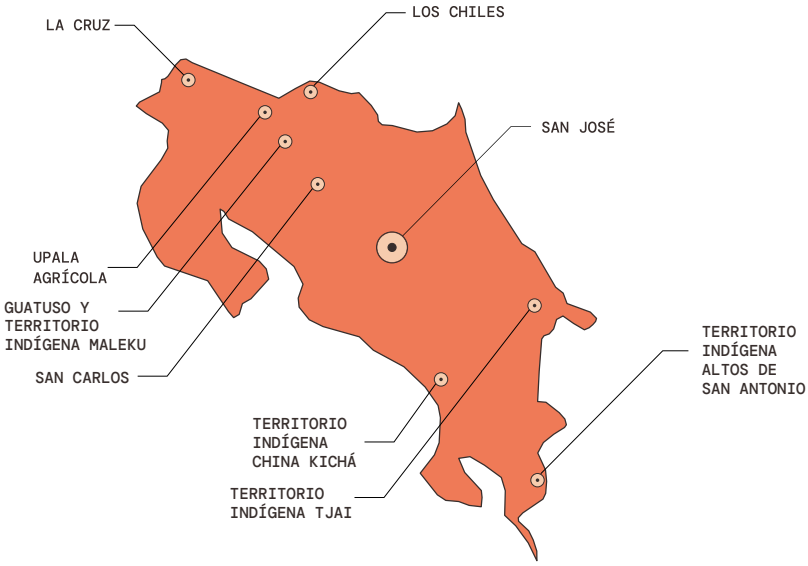
Développement économique et marchés inclusifs

Renforcement productif sur les chaînes de valeur du cacao, des produits laitiers, de l'apiculture et du sésame. Plus de 500 familles cultivatrices de cacao à Cauca et Ñarimo ont augmenté leur production de 25 %, tandis que les micro-entreprises de produits laitiers ont renforcé leur capacité d'exportation.

Protection des droits et action humanitaire

Déploiement de l'assistance humanitaire d'urgence en vue de la prise en charge complète de plus de 13 000 personnes en situation de mobilité humaine au nord de Santander. Autonomisation de 150 femmes à la tête de réseaux pour la santé mentale communautaire en milieu rural.

Costa Rica



1219 **enfants protégés** des violences via leur formation au système de protection contre la VBG.

Bailleurs de fonds :

Union européenne et Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID)

Résultats

Inclusion économique de 557 autochtones : autonomisation des communautés Cabécar, Ngäbe et Maleku via le financement et la consolidation de 85 entreprises productives.

Conseil en matière de migration auprès de 951 personnes : encadrement juridique spécialisé dans la mobilité humaine, délivrance de 128 pièces d'identité migratoire pour les étrangers (DIMEX).

552 personnes formées dans le domaine de l'employabilité : Formation aux compétences technico-professionnelles, en encourageant l'autonomie économique communautaire et en incubant 14 entreprises stables.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
2	3	7113	2 099 510 €	17

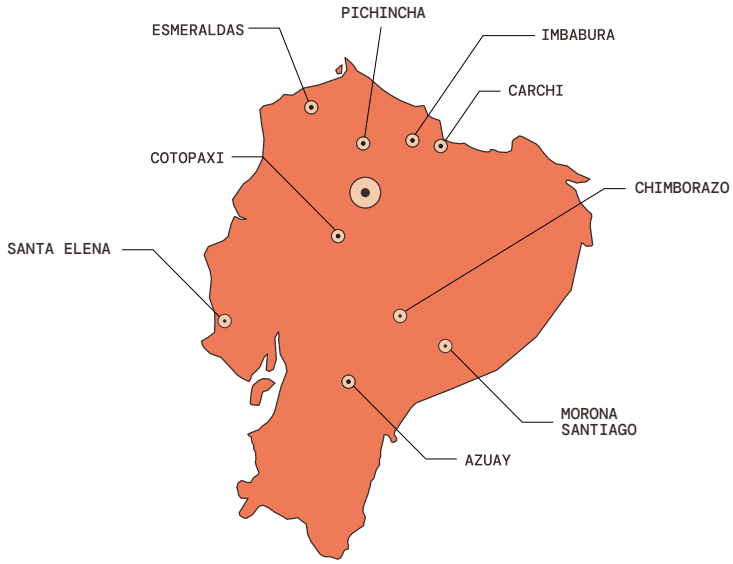
Gouvernance territoriale et innovation institutionnelle

Renforcement des capacités en administration, finances et gouvernance locale de 177 hommes et femmes leaders autochtones. Fondation de l'Unité pour l'emploi en tant que plateforme spécialisée pour stimuler l'insertion professionnelle des jeunes.

Genre, cohésion sociale et atténuation du risque

Déploiement d'un soutien psychosocial avancé auprès de 126 femmes ayant survécu à des violences. Les campagnes de sensibilisation et de cohésion sociale ont touché 13 316 personnes au sein des communautés réceptrices, ce qui a contribué à réduire la stigmatisation des migrant·e·s.

Équateur



Bailleurs de fonds :

Union européenne, gouvernement régional de Valence, banque Pichincha (Sumar Juntos), AECID, Fonds Ñeque, AUARA, GAD locaux.

Résultats

1686 personnes insérées dans l'économie circulaire : renforcement de chaînes de production durables dans 20 communautés rurales, en promouvant des pratiques à faible empreinte écologique.

139 femmes économiquement émancipées : leadership et insertion formelle des femmes des zones rurales dans les processus associatifs et d'autonomie financière structurée.

Introduction de 1 000 familles à l'agriculture familiale : formation méthodologique à la sécurité alimentaire dans le cadre d'écoles techniques axées sur la nutrition des enfants.

7417 **personnes ont accédé à l'eau potable** grâce à la construction et à l'optimisation de 7 systèmes communautaires à des endroits critiques.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
13	3	17 073	4 487 088 €	48

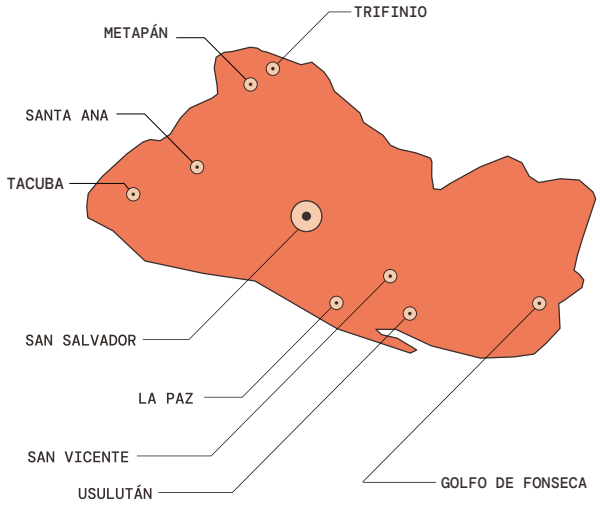
Projet « Familias Campesinas Liderando » (leadership des familles paysannes)

Initiative cofinancée par l'Union européenne aux côtés des mairies de Nabón, Santa Isabel, Pucará et de l'Université catholique de Cuenca. Elle a permis de construire et de fournir les équipements technologiques d'un centre spécialisé dans l'abattage et le conditionnement de cochons d'Inde, ce qui a bénéficié à plus de 100 familles des zones rurales.

Stratégie « Territorios Libres de Desnutrición » (Territoires sans dénutrition)

Cette stratégie s'inscrit dans l'approche Global Gateway de l'UE, en alliance avec le MSP et la banque Pichincha. L'École nationale de l'eau (Manglaralto et San Andrés) a été consolidée, 260 opérateurs de la communauté ont reçu une formation à la protection hydrique et aux habitudes hygiéniques afin de contribuer à la réduction de la dénutrition chronique chez les enfants.

El Salvador



3000 **jeunes dans des environnements protecteurs** dans le cadre de festivals et de dialogues communautaires autour de la santé et de la prévention des violences.

Bailleurs de fonds :

AECID, CME, NAUTERRA, UNICEF, UNFPA, Communauté autonome de Valence, FIAES, PMA, AACID, AGPA, CEMX, ENES et AGEM.

Résultats

414 enfants dans des Écoles citoyennes : formation ludique aux droits humains, ayant permis la constitution de 18 comités communautaires de droits afin de produire un impact au niveau local.

3000 mètres de conservation des sols : construction technique de 3 900 terrasses individuelles pour la modification de pentes, atténuant ainsi l'érosion sur les parcelles d'élevage.

20 initiatives d'entreprise via un capital d'amorçage : validation et structuration de modèles économiques durables dotés d'une approche rigoureuse axée sur l'équité et l'innovation environnementale.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
15	3	24 917	2 343 949 €	58

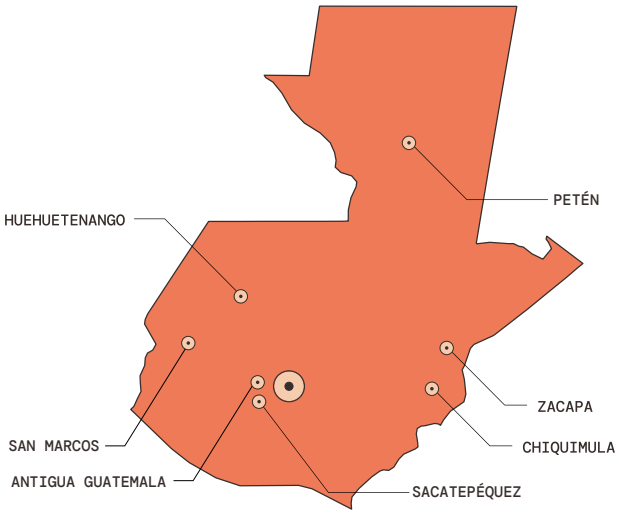
Action climatique et élevage résilient

Lancement de comités environnementaux scolaires et communautaires, appelés à diriger le reboisement et la gestion de l'eau. Établissement de 6 500 mètres carrés de pâturages nutritionnellement améliorés et semis stratégique de 18 591 plantes sylvestres et 800 arbres fruitiers pour diversifier les revenus de l'agriculture.

Inclusion des jeunes et approche de genre

Renforcement des compétences professionnelles et des projets de vie durables dans le golf de Fonseca. Cette initiative a été renforcée par le déploiement d'une aide humanitaire ciblant les adolescentes et jeunes femmes enceintes, via la remise de kits d'hygiène et de paniers nutritionnels.

Guatemala



11 000 **prises en charge lors de crises humanitaires** à travers des interventions à divers niveaux pour contrer les menaces climatiques et l'extrême vulnérabilité.

Bailleurs de fonds :

Cofinancement international intégré aux stratégies des programmes nationaux.

Résultats

1361 personnes en prévention des conflits : participation directe (1 093 femmes et 268 hommes) au programme PRO.3.0 consacré à la culture de la paix et de la solidarité citoyenne.

2777 participant·e·s en éducation de qualité : étudiant·e·s et membres de la communauté éducative activement intégré·e·s dans l'approche du composant OPO.1.0.

775 personnes en emploi et entrepreneuriat : renforcement de capacités commerciales et techniques (500 femmes et 275 hommes) sur les marchés concurrentiels.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
8	5	27 245	1 768 059 €	18

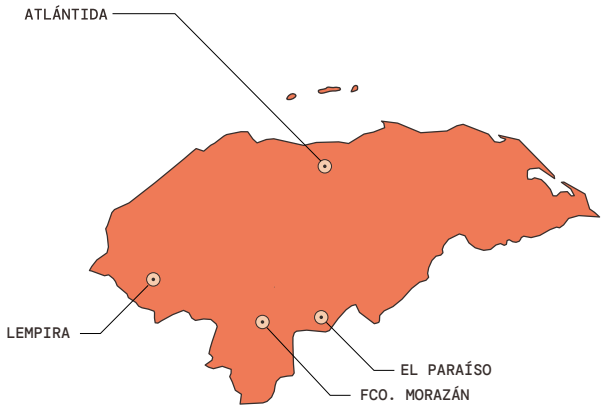
Développement de systèmes inclusifs (MSD) et d'alliances

Signature officielle du mémorandum d'accord avec le ministère du Travail (MINTRAB) pour stimuler le Réseau national d'emploi et les écoles ateliers. Par ailleurs, une nouvelle convention a été conclue avec la Fondation Yaman Kutx en vue de l'expansion communautaire de l'éducation financière.

Innovation et durabilité environnementale

Collaboration avec la chambre du tourisme (CAMTUR), l'Université del Valle de Guatemala (UVG) et The Travel Foundation à l'élaboration conjointe de la Stratégie d'action climatique pour le tourisme (2026-2032). Dans le domaine culturel, le court-.métrage documentaire « Esperando la lluvia de mayo » a donné de la visibilité à la résilience migratoire Chorti dans le Couloir sec.

Honduras



Bailleurs de fonds :

AECID, AACID, Blue Action Fund (BAF), Union européenne, Fonds pour la consolidation de la paix de l'ONU, secrétariat à la santé et FAPVS.

Résultats

Canaux d'alerte à l'attention de 7 978 afro-hondurien·ne·s : mise en place d'une plateforme sûre, confidentielle et indépendante pour signaler activement les violations des droits fondamentaux.

19 groupes d'épargne transformés en caisses rurales d'épargne : évolution vers des modèle financiers formels d'épargne et de crédit, en augmentant leur solidité organisationnelle et communautaire.

100 000 hectares de forêts placées sous gestion améliorée : optimisation de la gouvernance écologique des zones forestières en étroite collaboration avec l'Institut de conservation des forêts (ICF).

2387 **femmes et mineure protégées :** prise en charge institutionnelle et spécialisée des femmes, filles et adolescentes ayant survécu à la violence basée sur le genre.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
12	26	283 310	13 165 665 €	70

Projet « Via Lenca » et Enfance en sécurité

Consolidation des Systèmes municipaux de protection de l'enfance dans 3 communes de Lempira, en articulant 26 institutions locales et 15 conseils communautaires. Dans le cadre du programme, 1 000 EA ont été formé·e·s à l'autoprotection et des boîtes aux lettres ont été installées dans les établissements scolaires pour garantir la sécurité des signalements.

Projet « MUCAMPAZ » et résilience côtière

Renforcement en médiation et règlement des conflits pour la terre et pour l'eau auprès de 212 femmes de zones rurales, ayant abouti à la restauration écologique de 12 microbassins prioritaires. En parallèle, la technologie de réfrigération solaire à bord a été implantée auprès de 167 familles du secteur de la pêche de la côte atlantique.

Mexique

10 915

Personnes en situation de mobilité humaine prises en charge via une protection complète, un encadrement juridique et des solutions de substitution des moyens d'existence.

Bailleurs de fonds :

PNUD México, AECID, PPD, OXXO, Iberdrola, L'Oréal, Fondation BBVA, Fondation Sura, Monte de Piedad, GAD de Nuevo León.

Résultats

Inauguration de la Casa de Transición à Tijuana : mise en fonctionnement d'une infrastructure clé qui élargit et optimise la capacité d'accueil et de prise en charge digne de la population migrante.

6396 mineurs dans des environnements protecteurs : renforcement des espaces sûrs axés sur le développement de l'enfance à travers le sport formateur et les écoles socio-sportives.

2842 personnes formées à la protection de l'environnement : Formation aux compétences communautaires d'atténuation et de sensibilisation active pour la protection d'écosystèmes critiques. activa para la protección de ecosistemas críticos.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
20	6	15 021	756 812 €	35

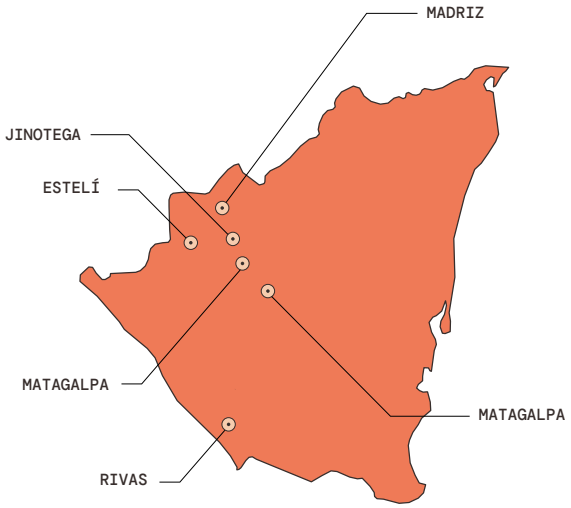
Traitement de la mobilité humaine en tant que destination

Adaptation des axes stratégiques face à la consolidation du Mexique en tant que terre d'accueil définitive, pas seulement pays de passage. L'accent a été mis sur l'accompagnement systématique des démarches de régularisation migratoire, en simplifiant l'obtention de statuts légaux et de documents juridiques formels.

Développement économique et résilience communautaire

Autonomisation des populations paysannes et d'entrepreneur·euse·s pour renforcer la sécurité alimentaire des familles face aux phénomènes climatiques extrêmes. Tout ceci complété par l'intégration de produits agricoles dans des foires régionales et sur des plateformes logistiques de commercialisation directe.

Nicaragua



4437 **enfants protégés contre le travail des enfants** via des stratégies de maintien scolaire dans 45 établissements scolaires de la région.

Bailleurs de fonds :

Union européenne, Gouvernement régional de Galice et Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID).

Résultats

1041 enfants formés en compétences numériques : participation active de l'enfance à 347 clubs communautaires spécialisés dans la robotique, les langages de programmation Scratch et la technologie Arduino.

355 femmes et jeunes inséré·e·s dans l'économie formelle : formation technique avancée et aux métiers, conçue pour faciliter leur accès à des emplois dignes et des marchés concurrentiels.

378 nouvelles entreprises financées : lancement d'initiatives individuelles et associatives en vue de dynamiser et de diversifier l'économie au niveau local.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
7	10	14 971	1 771 744 €	24

Innovation environnementale et atténuation écologique

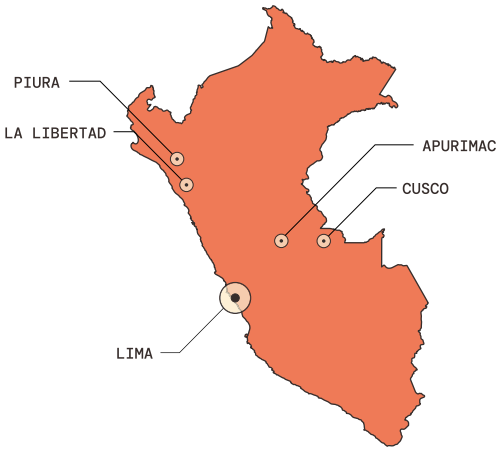
Intégration d'améliorations technologiques avancées dans les processus des coopératives de produits laitiers bénéficiaires.

Le calcul rigoureux de l'empreinte eau et carbone a été réalisé sur toute la chaîne de valeur productive, ce qui a constitué un tournant important en matière de méthodologie et de durabilité

Protection des familles et renforcement des communautés

Consolidation opérationnelle de 23 systèmes communautaires de protection en collaboration avec des partenaires locaux, dans le but de fournir un soutien psychologique et juridique aux femmes victimes de violence. De même, une formation en communication assertive, estime de soi et structuration des projets de vie a été dispensée à des pères et mères.

Pérou



Bailleurs de fonds :

Fondation SACYR, SCANIA, Compartamos Banco, Fondation L'Oréal, AACID et la coopération suisse (COSUDE).

Résultats

3617 titulaires de devoirs et renforcement des institutions : formation avancée destinée à des fonctionnaires et à des acteurs de l'État afin de protéger les droits humains.

2285 personnes formées à la gestion du risque (GRD) : transfert de technologie et entraînement de communautés vulnérables face aux urgences et catastrophes climatiques.

Amélioration des compétences professionnelles de 1 687 personnes : renforcement des compétences techniques, grâce auquel 85 personnes ont accédé à un emploi formel et 152 personnes ont augmenté leurs revenus.

3060 **personnes bénéficiant d'une protection sociale** via la consolidation de systèmes communautaires contre la violence et le harcèlement scolaire.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
11	24	12 601	1 162 237 €	33

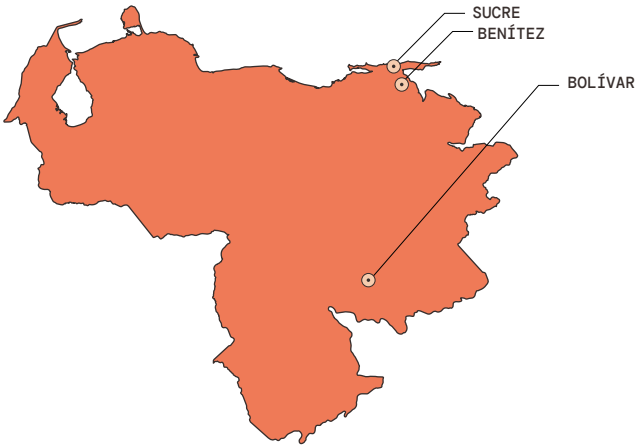
Développement d'initiatives économiques pour la compétitivité

Assistance technique et mentorat structuré ayant abouti au soutien de 587 initiatives d'entreprenariat et plans d'activité locaux. Des outils artistiques et participatifs ont été intégrés aux actions comme moteur de cohésion sociale sur les territoires vulnérables.

Produits de connaissance et innovation stratégique

Développement de diagnostics clés axés sur le futur institutionnel, et notamment la systématisation de l'intervention innovante dans la baie de Sechura (gouvernement régional de Galice), le diagnostic stratégique pour l'action dans l'Amazonie péruvienne et l'analyse situationnelle de l'employabilité dans les centres CETPRO de la métropole de LIMA.

Venezuela



90% **des participant·e·s bénéficiant d'activités économiques durables** grâce à la tenue des comptes de leurs exploitations familiales.

Bailleurs de fonds :

Fonds propres d'Ayuda en Acción.

Résultats

Utilisation d'AgTech par 100 % de jeunes et de femmes cultivateur·rice·s ·du cacao : intégration et adoption d'outils numériques avancés, y compris de systèmes de suivi par satellite via la plateforme Agrocognitive, afin d'optimiser la gestion et le rendement des parcelles.

32 producteur·rice·s participant à l'effet multiplicateur : constitution d'un noyau communautaire de diffusion pour reproduire les méthodologies agricoles avancées et respectueuses de l'environnement dans la région.

100 % de l'intervention dans une approche agroécologique : distribution stratégique de biointrants écologiques pour augmenter la productivité du cacao et semis massif de barrières vivantes de vétiver pour lutter contre l'érosion des sols.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Plantilla Regional
2	7	92	222 465 €	

Résilience structurelle face à la crise humanitaire

Adaptation d'axes stratégiques face à une crise complexe et chronique, aggravée par la réduction du financement international et un environnement politico-opérationnel difficile. Il a été choisi de dépasser l'assistance immédiate via le transfert d'outils technologiques qui promeuvent l'autonomie économique de la population locale.

Développement économique et transformation de la production

Autonomisation des producteur·rice·s locaux·ales dans le cadre du projet Insignia (Unité d'innovation et de renforcement cacaotier) en alliance avec le partenaire local, la Fondation San José. Avec en complément la fourniture d'un soutien technique et financier direct en vue de l'atténuation climatique et de la durabilité dans la commune Benítez.

Afrique

TONI

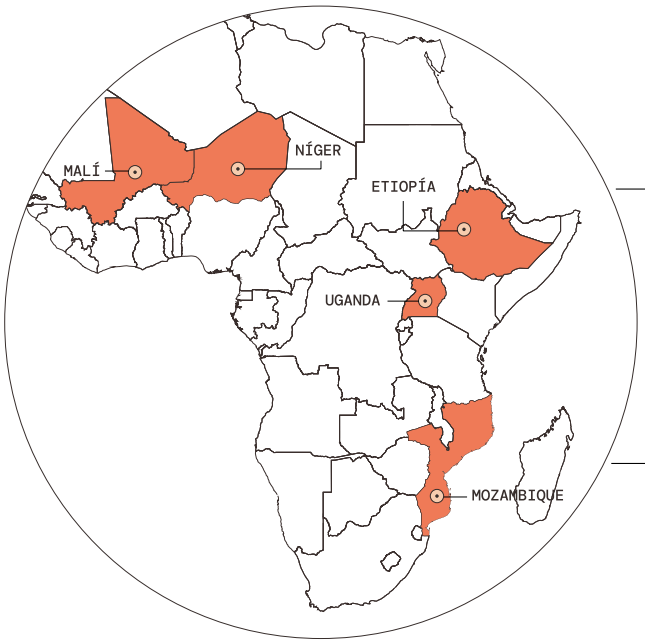
En 2025, Ayuda en Acción a consolidé son intervention en Afrique subsaharienne dans un contexte marqué par l'aggravation des conflits, l'augmentation des déplacements forcés et les effets de plus en plus graves de la crise climatique. Tous ces facteurs continuent à accroître la pauvreté, l'insécurité alimentaire et les inégalités. L'Afrique concentre encore certaines des crises humanitaires les plus prolongées et complexes au monde.

D'après les Nations Unies, près de 134 millions de personnes ont eu besoin d'aide humanitaire en 2025 et près de 35 millions étaient déplacées à l'intérieur de leur propre pays en raison de conflits, de violence et de catastrophes associées au changement climatique. Ces crises affectent de manière disproportionnée les femmes, les enfants et les jeunes, ainsi que les personnes déplacées dans leur propre pays, les réfugié·e·s et les communautés d'accueil, dont les droits, les opportunités et les moyens d'existence sont gravement compromis.

Face à cette réalité, nous avons renforcé une intervention capable de conjuguer réponse immédiate aux urgences et création d'opportunités durables à long terme. Notre approche Triple nexus intègre l'action humanitaire, le développement et la paix, pour que les communautés soient en mesure de répondre aux crises, mais aussi de renforcer leur résilience et de bâtir un avenir offrant de meilleures opportunités. Cette façon de travailler repose sur une présence continue sur le territoire et sur une profonde connaissance des contextes locaux, nous permettant de concevoir des réponses adaptées à des réalités complexes et en constante mutation, spécialement dans les zones d'accès difficile et dans les dénommées « crises oubliées », où les besoins sont plus importants et la présence d'acteurs internationaux s'avère plus limitée.

Au niveau stratégique, nous misons principalement sur l'inclusion sociale et l'économie des femmes et des jeunes dans le cadre d'une approche de développement des systèmes de marché (Market Systems Development - MSD). En effet, nous avons la conviction que la transformation durable implique de changer les dynamiques à l'originede l'exclusion et d'élargir les opportunités des personnes confrontées aux barrières les plus importantes. Nous nous attachons à renforcer les chaînes de valeur à haut potentiel (moringa, sésame, mangue, pêche, élevage), en promouvant la formation technique et professionnelle, l'insertion sur le marché du travail, l'entrepreneuriat, l'accès au financement et aux services financiers, ainsi que l'alliance avec des entreprises, des coopératives, des organisations de producteur·rice·s et des institutions publiques. Loin de nous limiter à l'amélioration des revenus des familles, nous avons à cœur de contribuer à des marchés plus inclusifs, résilients, proposant des emplois dignes, renforçant la sécurité alimentaire et créant des opportunités pérennes pour les femmes et les jeunes. Cette vision s'inscrit dans notre volonté d'introduire des changements systémiques, en agissant sur les acteurs, incitations et relations qui configurent les marchés et les systèmes locaux, pour que les opportunités subsistent au-delà de nos interventions.

L'éducation et l'autonomisation des jeunes constituent une autre priorité de notre intervention régionale. Nous œuvrons à garantir une éducation inclusive et de qualité dans des environnements sûrs, même dans des contextes de crise humanitaire, en renforçant la protection de l'enfance et en accompagnant les adolescent·e·s et les jeunes dans leur transition vers l'emploi, l'entrepreneuriat et la participation active au développement de leurs communautés. À nos yeux, l'investissement dans les capacités des nouvelles générations est l'un des moyens les plus efficaces de briser le cycle de la pauvreté, de renforcer la cohésion sociale et d'aboutir à des communautés plus résilientes.



Bénéficiaires
(programmes régionaux compris)

342 180

Ressources appliquées

8 369 380 €

Effectifs

122

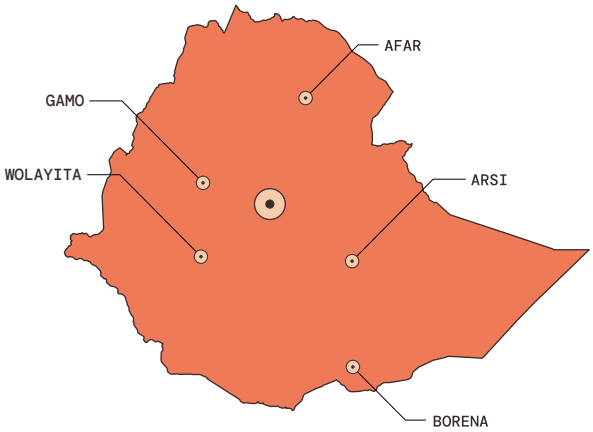
Posée comme une condition indispensable à une inclusion sociale et économique durable, l'action climatique est au cœur de toutes nos interventions.

Nous promouvons une agriculture résiliente au climat, le rétablissement des écosystèmes et les solutions fondées sur la nature, en intégrant par ailleurs les énergies renouvelables aux fins domestiques et de production, de sorte à améliorer l'accès aux services essentiels, à réduire les coûts et à ouvrir de nouvelles opportunités économiques. Nous misons sur les technologies propres, les modèles d'économie circulaire et l'innovation sociale en tant qu'outils d'accélération de la transition vers des économies plus durables et de création d'emplois verts adaptés aux besoins des territoires. L'innovation constitue, en outre, un levier stratégique de notre intervention. En plus de développer de nouvelles solutions, nous systématisons et nous recueillons des preuves sur ce qui fonctionne pour pouvoir transposer les modèles performants, renforcer les capacités des acteurs locaux et contribuer à l'apprentissage du secteur.

En parallèle, nous conservons une solide capacité d'intervention humanitaire dans certains des contextes les plus fragiles du continent, en fournissant une assistance multisectorielle pour sauver des vies et protéger la dignité des personnes affectées par les conflits, les déplacements et les catastrophes climatiques. Nos interventions garantissent l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène, à un refuge, à la sécurité alimentaire, à la protection, à l'éducation dans les situations d'urgence et au rétablissement des moyens d'existence, en intégrant de manière transversale la prévention et la réponse à la violence basée sur le genre, la protection de l'enfance, le soutien psychosocial et le renforcement de la cohésion sociale entre les communautés déplacées et d'accueil. En même temps, nous renforçons les mécanismes communautaires de gestion du risque de catastrophes, de résolution des conflits et d'anticipation des crises à venir, en favorisant les réponses conduites par les communautés elles-mêmes.

Notre valeur ajoutée réside dans la combinaison entre la connaissance profonde du contexte et la capacité de construire des alliances stratégiques qui multiplient l'impact de nos interventions. Nous travaillons aux côtés d'organisations locales, d'administrations publiques, d'universités, de centres de recherche, d'organismes multilatéraux et d'entreprises, en engageant des partenariats autour de l'innovation, la mobilisation de nouvelles ressources et le transfert des connaissances. Nous misons sur la collecte de preuves sur le terrain, la systématisation des expériences et le développement de solutions à transposer qui permettent d'influencer les politiques publiques, de renforcer les systèmes locaux et d'élargir l'échelle de l'impact. Cette capacité à associer action humanitaire, innovation, développement de marchés inclusifs, financement climatique et leadership local constitue l'un des principaux atouts qui permettent à Ayuda en Acción de se démarquer et qui renforcent notre engagement pour une transformation durable, dirigée par les communautés elles-mêmes.

Éthiopie



Bailleurs de fonds :

Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID), Agence italienne de coopération au développement (AICS), Agence basque de coopération internationale pour le développement (AVCD), Conseil régional de Biscaye, Commission européenne en Éthiopie et fonds propres d'Ayuda en Acción.

Résultats

16 523 personnes prises en charge à la suite de conflits et de sécheresses à Afar et à Oromía. Les bénéficiaires ont été des personnes déplacées, rapatriées et les communautés d'accueil.

Infrastructures scolaires WASH : toilettes séparées par sexe, eau et hygiène menstruelle. Amélioration de l'environnement scolaire et réduction du décrochage scolaire.

11 020 personnes formées à la protection et à la lutte contre la violence basée sur le genre. Prévention de l'exploitation et de la vulnérabilité des enfants avec les iddirs.

19 870 **menores beneficiados:** con el fortalecimiento de 17 escuelas públicas mediante apoyo familiar, tutorías y vinculación laboral.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
9	9	27 234	2 820 279 €	39

Approche de l'action humanitaire et carrefour de développement

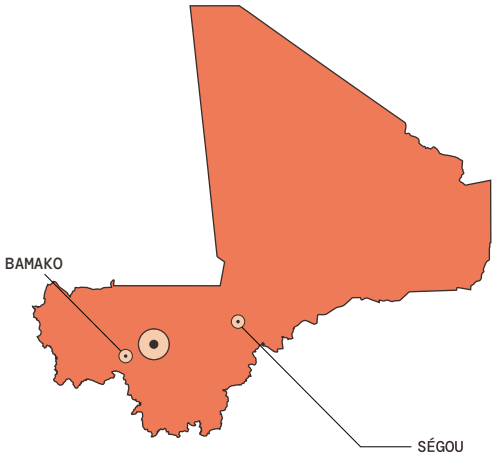
Adaptation des axes stratégiques à travers des interventions de préparation aux catastrophes, des mesures d'anticipation et l'atténuation des risques climatiques.

La priorité a été donnée à l'accompagnement des communautés de berger·ère·s à l'aide d'outils innovants comme l'Assurance bétail indicielle (IBLI) et la fourniture en intrants agricoles adaptés à la sécheresse.

Développement économique et résilience communautaire

Autonomisation des populations paysannes, coopératives multi-activités, caisses d'épargne féminines (SACCO) et entreprises gérées par des jeunes pour favoriser la sécurité alimentaire des familles et la diversification des revenus. Et en complément, la revitalisation des centres de formation agricole et la mise en marche de la première usine d'huile de moringa dirigée par des agriculteur·rice·s.

Mali



2542 **personnes prises en charge lors de crises humanitaires** via la remise de 200 kits d'urgence et de 108 tonnes d'aliments.

Bailleurs de fonds :

Agence andalouse de coopération internationale pour le développement (AACID), Grupo IMG, Deloitte et Indorama Ventures.

Résultats

Initiatives agroécologiques (800 femmes) : formation technique et soutien industriel à l'horticulture et à la culture du karité à Sébougou, avec la création de 250 emplois stables.

11 840 bénéficiaires de l'action climatique : campagne massive

de reboisement à Moribabougou avec la plantation de 1 200 arbres fruitiers et forestiers pour atténuer la dégradation des sols.

Impact sur la cohésion sociale : 20 800 personnes atteintes par le biais de campagnes radio et communautaires autour de l'égalité, la non-violence et le climat.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
5	4	35 140	529 663 €	8

Consolidation opérationnelle de l'approche Triple Nexus

Face aux défis complexes de l'environnement géopolitique et social de la région, Ayuda en Acción a résolument articulé ses intervention selon l'approche Nexus (humanitaire-développement-paix). À cet effet, des comités mensuels périodiques et des séances extraordinaires d'urgence ont été établis, destinés à harmoniser l'intervention humanitaire immédiate via le développement de capacités de production autonomes et la paix locale.

Transition économique circulaire et autonomie verte :

Dans le cadre du déploiement structuré des projets phares Bamagreen et Nex4Food, un atelier de recyclage fonctionnel a été lancé dans la ville de Bamako, axé sur le transfert de compétences technologiques de recyclage et l'agriculture durable. Lors de ce processus, des jeunes ont été formés au traitement des déchets plastiques, ce qui a créé des emplois verts et a réduit les stratégies négatives de survie au sein des communautés rurales et périurbaines.

Mozambique

1809 **menores protegidos frente a la violencia** mediante el fortalecimiento educativo y proyectos deportivos y culturales de paz para desplazados.

Bailleurs de fonds :

Ayuda en Acción (AeA), Agence basque de coopération pour le développement (AVCD), AEXCID, Gouvernement régional de Galice, Gouvernement régional de Valence, OIM, Direction générale de la protection civile et des opérations d'aide humanitaire européennes (ECHO), Fondation La Caixa, Fondation Adidas et PPA/PAMA.

Résultats

Aide humanitaire à 122 102 personnes à la suite du conflit et des catastrophes de Cabo Delgado. Et notamment des refuges, l'intervention après le cyclone Chido et la réinstallation.

Gestion durable de l'eau pour 2 795 personnes dans les zones arides de Namuno. Optimisation des ressources en eau contre l'insécurité alimentaire.

Emploi et entrepreneuriat des jeunes : via les activités de pêche, d'aquaculture et de traitement du bambou (Bambunidad).

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
16	4	130 446	3 585 924 €	53

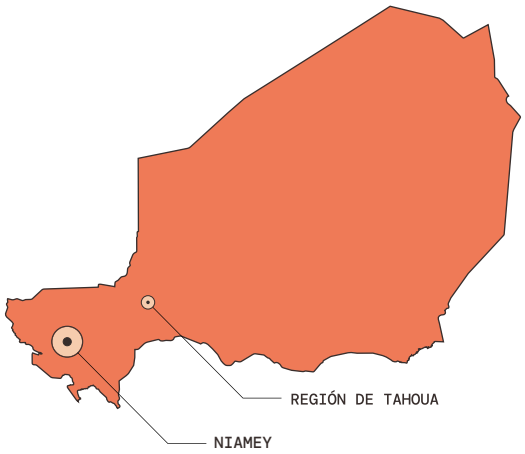
Réponse humanitaire complète et carrefour de développement

Face à la persistance de la crise chronique liée au conflit et à l'impact des évènements climatiques extrêmes dans le nord du pays, Ayuda en Acción a concentré ses efforts sur la transition de l'aide immédiate aux solutions de logement pérennes. Par l'intermédiaire de processus de formation technique en construction sécurisée, les communautés déplacées et d'accueil de Cabo Delgado ont été habilitées à diriger la construction de leurs propres colonies, garantissant ainsi le retour des services essentiels et des droits fondamentaux.

Inclusion socioéconomique et cohésion post-conflit

Dans le cadre de programmes phares comme Travail pour le progrès – IV, des alliances stratégiques ont été nouées avec le secteur privé afin de dynamiser l'employabilité des jeunes et des femmes. Les interventions ont équilibré la génération de revenus verts dans une approche stricte de sauvegarde de l'environnement et d'égalité entre les femmes et les hommes, en utilisant l'entrepreneuriat local comme catalyseur pour la réduction des écarts liés aux inégalités et l'encouragement de la stabilité communautaire.

Niger



85 **enfants bénéficiaires :** garantie de continuité éducative grâce aux classes passerelles, aide alimentaire familiale pour les moins de 5 ans.

Bailleurs de fonds :

Agence espagnole de coopération internationale pour le développement (AECID), Gouvernement régional de Valence et donneurs particuliers d'Ayuda en Acción.

Résultats

Assistance nutritionnelle pendant 3 mois auprès de 300 foyers vulnérables. Remise de graines à 400 familles et de caprins avec du fourrage hydroponique aux femmes.

Insertion et emploi des jeunes : formation technique et équipements dans les domaine de la couture, de l'électricité et de la mécanique pour 50 jeunes victimes des inondations à Niamey.

Renforcement institutionnel : création de 8 comités (84 membres), 200 cas détectés (89 pris en charge) et 160 professionnel·le·s formé·e·s dans le domaine du genre et de la VBG/PSEA.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
3	2	143 409	1 025 508 €	12

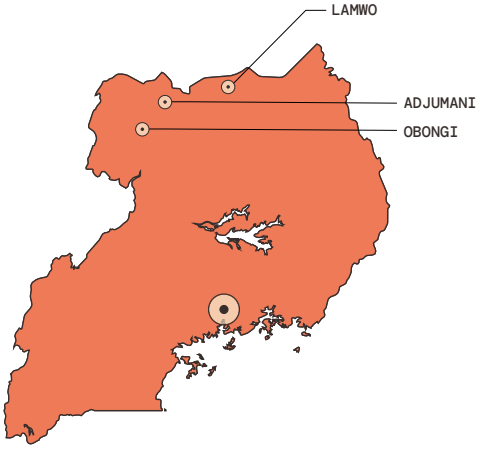
Au carrefour de l'action humanitaire et de la résilience à long terme

Dans un contexte complexe marqué par l'insécurité et les lourds effets du changement climatique, Ayuda en Acción Niger avait axé sa stratégie sur la stabilisation des conditions de vie immédiates des populations déplacées et des communautés d'accueil à Tahona et à Tillia. Les interventions dans le domaine de la sécurité nutritionnelle des femmes enceintes ou allaitantes, et l'amélioration des pratiques d'hygiène et d'assainissement dans les Centres de santé intégrée (CSI) ont été articulées avec le renforcement des compétences techniques des producteur·rice·s de graines locaux, pour une transition durable vers la souveraineté alimentaire et l'adaptation au changement climatique.

Autonomisation économique locale et gouvernance institutionnelle

Le soutien continu offert aux Unités de traitement agroalimentaire (UTA), pour la plupart dirigées par des femmes, a permis d'engager la diversification économique et la création de revenus stables dans des environnements ruraux et périurbains. Au niveau réglementaire et institutionnel, l'organisation a atteint un tournant décisif dans la reddition de comptes et la protection communautaire, via l'élaboration du Manuel national de PSEA, le renforcement des compétences du personnel et l'instauration de mécanismes de plaintes et de réclamations sûrs et accessibles pour les titulaires de droits.

Ouganda



688 **parents et personnes s'occupant d'enfants ont été soutenu·e·s :** formation en éducation positive pour réduire la discipline sévère et la maltraitance.

Bailleurs de fonds :

Fonds gérés et intégrés par le biais des portefeuilles d'Ayuda en Acción.

Résultats

Activation du marché technologique et de production : alliance commerciale avec 3 entreprises du secteur privé (SunCulture, Tulima Solar et Ebenezer) pour la vente de 70 pompes à eau solaires et 87 poêles à bois améliorés.

Développement des capacités locales et institutionnelles : formation de 94 membres de structures communautaires (33 femmes et 61 hommes) dans le domaine du conseil de base et des méthodologies de gestion des cas de vulnérabilité.

Maintien scolaire et accompagnement éducatif : Fournitures scolaires à 767 enfants de quatre écoles primaires pour réduire le risque de décrochage et renforcer le système de parrainage.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
2	8	5951	408 007 €	10

Stratégie agro-énergétique basée sur le marché (AgTech et PURE)

Dans les districts du nord (Adjumani, Obongi et Lamwo), l'intervention a privilégié une approche de développement des systèmes de marché pour venir à bout de la pauvreté énergétique rurale. En remplacement de la distribution gratuite et caritative traditionnelle, un tournant stratégique a été amorcé au profit de la facilitation du commerce et de la réduction graduelle des aides directes en technologie d'irrigation solaire. Cela a favorisé l'arrivée d'entreprises privées, les mécanismes financiers de paiement à l'utilisation (PAYGO) et les canaux pour créer des liens entre les entreprises (B2B).

19 emplois locaux stables ont été créés au profit des personnes réfugiées et les communautés d'accueil.

Approche territoriale du Triple Nexus et protection communautaire

Localisée de façon intensive dans les sous-régions de Pachara et Itirikwa (Adjumani), l'approche territoriale a constitué une réponse directe aux pressions des camps de réfugiés et du stress rural.

Le programme Solidarity Bond a mis en place un réseau de protection de base alliant sensibilisation massive (par radio et via les dialogues collectifs avec 817 participant·e·s) et réponse institutionnelle d'aiguillage. Ne remplaçant pas les systèmes locaux, cette initiatives venait s'intégrer aux actions des autorités du district, de l'OPM et d'ACNUR, ce qui a permis de créer des espaces pérennes face aux risques chroniques comme le mariage des enfants, l'abandon et la violence basée sur le sexe.

Europe

Ayuda
en Acción

Le contexte européen conditionne l'agenda politique et économique national, mais aussi la portée et l'orientation de nos interventions auprès de la jeunesse en situation de vulnérabilité.

EL'année 2025 a été marquée en Europe par l'**aggravement d'une crise structurelle et multidimensionnelle** qui affecte encore inégalement la population, et de façon particulièrement intense les collectifs les plus vulnérables. Dans un contexte marqué par l'essor sans pareil de l'IA, l'Union européenne a progressé dans la consolidation de son **agenda de transformation numérique et de transition écologique,** avec l'entrée en vigueur complète du règlement sur l'intelligence artificielle et l'application progressive du Pacte vert.

Toutefois, ces transformations sont actuellement une source de tensions sociales profondes, tout particulièrement chez les jeunes. L'impact de l'intelligence artificielle sur le marché du travail est en passe de chambouler des secteurs entiers, en détruisant les emplois du bas de l'échelle et en compromettant l'accès des jeunes, tout particulièrement les moins qualifié·e·s, à des carrières professionnelles stables. Ce fossé entre ceux et celles qui sont capables de s'adapter à l'économie numérique et ceux et celles qui en ont été exclu·e·s ne cesse de se creuser de manière préoccupante.

À tous ces défis vient s'ajouter une **crise du logement et de l'émancipation des jeunes,** qui a atteint des sommets historiques en 2025 en Espagne et dans une bonne partie de l'Europe. La hausse soutenue des loyers, l'offre restreinte de logements abordables et la précarité des contrats de travail font de l'émancipation une possibilité de plus en plus inenvisageable pour des millions de jeunes.

Loin d'être seulement un problème économique, il a des conséquences directes en matière de santé mentale, de projet de vie et de participation sociale pour toute une génération qui ne trouve pas sa place au sein du système.

Ayuda en Acción a réalisé un suivi minutieux et responsable de ces changements, consciente que le contexte européen détermine l'agenda politique et économique, mais aussi la couverture et l'orientation de ses interventions auprès des jeunes en situation de vulnérabilité. À ce titre, nous **réaffirmons notre engagement pour la justice sociale, les droits humains et la participation des jeunes en tant qu'axes indispensables de notre action,** avec la conviction que la réponse à la complexité du moment exige une présence, un accompagnement et une influence accrus en défense de ceux et de celles qui en ont le plus besoin.

La jeunesse de l'UE connaît des difficultés d'accès à l'emploi, au logement et aux opportunités éducatives équitables.

Le grand défi structurel de l'Espagne, où se déroule la plus grande partie de notre travail en Europe, demeure le **chômage des jeunes et la précarité de l'emploi**. En 2025, ce pays affiche l'un des taux de chômage des jeunes les plus élevés de l'Union européenne, bien supérieur à la moyenne du reste de la communauté. À la persistance du chômage vient désormais s'ajouter un nouveau facteur d'exclusion : **l'automatisation et l'intelligence artificielle,** en passe de produire une transformation accélérée du marché du travail, en éliminant les emplois du bas de l'échelle, (lesquels constituaient historiquement la porte d'entrée dans le monde du travail pour les jeunes les moins qualifié·e·s) et rendant obligatoires des compétences numériques que tous les jeunes en situation de vulnérabilité n'ont pas l'opportunité de développer. Ce processus exacerbe les inégalités et menace de créer une nouvelle fracture structurelle entre les jeunes connecté·e·s à l'avenir numérique et ceux et celles qui en sont exclu·e·s.

L'impact du chômage des jeunes à long terme a de nombreuses conséquences économiques (perte de productivité, fuite des talents) et sociales qui sapent la cohésion et la stabilité communautaire. Ces difficultés se voient aggravées par une **crise sans précédent du logement,** retardantsignificativement l'émancipation, prolongeant la dépendance économique des

Bénéficiaires
(programmes régionaux compris)

20 131

Ressources appliquées

3 571 153 €

Effectifs

157

familles, avec des conséquences délétères sur la santé mentale, les projets de vie et les taux de natalité et de fertilité, produisant des effets socio-économiques à long terme comme le vieillissement accéléré de la population.

Dans le cadre de nos projets en Europe, nous intervenons dans les établissement scolaires et nous accompagnons les jeunes, généralement issus de milieux vulnérables, sur la voie de leur développement formatif, social et professionnel, en améliorant leur employabilité par le biais **de l'orientation professionnelle, des compétences numériques et du soutien socio-émotionnel.** Nous travaillons avec de jeunes étudiant·e·s du dispositif garantie pour la jeunesse, de formation professionnelle et d'éducation secondaire, toujours de manière coordonnée et en complément des actions et initiatives engagées par leurs établissements scolaires. De cette façon, nous aidons les élèves à trouver leur vocation, à découvrir d'autres possibilités et ressources d'emploi ou à poursuivre leurs études, en leur fournissant des informations facilitant la prise de décision et l'amélioration des compétence sociales et numériques.

Nos projets d'employabilité des jeunes s'articulent autour de quatre volets essentiels :

• **Orientation vocationnelle et professionnelle,** en accompagnant l'élève vers la découverte de sa vocation tout en améliorant ses connaissances du marché du travail, des débouchés et des nouvelles professions émergentes au sein de l'économie numérique et verte.

• **Compétences numériques et alphabétisation technologique,** en préparant les jeunes à un marché du travail en plein bouleversement, avec une attention toute particulière à l'utilisation critique et responsable des outils d'intelligence artificielle, ainsi qu'au développement de compétences numériques appliquées à l'emploi.

• **Compétences non techniques dans une approche socio-émotionnelle, en aidant à développer l'intelligence émotionnelle,** l'estime de soi et le contrôle des émotions, autant de capacités essentielles à la recherche d'un emploi et à un projet de vie solide et résilient.

• **Liens avec l'entourage,** en facilitant que les élèves connaissent et accèdent aux ressources disponibles au sein de leur communauté : entreprises, organismes publics, services d'orientation, personnes expertes et réseaux de soutien en lien avec leur profession.

Espagne

5658 personnes ont participé à des programmes de transition de l'éducation vers l'emploi avec le soutien d'Ayuda en Acción.

Bailleurs de fonds :

Fonds social européen plus (ministère du Travail) ; ministère de la Jeunesse et de l'Enfance, et des Droits sociaux : POCTEP ; gouvernements régionaux de Castille-La Mance ; Gouvernement régional de Galice ; Gouvernement régional de Valence ; Principauté des Asturies ; mairies et conseils provinciaux ; Fondation Amancio Ortega, Fondation La Caixa, Amazon, Deloitte, Universal Music, Riu Hoteles, Ahorramás, Eroski et Sprinter, entre autres.

Résultats

Réussite professionnelle : 53 % d'embauche dans le programme Impulsa Empleo Joven, pour les jeunes (16 à 20 ans) au chômage et exclu·e·s du système éducatif.

Orientation et inclusion : 3 608 personnes dynamisées et dotées d'outils clés pour la recherche active d'emploi.

Stratégie contre le chômage des jeunes : itinéraires complets comprenant une formation technique, des stages en entreprise et des soft skills contre le chômage.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
13	2	11 405	3 200 088 €	148

Transitions réussies et innovation sociale

Dans le cadre de son intervention en Espagne, Ayuda en Acción tient à brises les formules d'assistanat standardisées, en s'adaptant aux réalités individuelles de la jeunesse vulnérable. Par le bais du renforcement des compétences pratiques et socio-émotionnelles, elle suit une stratégie qui favorise à la fois la continuité scolaire des élèves les plus jeunes et le raccrochage à une formation des personnes au chômage, pour une transition sûre et autonome vers le marché du travail.

Résilience territoriale et réaction d'urgence

En plus de consolider sa présence dans 19 établissements scolaires de 8 communautés autonomes, l'organisation a démontré sa capacité d'adaptation opérationnelle en déployant des équipes chargées du rétablissement après l'impact des inondations de Valence. Cette approche combine la réponse immédiate face à la crise climatique et une intervention de qualité à long terme, en préservant le lien éducatif et en travaillant à la prévention de l'exclusion sociale dans les zones les plus affectées.

Portugal

1586 **jóvenes formados en empleabilidad:** Logrando la inserción laboral directa de 107 de ellos durante el año 2025.

Bailleurs de fonds :

Coca-Cola European Partners Portugal, Fondation Repsol, Fondation d'Entreprise ALSTOM, Cleverti - Technologies et Innovation, Esporão SA, Association de Saint-Barthélemy des Allemands à Lisbonne, BPI, Fondation la Caixa, Union des paroisses de Camarate, Unhos et Apelação.

Résultats

Action et conscience climatique : sensibilisation de 144 jeunes dans le cadre du projet Futuro Verde à Acçao et 2 prix d'entreprenariat en économie circulaire.

Autonomisation des femmes : soutien à 11 entrepreneuses et création de 6 entreprises.

Inclusion par le bais de la musique (Level Up) : projet hispano-portugais contre le décrochage scolaire et en faveur de l'emploi des jeunes vulnérables.

Nbre de projets	Nb de partenaires	Bénéficiaires	Ressources appliquées	Effectifs
4	1	1700	323 391 €	9

Inclusion sociale en toute autonomie

La stratégie d'Ayuda en Acción au Portugal en 2025 a renforcé la capacité d'intervention territoriale pour atteindre les contextes de plus grande vulnérabilité. Par le biais de la professionnalisation et du développement personnel, l'accent a été mis sur l'élaboration de projets de vie structurés, garantissant ainsi la stabilité et de véritables perspectives d'avenir pour les jeunes communautés.

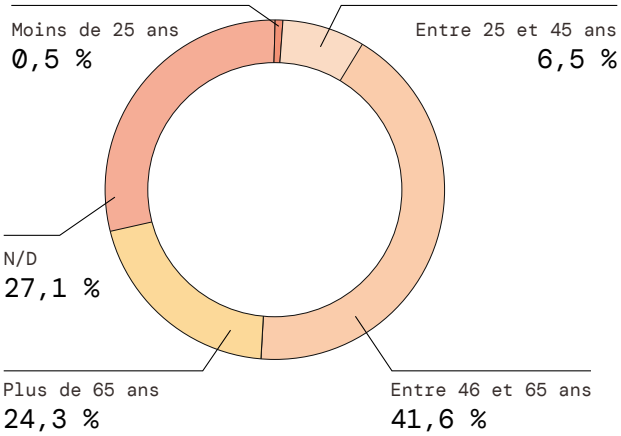
Participation citoyenne et réseaux de collaboration

L'approche adoptée dans les projets a permis de renforcer l'autonomie économique individuelle des jeunes et des femmes, mais aussi d'instaurer la gouvernance locale. La jeunesse a par exemple été encouragée à présenter des propositions d'amélioration environnementale approuvées par les communes, ce qui a contribué à consolider des réseaux communautaires solides et durables.

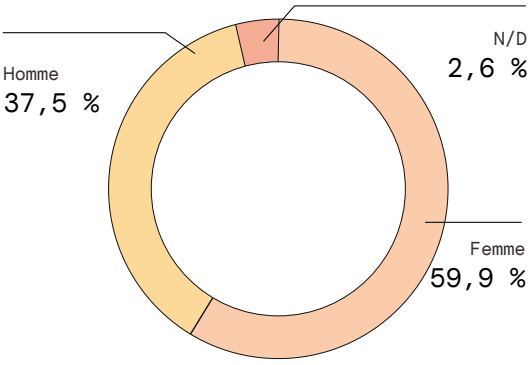
Base sociale

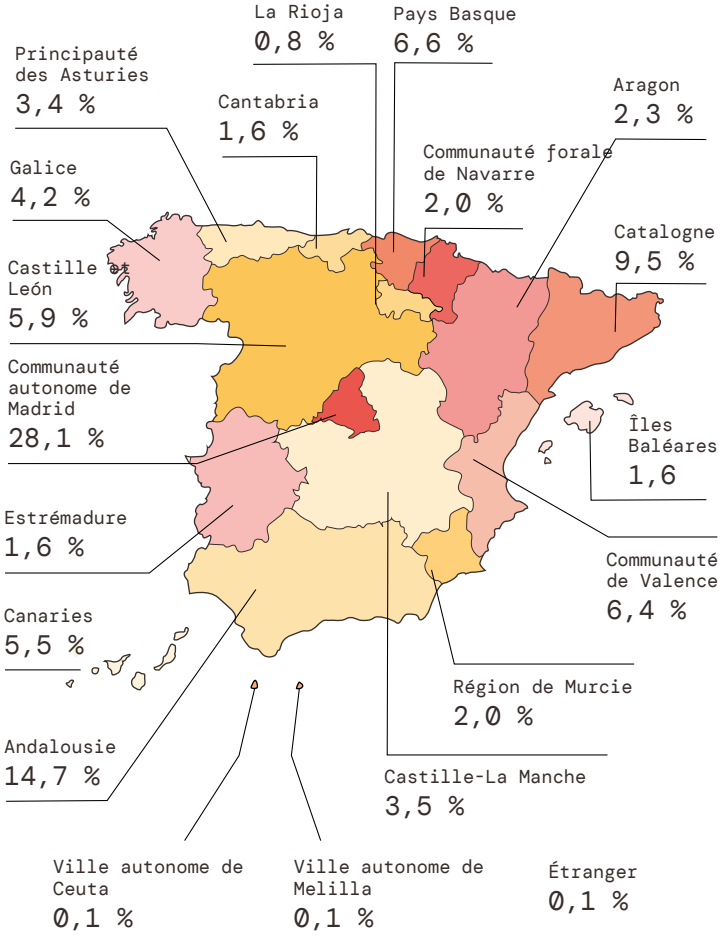
En 2025, notre travail de développement a pu être mené à bien en toute indépendance, grâce aux contributions régulières de 81 078 collaborateur·rice·s

Âge %



Sexe %





***Nombre de collaborations par pays :**
Pérou (3 023), Mexique (2 441), Colombie (1 053).

Parrainage
64 433

Partenaires
16 645

Nombre total de donateur·rice·s
81 078

Dons en 2025
1424

Fonds recueillis
220 183,16 €

Ressources humaines

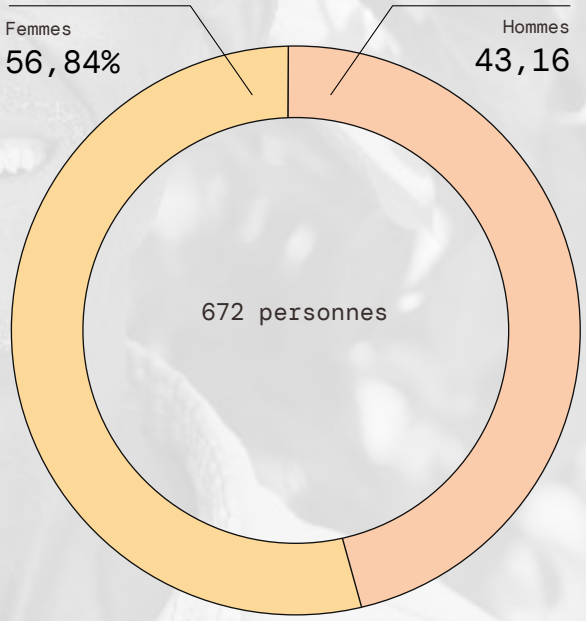
Notre équipe : le moteur du changement

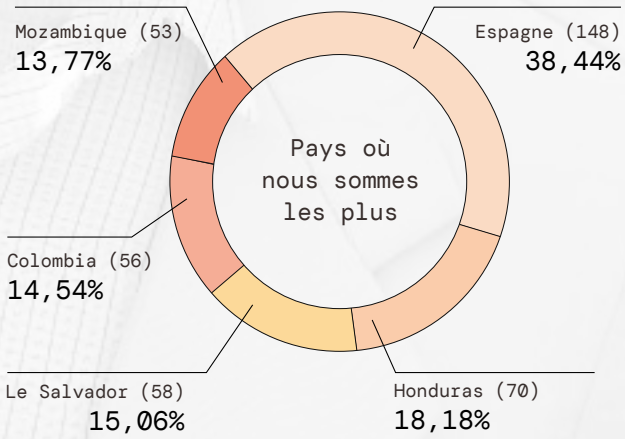
Derrière chaque chiffre et chaque projet d'Ayuda en Acción, il y a une équipe engagée, véritable moteur de notre transformation. Au 31 décembre 2025, 672 personnes composent cette grande famille.

Notre identité est profondément locale et placée sous le signe de la diversité. Nous sommes présent·e·s de manière équilibrée dans 17 pays, avec le talent féminin à la tête de notre structure : 382 femmes (soit 57 % du total) contre 290 hommes. Cette égalité reflète notre engagement pour l'inclusion et la justice sociale à tous les endroits où nous intervenons.

L'Espagne reste notre base d'opérations la plus vaste, avec 148 professionnel·le·s, suivie de près par des équipes solides dans des pays comme le Honduras (70), Le Salvador (58), la Colombie (56) et le Mozambique (53). Chaque membre de notre équipe partage une même mission : transformer l'empathie en opportunités réelles et pérennes.

Pays	Hommes	Femmes	TOTAL
Bolivie	19	15	34
Colombie	18	38	56
Costa Rica	10	7	17
Équateur	22	26	48
Le Salvador	23	35	58
Espagne	43	105	148
Éthiopie	32	7	39
Guatemala	6	12	18
Honduras	33	37	70
Mexique	5	30	35
Mozambique	32	21	53
Nicaragua	8	16	24
Niger	9	3	12
Pérou	11	22	33
Portugal	4	5	9
Mali	8	0	8
Ouganda	7	3	10
Global	290	382	672





*Informations mises à jour au 31 décembre 2025.

**Par pays, genre et total global.

Faits marquants

Pendant toute l'année 2025, l'équipe marketing et communication a lancé des actions stratégiques de grande ampleur. Il s'agissait de maximiser notre présence dans les médias et de renforcer le lien de l'organisation avec la société civile, par le biais d'initiatives à fort impact social.

Voici les événements institutionnels les plus marquants de l'année :

01

Concerts solidaires « Notas de oportunidad »

Ayuda en Acción a célébré deux concerts solidaires à Madrid et à Séville, pour soutenir la jeunesse affectée par les inondations de Valence. À travers la musique et la solidarité, l'organisation a mobilisé la société pour rappeler que reconstruire veut aussi dire protéger l'éducation, le bien-être émotionnel et les opportunités d'avenir de ceux et celles qui en ont le plus besoin.

02

Étude globale sur l'enracinement et la migration

Ayuda en Acción a présenté une enquête internationale pionnière sur l'enracinement et la migration dans des contextes de fragilité, offrant ainsi une visibilité à des millions de personnes qui ne migrent pas par choix mais par manque de moyens. Cela a ouvert un débat sur les politiques migratoires plus humaines, axées sur la dignité et la garantie d'une liberté réelle de choisir entre rester ou migrer.

03

Campagne « En su oportunidad estás tú » (Leurs opportunités dépendent de vous)

Avec la chanteuse Vanesa Martín comme ambassadrice, Ayuda en Acción a lancé une nouvelle phase de sa campagne institutionnelle pour souligner l'importance d'accompagner les enfants et les jeunes dans chaque étape de leur développement. À travers les histoires vraies d'enfants éthiopiens, la campagne a renforcé l'engagement de l'organisation pour la création d'opportunités durables qui transforment des vies.

04

Rapport sur l'IA et la formation professionnelle

Ayuda en Acción et le CSIC ont présenté une étude pionnière autour de l'impact de l'intelligence artificielle sur la formation professionnelle en Espagne. Ce rapport a placé l'organisation au centre du débat sur l'éducation et la technologie, en réclamant l'adoption éthique et responsable de l'IA, de sorte à réduire les inégalités et à renforcer l'apprentissage critique.

Entreprises

Chez la Fondation Ayuda en Acción, nous considérons que la transformation sociale n'est pas un chemin que nous devrions parcourir en solitaire. Les défis globaux actuels demandent une réponse coordonnée, dans le cadre de laquelle le secteur privé agirait comme un moteur essentiel du changement. Notre collaboration avec les entreprises a donc été renforcée au cours de l'année dernière, en tant que pilier stratégique de notre organisation.

Ayuda en Acción considère les entreprises comme des actrices essentielles pour la production d'impacts. Celles qui aspirent à promouvoir une incidence positive sur la société et l'environnement trouvent dans notre fondation un allié stratégique. Nous avons la conviction que, dans le système de développement actuel, ce n'est qu'en unissant nos forces et qu'en misant sur la coordination entre entreprises, organisations sociales et autres acteurs locaux et internationaux que nous pourrons aborder les défis les plus urgents et progresser vers un avenir plus juste.

Bien plus qu'une quête de soutien financier, nos alliances avec les entreprises constituent un engagement éthique pour le développement durable et l'équité. Grâce à la responsabilité sociale de nos alliés, nous avons pu développer des projets à plus grande échelle, lesquels transforment à présent la vie de milliers de personnes. Dons directs, parrainages, bénévolat d'entreprise, transfert de connaissances techniques... Chaque entreprise a apporté une valeur unique qui renforce notre capacité opérationnelle et élargit notre champ d'action.

Ce modèle de collaboration bénéficie directement aux communautés avec lesquelles nous travaillons et permet également aux entreprises d'intégrer un objectif de responsabilité sociale authentique dans leur culture organisationnelle.

Nous remercions profondément la confiance placée dans notre gestion et notre transparence. Ensemble, nous montrons que la rentabilité économique et le bien-être social peuvent (et doivent) aller de pair.

Continuons à bâtir un avenir où aucun objectif n'est inatteignable.

Un réseau d'alliances en plein essor

Nous avons compté sur le soutien de 572 entreprises et fondations d'entreprise, qui ont contribué à nos projets internationaux et à nos actions sociales en Espagne. Ces initiatives s'inscrivent dans nos principaux axes d'intervention et reflètent la volonté partagée de produire un impact durable et transformateur.

Grâce à l'engagement du secteur privé en 2025, **des milliers de personnes ont vu leur vie s'améliorer.** Notamment :

2050

personnes ont accédé à des systèmes d'approvisionnement en eau.

2075

personnes ont participé à des programmes de recherche d'emploi avec le soutien d'Ayuda en Acción.

5136

personnes ont été aidées lors de crises humanitaires.

8240

femmes ont pu développer une activité économique indépendante, en obtenant leurs propres revenus dans un environnement plus favorable.

Ayuda
en Acción

ONsiders et bénévolat

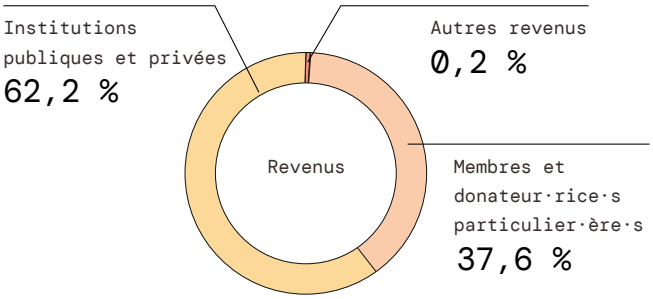
La plateforme numérique ONsiders a poursuivi sur sa lancée en 2025, en consolidant son rôle d'espace essentiel pour le bénévolat et la participation de la jeunesse, avec 1 882 jeunes inscrit·e·s et 820 participant·e·s actif·ive·s. Parmi les initiatives vedettes, les ONsiders Talks ont promu le dialogue autour de thèmes tels que les violences, le bénévolat et la désinformation. Des actions ont également été menées dans le domaine de la mode durable, du bénévolat environnemental et du programme de bénévolat international, l'une des expériences les plus transformatrices.

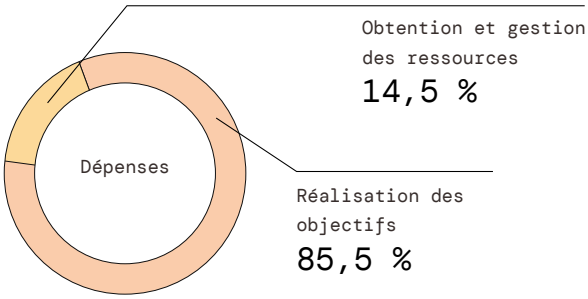
En outre, les formations aux nouveaux récits et le concours de reels sur la justice sociale ont ouvert un espace pour que les jeunes fassent entendre leur voix et développent leur capacité d'influence.

L'ensemble de ces actions renforce la participation active, critique et engagée des jeunes pour la transformation sociale.

Compte de résultats et fonds

REVENUS			DÉPENSES		
TYPE DE REVENUS	54 302 146	100 %	RÉALISATION DES OBJECTIFS	47 659 100	85,5 %
Membres et donateur·rice·s particulier·ère·s	20 426 004	37,6 %	Coopération internationale et aide humanitaire	44 708 098	80,2 %
Institutions publiques et privées	33 780 330	62,2 %	Action sociale	2 951 002	5,3 %
Autres revenus	95 812	0,2 %	OBTENTION ET GESTION DE RESSOURCES	8 054 519	14,5 %
TOTAL REVENUS	54 302 146		TOTAL DÉPENSES	55 713 619	
RÉSULTAT				(1 411 473)	





En 2025, la Fondation a renforcé sa capacité à mobiliser des ressources dans un contexte marqué par une complexité et une incertitude croissantes. Cette performance a été réalisée tout en faisant face à des défis financiers importants, notamment en matière de renforcement de sa pérennité à long terme et d'évolution de ses mécanismes de gouvernance économique.

Au cours de l'année, **47,7 millions d'euros ont été consacrés à nos programmes de coopération et d'action sociale,** avec pour objectif de créer des opportunités de développement et d'autonomisation aux côtés des personnes les plus vulnérables. Nous avons mis en œuvre des projets favorisant l'accès à une éducation inclusive et de qualité, ainsi que l'insertion professionnelle et l'entrepreneuriat. Nous avons également accompagné les personnes déplacées afin de transformer les parcours migratoires en opportunités de développement, tout en soutenant les communautés les plus vulnérables dans leur adaptation aux effets du changement climatique. Par ailleurs, nous avons poursuivi nos actions en faveur des droits de l'enfance et de la jeunesse, ainsi que de l'égalité des genres.

Ces résultats ont été rendus possibles **grâce au soutien et à l'engagement de nos partenaires, donateurs, ainsi que des institutions publiques et privées, qui ont contribué à hauteur de 54,2 millions d'euros en 2025.** Une nouvelle fois, notre communauté de soutien a démontré sa solidarité et sa confiance envers notre mission en apportant 20,4 millions d'euros, soit 38 % de nos ressources. Les contributions des institutions publiques et privées se sont quant à elles élevées à 33,8 millions d'euros.

Par ailleurs, 14,5 % des dépenses ont été consacrées à la collecte de fonds et à la gestion des ressources, indispensables au fonctionnement de la Fondation et à sa soutenabilité économique.

L'exercice se clôture sur un résultat comptable négatif de 1,4 million d'euros, principalement imputable à des facteurs externes, notamment l'impact des fluctuations de change et la comptabilisation de provisions financières liées aux financements institutionnels.

[1] [Note : De manière analogue aux comptes annuels audités de la Fondation, le compte de résultat de gestion reprend les montants nets pour les postes de charges et de produits suivants : les différences de change, les pertes/dépréciations de provisions sur opérations commerciales, ainsi que la dépréciation et le résultat sur cession d'immobilisations.]

Compliance

Chez Ayuda en Acción, nous concevons la Compliance comme l'ensemble des bonnes pratiques et des procédures dont dispose l'organisation pour identifier et catégoriser les risques auxquels nous faisons face, en vue d'établir des mécanismes internes qui nous permettent de les prévenir, de les gérer et de les contrôler.

Transparence et reddition de comptes

Nous sommes soumis·e·s à la Loi 19/2013 et en 2023 nous avons été audité·e·s en matière de transparence par le Conseil général de la transparence et de la bonne gouvernance du gouvernement espagnol.

Nous considérons également qu'il est important de promouvoir la transparence et la reddition de comptes envers nos parties prenantes (bailleurs de fonds, individus et organisations avec et pour lesquelles nous travaillons et la société dans son ensemble) sur la gestion des ressources et notre action dans ce sens.

Vous pouvez par ailleurs consulter les aspect suivants sur notre site Web :

- Politiques d'entreprise
- Évaluations des projets.
- Appels d'offres.
- Comptes annuels audités par KPMG.

- Informations sur les équipes et l'instance dirigeante.
- L'audit de transparence de la FUNDACIÓN LEALTAD, respectant les principes définis dans son « Guide de transparence et de bonnes pratiques ».

- L'évaluation de l'« Outil d'indicateurs de transparence et bonne gouvernance » de la COORDINATION DES ONGD d'ESPAGNE.

Nous sommes **membres de la World Compliance Association (WCA) au Comité de Compliance** des organisations à but non lucratif.

MDS, réseau constitué de 200 organisations pour recouper les informations au moment de l'embauche de profils avec pour but de ne pas établir de liens contractuels avec des personnes ayant été impliquées auparavant dans des cas de harcèlement au travail.

Bonnes pratiques

Formation et sensibilisation à notre cadre réglementaire interne afin de garantir un contrôle interne adéquat.

Les Politiques régissent notre gestion interne, les plus importantes étant le code de conduite, s'agissant du cadre de référence auquel la conduite des groupes d'intérêts liés à l'organisation doit être soumise.

Nous utilisons différents instruments pour renforcer l'engagement des personnes et identifier les domaines à améliorer dans notre gestion interne.

- Les **canaux de plainte** pour signaler les violations de la loi et de notre cadre réglementaire interne par toute partie prenante. Le canal est basé sur les principes de coresponsabilité, d'indépendance, de confidentialité et d'information et nous garantissons la protection des parties. En 2023 a été approuvée la loi 2/2023 du 20 février, réglementant la protection des personnes qui signalent les infractions au règlement et la lutte contre la corruption.

- Les **canaux de signalement alternatifs,** conçus pour les personnes qui vivent dans nos communautés et ne disposent pas d'accès à Internet.

- Les **canaux de consultation, de suggestions et/ou de réclamations,** car la communication est la base de la confiance et nous permet de nous améliorer.

Cooperación Española

Comisión Europea

Nous sommes **partenaires stratégiques** de ces organismes et nous garantissons la rigueur de l'utilisation des fonds attribués dans le cadre d'appels publics à la coopération et de projets d'aide humanitaire.

Ayuda en Acción

ayudaenaccion.org